

Analyse, inform and activate

LAKA

Analyseren, informeren, en activeren

Stichting Laka: Documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie

De Laka-bibliotheek

Dit is een pdf van één van de publicaties in de bibliotheek van Stichting Laka, het in Amsterdam gevestigde documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie.

Laka heeft een bibliotheek met ongeveer 8000 boeken (waarvan een gedeelte dus ook als pdf), duizenden kranten- en tijdschriften-artikelen, honderden tijdschriftentitels, posters, video's en ander beeldmateriaal. Laka digitaliseert (oude) tijdschriften en boeken uit de internationale antikernenergie-beweging.

De [catalogus](#) van de Laka-bibliotheek staat op onze site. De collectie bevat een grote verzameling gedigitaliseerde [tijdschriften](#) uit de Nederlandse antikernenergie-beweging en een verzameling [video's](#).

Laka speelt met oa. haar informatie-voorziening een belangrijke rol in de Nederlandse anti-kernenergiebeweging.

The Laka-library

This is a PDF from one of the publications from the library of the Laka Foundation; the Amsterdam-based documentation and research centre on nuclear energy.

The Laka library consists of about 8,000 books (of which a part is available as PDF), thousands of newspaper clippings, hundreds of magazines, posters, video's and other material. Laka digitizes books and magazines from the international movement against nuclear power.

The [catalogue](#) of the Laka-library can be found at our website. The collection also contains a large number of digitized [magazines](#) from the Dutch anti-nuclear power movement and a [video-section](#).

Laka plays with, amongst others things, its information services, an important role in the Dutch anti-nuclear movement.

Appreciate our work? Feel free to make a small [donation](#). Thank you.



www.laka.org | info@laka.org | Ketelhuisplein 43, 1054 RD Amsterdam | 020-6168294

COVRA_{NV}

JAARRAPPORT 2013



JAARRAPPORT 2013

CENTRALE ORGANISATIE VOOR RADIOACTIEF AFVAL

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V., is in 1982 opgericht. Het doel van de vennootschap is een bijdrage te leveren aan de duurzame bescherming van het milieu, door blijvend en bedrijfsmatig te voorzien in de zorg voor radioactief afval en mede daarvoor in aanmerking komende radioactieve stoffen en voorwerpen. Alle aandelen in COVRA zijn in handen van de Staat.

COVRA is statutair gevestigd te Middelburg en ingeschreven in het Handelsregister te Middelburg onder nummer 22029665.

INHOUD

VERSLAG VAN DE DIRECTIE	1
1 INLEIDING	1
2 STRATEGIE & BELEID	5
3 TERUGBLIK 2013	7
4 VOORUITBLIK KOMENDE JAREN	12
5 ORGANISATIE	14
6 BEDRIJFSVOERING	17
7 SAMENLEVING EN MEDEWERKERS	20
8 LEEFOMGEVING	23
9 ECONOMISCHE OPBRENGST	26
AFKORTINGEN- & BEGRIPPENLIJST	29
VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	31
VERSLAG 2013	31
SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE	33
JAARREKENING 2013	35
BALANS PER 31 DECEMBER 2013	36
WINST- & VERLIESREKENING OVER 2013	37
KASSTROOMOVERZICHT	38
TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING	39
OVERIGE GEGEVENS	48
CONTROLE VERKLARING ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	50
TOETSING & CONTROLE	52
ASSURANCE-RAPPORT	53
KERNGEGEVENS COVRA	56
TOELICHTING OP DE AFVALSTROMEN	57
TOELICHTING OP DE EMISSIES	59
GRI TABEL - TOEPASSINGSNIVEAU C	61



VERSLAG VAN DE DIRECTIE

INLEIDING

Tijd

Alleen de tijd maakt radioactieve stoffen onschadelijk. Radioactieve stoffen hebben het vermogen om straling uit te zenden. Als dat gebeurt, vervalt de radioactieve stof en kan zij niet langer die straling uitzenden. Dit proces wordt door de tijd bepaald.

Onze aarde is een bevat radioactief materiaal dat is ontstaan uit een supernova en in de loop van vele miljoenen jaren steeds minder radioactief wordt. Evolutionaire ontwikkelingen hebben plaatsgevonden in een steeds kleiner wordend stralingsveld. Radioactiviteit en straling zijn onderdeel van onze natuur, van onze leefomgeving. IJzer en alle elementen zwaarder dan ijzer zijn aanwezig op aarde omdat de oorsprong van onze aarde die supernova is. De mensheid maakt gebruik van alles wat in de natuur gevonden kan worden en heeft het creatieve vermogen om toepassingen te bedenken die (waarschijnlijk) niet spontaan in de natuur ontstaan. Dit geldt ook voor het gebruik van radioactieve stoffen. Met het nuttig gebruik ontstaat ook kennis over eventuele negatieve gevolgen. Wanneer radioactieve stoffen niet goed worden beheerd, kunnen zij schadelijke gezondheidseffecten veroorzaken en zelfs worden gebruikt als bedreiging voor de mens.

Het wereldwijd voorkomen van die dreiging was in maart 2014 het thema van de Nuclear Security Summit (NSS) die in Den Haag is gehouden. De NSS is een initiatief van president Obama, waarbij meer dan vijftig regeringsleiders vanuit de gehele wereld bijeen komen met als doel afspraken te maken om nucleair terrorisme wereldwijd te voorkomen. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn het beter beveiligen van radioactieve materialen en de controle op stralingsbronnen waarvoor geen toepassingen meer zijn voorzien (www.nss2014.com).

In het verslagjaar 2013 zijn de laatste in Nederland gebruikte HEU splijtstofelementen overgebracht naar de centrale organisatie voor radioactief afval (COVRA). Daar is het veilig als afval opgeslagen in het HABOG, het hoogradioactief afval behandlungs- en opslaggebouw.

Om negatieve gevolgen te voorkomen, moeten radioactieve stoffen goed worden beheerd. Niet alleen wanneer deze worden gebruikt, maar ook wanneer zij afval zijn geworden. Het beheren van radioactief afval heeft als basis het gebruikmaken van de tijd. Radioactief afval moet worden opgeborgen op een plaats waar de straling geen kwaad kan en zolang uit het leefmilieu worden gehouden totdat de radioactiviteit is vervallen. Dat betekent concreet het opzetten en onderhouden van een lange termijn beheersysteem. Dit is de taak van COVRA.

Regeringsbeleid

Als regeringsbeleid is vastgelegd dat al het radioactieve afval door COVRA moet worden ingezameld, verwerkt en verpakt tot een product dat veilig kan worden opgeslagen. Het afval wordt voor een periode van tenminste 100 jaar bewaard in bovengrondse gebouwen van COVRA op het industrieterrein Vlissingen-Oost. Een groot deel van het laag- en middelradioactief afval (LMRA) zal in die periode vervallen en daarmee zijn gevaar verliezen. Het andere deel en al het hoogradioactief afval (HRA) moet worden beheerd voor perioden van soms wel meer dan honderdduizend jaar. Voor die lange termijn moet worden vertrouwd op beheersystemen die onafhankelijk van een samenleving functioneren zoals de natuurlijke barrières in de diepe ondergrond. Berging van het langlevende afval in stabiele geologische formaties maakt dat ook deze stoffen hun gevaar kunnen verliezen zonder risico voor de leefomgeving.

Overigens kunnen gedurende de periode van bovengrondse opslag ook geavanceerde technologieën worden ontwikkeld, die primair tot doel hebben om efficiënter gebruik te maken van nucleaire grondstoffen en die tevens de radiologische gevaarzetting van het radioactief afval in de tijd verkorten. Deze technologieën zullen echter niet de noodzaak van een ondergrondse berging wegnemen.

COVRA zorgt voor de praktische uitwerking van het regeringsbeleid en daarbij geldt als belangrijkste principe "Veiligheid voor alles". Daarnaast is de inzet van COVRA om op maatschappelijk verantwoorde wijze te ondernemen.

Alle kosten van ophalen, verwerken/verpakken, tenminste 100 jaar bovengrondse opslag en de uiteindelijke eindberging moeten door de producenten van het afval worden gedragen. De vervuiler betaalt. Bij aflevering van het afval aan COVRA worden deze kosten direct in rekening gebracht en wordt COVRA eigenaar van het afval.

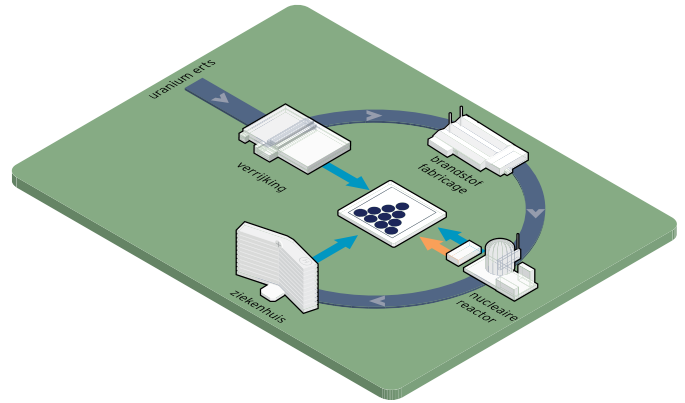
De keten

Radioactieve stoffen en straling worden op veel plaatsen toegepast. De meest bekende toepassing is het gebruik in de gezondheidszorg en onderzoek. Daarnaast zijn straling en radioactiviteit vooral bekend door de opwekking van elektriciteit met een kernenergiecentrale. Andere voorbeelden zijn toepassingen in meetapparatuur, industriële toepassingen voor het steriliseren van onder andere medische gebruiksgoederen, het controleren van lassen en stromingsprofielen, recyclen van glas en andere materialen, en het drogen van de inkt op consumentenartikelen.

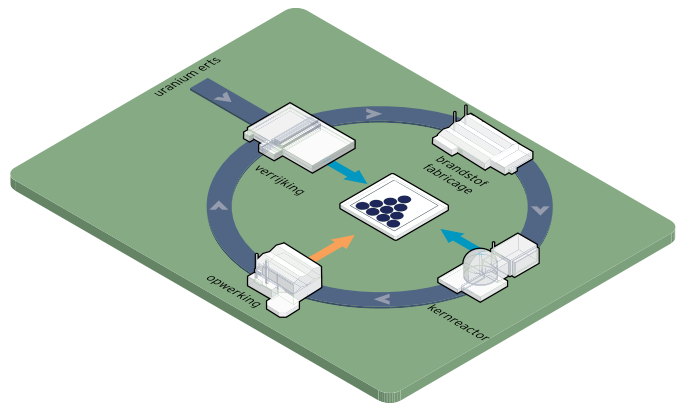
Figuur 1 geeft drie voorbeelden van de positie van COVRA in de keten van gebruik en productie van radioactieve stoffen.

De diensten die COVRA aanbiedt, vormen het sluitstuk in de keten van gebruik van radioactieve stoffen in de samenleving. Deze diensten bestaan er uit dat er een oplossing is voor al het radioactief afval van gebruikers met een vergunning op grond van de kernenergiewet. COVRA levert daarmee een nutsvoorziening. De gebruikers van radioactieve stoffen houden zich met zeer verschillende activiteiten bezig: productie van materialen of elektriciteit, onderzoek of medische zorg. Kenmerkend voor die prestatie is dat deze als waardevol is bestempeld voor de Nederlandse samenleving. Anders was er immers geen vergunning verleend door de centrale overheid. Daarbij heeft een ieder inspraak. Vergunningen op grond van de kernenergiewet worden verleend door het ministerie van EZ. Met het verlenen van een vergunning wordt ook vastgelegd dat radioactief afval aan COVRA moet worden overgedragen.

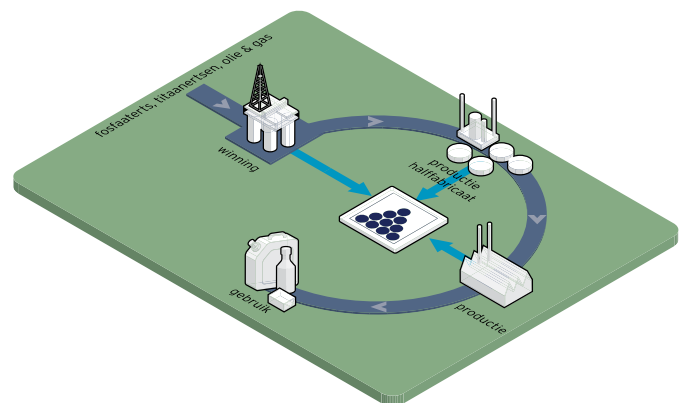
Figuur 1: Positie van COVRA in de keten van gebruik en productie van radioactieve stoffen



Uranium wordt verrijkt, productie van splijtstofelementen voor de onderzoeksreactor/isotopenproductiereactor, productie van isotopen, gebruik in gezondheidszorg.



Uranium wordt verrijkt, productie van splijtstofelementen voor de kernenergiecentrale, productie van elektriciteit, recycling van gebruikte splijtstof, herverrijking van gerecycled uranium.



Natuurlijke grondstoffen worden gewonnen zoals uranium, fosfaaterts, titaanertsen, olie & gas en daarbij ontstaat bij de verwerking een radioactief restproduct.

- ➔ hoogradioactief afval
- ➔ laag- en middelradioactief afval

Voor het verzamelen, verwerken en opslaan van radioactief afval is COVRA afhankelijk van het aangeboden afval. Aanbieders treden in overleg met COVRA zodat het afval wordt aangeboden en uiteindelijk wordt verwerkt op een wijze die optimaal voldoet aan zowel de belangen van de aanbieder als die van COVRA, maar ook aan de belangen van de samenleving. COVRA kan wel adviserend, maar niet dwingend optreden om invloed uit te oefenen op het volume en de aard van het afvalaanbod. Dat blijft de verantwoordelijkheid van de afvalaanbieder en van de toezichthoudende overheidsinstanties.

Over de werkzaamheden van COVRA dient op grond van de kernenergiewet verantwoording te worden afgelegd aan de nationale en internationale inspectiediensten. Daarbij wil COVRA, onder andere via dit jaarrapport, ook verantwoording afleggen aan de samenleving.

Opzet van het jaarrapport 2013

De reikwijdte van het jaarrapport betreft de naamloze vennootschap COVRA. De inhoud van het jaarrapport is er op gericht om een zo volledig en transparant mogelijk overzicht van onze activiteiten te geven.

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening voor radioactief afval aan de Nederlandse samenleving. Het is de taak van COVRA om er voor te zorgen dat het geproduceerde radioactieve afval geen nadelige gevolgen heeft voor mens en milieu. De gehele samenleving is dus stakeholder bij het werk van COVRA. Dit jaarrapport is daarom openbaar en wordt op verzoek aan iedere belangstellende toegezonden. Het rapport is evenals voorgaande rapporten beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).

Sinds 1999 wordt naast de financiële aspecten van de jaarrekening ook over de milieu aspecten en sociale aspecten gerapporteerd in een geïntegreerd verslag. Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO verslag (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Hiervoor is gekozen omdat MVO een integraal onderdeel vormt van onze bedrijfsvoering. Het jaarrapport beschrijft de organisatie en de vier thema's:

- bedrijfsvoering,
- samenleving en medewerkers,
- leefomgeving,
- economische opbrengst,

ook wel aangeduid als de vier P's: Plant, People, Planet, Profit.

Bij het financiële jaarverslag zijn de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek in acht genomen en wordt rekening gehouden met de Richtlijnen van de jaarverslaggeving. Voor het MVO

verslag geldt dat dit is opgesteld in overeenstemming met de G3.0 richtlijn van het Global Reporting Initiative (GRI) toepassingsniveau C (www.globalreporting.org).

Totstandkoming van het jaarrapport 2013

De projectorganisatie voor het jaarrapport 2013 bestond uit een stuurgroep, die de structuur en reikwijdte van het rapport vaststelde en onderwerpen voordroeg. De stuurgroep stond onder leiding van de algemeen directeur. Inhoudelijk deskundige medewerkers uit het gehele bedrijf leverden informatie en individuele teksten. Daarna redigeerde de algemeen directeur de teksten en voegde deze samen. De stuurgroep controleerde gedurende het project de teksten op juistheid, volledigheid en relevantie. Voordat het jaarrapport ter goedkeuring werd voorgelegd aan de Raad van Commissarissen werd een laatste controle uitgevoerd door de afdelingshoofden en werd de mening gevraagd van de ondernemingsraad. Na goedkeuring door de Raad van Commissarissen is het rapport vastgesteld door de aandeelhouder, het ministerie van Financiën.

De dataverzameling voor de rapportage over 2013 is voor een deel afkomstig uit de dossiers die bijgehouden moeten worden in het kader van de kernenergiewetvergunning en die worden gecontroleerd door nationale en internationale instanties: de kernfysische dienst, IAEA en Euratom. Een uitgebreidere rapportage over de Milieu- en Arbeffecten is beschikbaar in het Kwaliteits-, Arbo- en Milieuzorg jaarverslag 2013. Dit is ook beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).

Controle en assurance

PwC Accountants heeft de jaarrekening gecontroleerd en een controleverklaring bij de jaarrekening afgegeven. Daarnaast is een assurance-rapport opgesteld bij het MVO-verslag, zoals opgenomen in het verslag van de Directie. De externe accountant heeft ook beoordeeld of het jaarrapport is opgesteld in overeenstemming met de GRI G3.0 richtlijnen toepassingsniveau C.

In dit jaarrapport is integraal de GRI toetsingstabel opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.

Directiewisseling

Per 1 januari 2014 heeft Hans Codée, sinds 1985 werkzaam bij COVRA en vanaf 1994 eindverantwoordelijke, de algemene verantwoordelijkheid voor COVRA overgedragen aan Jan Boelen.

Jan Boelen is afgestudeerd ingenieur fysisch chemische technologie aan de Rijksuniversiteit Groningen. Na een start bij Shell en Air Liquide stapte hij over naar de afvalwereld van AVR en SITA. Hier was hij werkzaam als commercieel directeur en onder andere verantwoordelijk voor de ontwikkeling en implementatie van de activiteiten van SITA in Azië. Recentelijk, na terugkeer uit Hong Kong, hield hij zich meer bezig met de optimalisatie van de organisatiestructuur en effectiviteit van de Noord-Europese organisatie.

Voor Jan Boelen is het nu zaak sturing te geven aan de gestarte nieuwbouw- en ontwikkelingstrajecten, het inspelen op de beleidsmatige ontwikkelingen in binnen- en buitenland en het afstemmen van de COVRA organisatie hierop. Met als doel COVRA nog meer dan nu al het geval is, als hét expertisecentrum op het gebied van radioactief afvalbeheer, gestalte te geven. Zowel in Nederland als daarbuiten.



STRATEGIE & BELEID

Missie

De missie van COVRA is:

“blijvend zorg dragen voor het radioactief afval in Nederland”

Bedrijfsbeleid

Leidraad voor het uitvoeren van de missie is het beleidsplan 2009 - 2014, dat in 2008 is vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Een nieuw beleidsplan wordt in 2014 voorbereid. In het beleidsplan is als strategie vastgelegd dat de missie van COVRA wordt versterkt, verruimd en verder wordt geprofileerd. Concreet betekent dit dat een optimale bedrijf- en milieuprestatie wordt neergezet, dat een Nederlands onderzoeksprogramma voor eindberging wordt uitgevoerd en dat actief voorlichting wordt

gegeven zowel over toepassingen van straling en radioactiviteit als over de zorg voor het afval dat daarbij ontstaat. Voor de bedrijfsvoering is het aspect veiligheid dominant. Rekening houden met het effect van de activiteiten op het milieu en oog hebben voor menselijke aspecten binnen en buiten het bedrijf komen direct daarna. Het behalen van winst is geen primaire doelstelling van de organisatie, kostenefficiëntie wel en natuurlijk moet voldaan worden aan het principe “de vervuiler betaalt”.

Samenwerking met stakeholders in Nederland en met collega's in internationaal verband wordt actief nagestreefd. Met de belangrijkste producenten van radioactief afval en met betrokken overheidsinstanties wordt regelmatig overlegd. COVRA neemt actief deel aan internationale werkgroepen en organisaties in EU, IAEA en OECD/NEA verband.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen betekent ondernemen met aandacht voor:

- bedrijfsvoering
- samenleving en medewerkers;
- leefomgeving;
- economische opbrengst.

In 2009 is begonnen het MVO beleid structureel vorm te geven. Zo werd het jaarverslag 2009 opgenomen in de transparantiebenchmark 2010. Plaats 113 werd bereikt. Het daarna volgende jaarrapport 2010 heeft een verklaring niveau C gekregen van het GRI en bereikte plaats 93 in de transparantiebenchmark van 2011. Het jaarrapport 2011 heeft een verklaring C+ gekregen en verkreeg plaats 59 in de transparantiebenchmark 2012. Het jaarrapport 2012 verkreeg ook de verklaring C+ en een hogere score dan het jaarrapport 2011, maar resulteerde in plaats 67

in de transparantiebenchmark 2013. Het streven is de hoge score te behouden en zo mogelijk te verbeteren. COVRA heeft het volgende ambitieniveau ten aanzien van MVO:

- een duurzame bedrijfsprestatie neerzetten ten behoeve van de Nederlandse samenleving;
- het milieueffect, primair ten aanzien van stralingsbescherming, zo klein als praktisch mogelijk te doen zijn;
- de werkzaamheden van COVRA maximaal transparant te maken voor het publiek.

Deze ambitie is vastgelegd in een intentieverklaring van de directie (zie kader). De ambitie is meetbaar gemaakt door het opstellen van concrete KPI 's, waarbij aansluiting is gezocht met de GRI. Deze KPI 's zijn extern beoordeeld door PwC Accountants.

Directieverklaring MVO

COVRA wil op een solide wijze invulling geven aan het radioactief afval beleid zoals dat door de regering is vastgesteld en goedgekeurd door het parlement in 1984. Kort gezegd komt het beleid er op neer dat al het Nederlandse radioactief afval door COVRA wordt verwerkt en opgeslagen op één locatie voor een periode van tenminste 100 jaar. Voor het afval dat na die periode nog niet is vervallen, zal een eindberging in de diepe ondergrond worden gerealiseerd bij voorkeur in internationaal verband.

Gelet op de lange termijnen waarmee rekening moet worden gehouden, is het van groot belang dat zowel het beleid als de uitvoering stabiel en robuust zijn. Dit leidt tot kernwaarden voor COVRA: betrouwbaarheid, zorgvuldigheid, stabiliteit, betrokkenheid en internationaal toonaangevend.

Ten aanzien van MVO is de ambitie van COVRA:

- het neerzetten van een duurzame bedrijfsprestatie ten behoeve van de Nederlandse samenleving;
- het milieueffect, primair ten aanzien van stralingsbescherming, zo klein als praktisch mogelijk te doen zijn;
- de werkzaamheden van COVRA maximaal transparant te maken voor het publiek.

Onder duurzame bedrijfsprestatie verstaat COVRA dat alle medewerkers zich bewust zijn van de maatschappelijke context waarbinnen zij het werk uitvoeren en dat daarbij de eerder genoemde kernwaarden leidend zijn.

Het tweede punt is in meer detail uitgewerkt met de intentieverklaring ten aanzien van het milieubeleid zoals deze in het kwaliteitshandboek is vastgelegd.

Het laatste punt betekent concreet dat de medewerkers betrokken worden bij de voorlichtingsactiviteiten van COVRA en maatschappelijke programma's zoals het beschikbaar stellen van bijvoorbeeld techniek ambassadeurs. Vrijwel alle COVRA medewerkers hebben tenminste een basisopleiding stralingshygiëne, waardoor zij in staat zijn om op dit terrein goede informatie te verschaffen.

De nutsfunctie van COVRA maakt dat MVO al een deel is van het werk. De komende jaren is het doel om aan een verdere bewustwording te werken en een zo concreet mogelijke vertaling te maken van het MVO beleid binnen de organisatie. Dit is een opdracht aan alle medewerkers.

De komende jaren zal het kwaliteitssysteem van COVRA worden omgezet tot een systeem van integraal management conform de IAEA richtlijn GS-R-3. Daarbij worden kwaliteit, arbo, milieu, sociale, ethische, morele, economische en financiële aspecten geïntegreerd beschouwd.

Jan Boelen
Directie COVRA N.V.



TERUGBLIK 2013

Hoogtepunten

In 2013 zijn bij COVRA de laatste in Nederland gebruikte HEU splijtstofelementen in opslag genomen. Dit mag zeker een hoogtepunt worden genoemd gezien de NSS2014 die in 2014 in Den Haag is gehouden. De NSS2014 was voor Nederland een internationale gebeurtenis waarbij het grootste aantal regeringsleiders ooit aanwezig zijn.

Een hoogtepunt was ook de viering van het feit dat H.M. koningin Beatrix 10 jaar geleden het HABOG op feestelijke wijze heeft geopend. Die opening markeerde in 2003 dat COVRA over opslagvoorzieningen beschikte voor alle soorten en categorieën radioactief afval en betekende ook de start van een actief voorlichtingsbeleid. Sinds 2003 hebben meer dan 26.000 belangstellenden een bezoek aan COVRA gebracht, waaronder vele ministers, bestuurders, deskundigen, studenten en scholieren, zowel uit eigen land als uit het buitenland. Foto's van deze bezoeken en bijdragen aan ons gastenboek zijn als illustratiemateriaal in dit jaarrapport gebruikt.

Als derde hoogtepunt geldt het gereedkomen van het gereviseerde veiligheidsrapport, een geactualiseerd milieueffectrapport (MER) en de aanvraag voor het wijzigen van de kernenergiewetgeving. De wijziging betreft het uitbreiden van het HABOG met twee opslagcompartimenten voor warmte-producerend hoogradioactief afval en de realisatie van een tweede opslaggebouw voor verarmd uranium direct naast de spoorlijn op het COVRA terrein (VOG2).

Omdat het HABOG niet alleen een technisch opslaggebouw is, maar ook een kunstwerk, wordt de uitbreiding ook een aanvulling op het kunstwerk. Het bestaande HABOG als kunstwerk zal in de periode 2003 tot 2103 langzaam van kleur veranderen. De nu nog oranje kleur zal in 100 jaar overgegaan zijn in wit. Dit illustreert de afname van de warmteproductie van het hoogradioactief afval en daarmee is het gebouw ook een aanwijzer van de tijd. Als het gebouw wit is, zijn 100 jaar verstreken.

In de uitbreiding speelt het licht van de zon een belangrijke rol. Tweemaal per jaar zal de schaduw van de zon de noordoost muur van de uitbreiding precies diagonaal doormidden delen. Door de gekozen kleurstelling zal dat deel dan lijken te verdwijnen. Het aspect tijd wordt ook in het ontwerp van het VOG2 meegenomen, het gebouw fungeert als een kolossale zonnewijzer. In dit jaarverslag zijn de ontwerpen van deze kunstuitbreiding HABOG en VOG2 opgenomen.

Prestatie indicatoren

COVRA hanteert 14 kritische prestatie indicatoren (KPI 's) voor het meetbaar maken van de MVO doelstellingen. Deze KPI 's zijn verdeeld in vier hoofdthema's:

- bedrijfsvoering,
- samenleving en medewerkers,
- leefomgeving,
- economische opbrengst.

Elf van deze KPI 's zijn strategisch van aard en hierop wordt door de directie actief gestuurd. De lijst met KPI 's is aan het eind van dit hoofdstuk als tabel 1 opgenomen.

Bedrijfsvoering

2013 was met betrekking tot de bedrijfsvoering een stabiel jaar. Voor bijna alle categorieën afval geldt dat het aanbod ongeveer gelijk was aan 2012, dat als mager bestempeld was ten opzichte van eerdere jaren. Prognose en werkelijk aanbod in aantallen vaten lagen dicht bij elkaar. Wel werden in 2013 uitgestelde leveringen van verarmd uranium uit het voorgaande jaar ontvangen, waardoor de omzet in geld uitgedrukt toenam. Een beperkt afvalaanbod leidt tot een lage bezettingsgraad van de verwerkingsinstallaties. Echter, alle installaties moeten beschikbaar blijven, ook bij minimaal afvalaanbod. Onderhoud is daarom een belangrijke activiteit van de bedrijfsvoering en neemt door veroudering van de installaties toe met de jaren. Uitgebreid onderhoud is uitgevoerd aan de persinstallatie, de leeginstallatie voor vloeibaar molybdeenafval en aan de verschrotingsinstallatie. Daarbij zijn een aantal modificaties uitgevoerd ter optimalisering van deze installaties. Ook is sprake van continue verbetering van de automatiseringssystemen.

Op het terrein van kwaliteitszorg is de invoering voortgezet van een Integrated Management System (IMS) conform de IAEA richtlijn GSR-3. Dit systeem behelst een volledige integratie van kwaliteitszorg, arbozorg, milieuzorg, maatschappelijke verantwoording en financieel-economische zorg in één allesomvattend management systeem. Om ervaringen te delen met de invoering van zo'n systeem worden ervaringen uitgewisseld met onze Belgische en Spaanse collega's.

Stralingsdosis aan de terreingrens

Aan de noordwest zijde van het COVRA terrein staat het COVRA hek niet op de terreingrens, maar 250 meter naar binnen. De strook grond daarbuiten is braakliggend land dat niet goed toegankelijk is voor het uitvoeren van periodieke metingen. Als vergunningsvoorschrift geldt een limiet voor de terreingrens. Omdat de afstand tot de terreingrens tien keer groter is dan tot het hek, geldt volgens de kwadratenwet dat de stralingsdosis een factor honderd kleiner is. COVRA rapporteert de met een factor honderd gecorrigeerde waarde in dit jaarrapport en in het KAM jaarverslag. COVRA realiseert zich dat dit dus niet een daadwerkelijk gemeten stralingsdosis is. Ten onrechte zou een lezer de indruk kunnen hebben dat alle terreingrensmetingen gemeten waarden betreft. De terreingrensdosis is laag ten opzichte van de vergunde limiet. Het geringe materiele belang en de wens om het jaarrapport leesbaar te houden zijn de reden dat dit als detailinformatie wordt beschouwd en daarom niet in het jaarrapport wordt vermeld.

Voor het HRA geldt dat vier transporten hebben plaatsgevonden. Het betreft ontvangst van

gecompacteerd metallisch afval afkomstig van de recycling van bestraalde splijtstofstaven van de kerncentrale Borssele. Daarnaast betreft het de laatste HEU splijtstofelementen van de lage-fluxreactor in Petten en filters met splijtstof afkomstig van de molybdeenproductie. Alle materialen zijn veilig opgeslagen in het HABOG. Ook voor dit gebouw geldt dat de installaties in optimale condities moeten blijven. Hier is de volledige vervanging van de software van het automatiseringssysteem in uitvoering genomen. Het bestaande systeem wordt namelijk niet meer ondersteund door de leverancier.

Samenleving en medewerkers

Ten opzichte van de situatie eind 2012 is de organisatie eind 2013 met drie fte's gegroeid. Het betreft de aanstelling van een ICT medewerker, de aanstelling voor één jaar van een medewerkster voor het IMS en daarnaast is er per 1 november een nieuwe directeur benoemd. In totaal telt de organisatie 55.7 fte's. In 2013 hebben zes stagiairs werkervaring bij COVRA opgedaan, dit is een groot aantal gelet op de bedrijfsomvang.

De dienstverbanden bij COVRA zijn duurzaam. Het ziekteverzuim is al jaren achtereen laag ten opzichte van het landelijk gemiddelde. Er hebben zich geen incidenten voorgedaan waarbij relevante schade of verzuim van personeel is ontstaan.

Personeel, medewerkers van derden en bezoekers hebben bij de werkzaamheden een lage of bij een bezoek geen additionele stralingsdoses opgelopen.

Bij de meeste mensen is weinig kennis aanwezig over het gebruik van radioactieve stoffen, straling, radioactief afval en de effecten op mens en milieu. Wel is er bij velen een afkerende houding en soms zelfs angst voor deze materie merkbaar. Voorlichting over feiten is daarom belangrijk en wordt als een maatschappelijke taak van COVRA beschouwd. De beste manier om kennis over te dragen is het daadwerkelijk bezoeken van de COVRA installaties. Een groot aantal medewerkers wordt hierbij betrokken. Ook geldt hiervoor een strategische KPI waarop door de directie wordt gestuurd. In 2013 telden we in totaal 2857 bezoekers, een aantal nagenoeg gelijk aan het voorgaande jaar.

Stakeholders feedback

Jaarlijks worden kennismakingsbijeenkomsten georganiseerd voor medewerkers in de Nederlandse nucleaire industrie. COVRA doet daar uiteraard ook aan mee. Omdat bij vrijwel iedere activiteit afval ontstaat is ook de gehele nucleaire industrie klant van COVRA. Aan het eind van de kennismakingsbijeenkomsten wordt geëvalueerd door de deelnemers. Hieruit kwam naar voren dat men het bedrijfsbezoek aan COVRA als hoogste waardeerde, er veel complimenten waren voor de bijzondere bedrijfsfilm die in 3D is uitgevoerd en het

bezoek ook voor werkers in het nucleaire veld nieuwe informatie oplevert hoe er met radioactief afval wordt omgegaan. Als verbetersuggestie werd aangedragen om bij de kennismakingsbijeenkomst een interactief onderdeel op te nemen.

Security versus transparantie

Een zo groot mogelijk security niveau zou kunnen worden bereikt door de COVRA activiteiten volledig achter gesloten muren uit te voeren en uitsluitend toegang te verlenen aan medewerkers en toezichthoudende instanties. Dit is in een open en democratische samenleving, zoals de Nederlandse, niet gewenst. Ook COVRA acht dit niet gewenst. COVRA beschouwd haar werk als dienstverlening aan de samenleving waarbij transparantie en openheid belangrijk zijn. COVRA doet juist veel moeite om bezoekers alles van de bedrijfsvoering te laten zien en een bezoek interessant te laten zijn voor iedere geïnteresseerde. Achterliggende filosofie is daarbij dat kennis over radioactiviteit en straling de onnodige angst daarvoor kan wegnemen. Dit is zowel een maatschappelijk als een security belang. Immers een belangrijk wapen van terroristen is het gebruik maken van angst. Het toelaten van grote aantallen bezoekers en het streven naar maximale security staan in principe op gespannen voet. Door extra aandacht te besteden aan organisatorische, bouwkundige en elektronische maatregelen kunnen toch veel bezoekers worden toegelaten én een voldoende hoog security niveau worden gewaarborgd.

Als bijzondere activiteiten, waarbij COVRA haar maatschappelijke betrokkenheid toont, kunnen de kunstexposities, sponsoring van diverse lokale activiteiten, de deelname aan de oktober-kennismaand en betrokkenheid bij onderwijs aan ROC, Hogeschool en Roosevelt Academie in Zeeland worden genoemd. Vermeldenswaardig is ook dat hulpdiensten zoals politie, brandweer en defensie personeel bij COVRA oefent in het meten van straling en het optreden in gebieden waar een verhoogd stralingsniveau aanwezig kan zijn. Deze hulpdiensten krijgen parallel daaraan ook voorlichting over de werkzaamheden van COVRA.

Leefomgeving

Alle emissies naar het milieu, zowel conventioneel als van radiologische aard, zijn laag ten opzichte van de vergunde limieten. De metingen buiten het COVRA terrein tonen het vertrouwde beeld dat geen radiologische effecten meetbaar zijn sinds het begin van de COVRA activiteiten. Er waren geen incidenten met een nucleair veiligheidsbelang. Het zo laag mogelijk doen zijn van het omgevingseffect is uiteraard een belangrijke doelstelling voor COVRA. Hiervoor gelden vier strategische KPI's. Als vijfde KPI onder de paragraaf 'leefomgeving' geldt dat rekening

moet worden gehouden met omliggende beschermde natuurgebieden zoals de Westerschelde, dat een onderdeel is van Natura 2000. In het kader van de MER voor de uitbreidingsactiviteiten is uitgebreid onderzoek gedaan naar de effecten van COVRA op deze natuurgebieden. De resultaten van dit onderzoek zijn in 2013 gerapporteerd, waarbij geconstateerd is dat COVRA geen effect heeft op deze natuurgebieden (zie hiervoor het MER 2013 op de website).

Na een periode van langdurige opslag in gebouwen zal het dan nog radioactieve deel van het afval moeten worden opgeborgen in een eindberging. Het beleid is dat dit vanaf 2130 in uitvoering moet zijn. Alhoewel dit nog ver in de toekomst ligt, moet daarvoor nu reeds worden gewerkt aan de 'safety case eindberging'. Hiervoor is het Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval (OPERA) opgezet. In 2013 zijn ruim 40 opdrachten verstrekt en leveren meer dan 20 onderzoeksinstellingen in binnen- en buitenland een bijdrage aan het onderzoek.

Nadat alle radioactief afval in eindberging is gebracht en er geen nieuw radioactief afval meer ontstaat in de samenleving, zullen de COVRA faciliteiten ontmanteld moeten worden. Deze ontmanteling zal op zijn vroegst pas ver in de volgende eeuw plaatsvinden. Het nemen van verantwoordelijkheid, ook voor deze ontmanteling, betekent dat een ontmantelingsplan en een fonds beschikbaar zijn. Het aanwezige plan heeft instemming van de minister EZ en is onderdeel van het veiligheidsrapport.

Het Nederlandse beleid en de uitvoering daarvan is in 2012 internationaal getoetst in de vierde review bijeenkomst van de IAEA voor de 'Joint Convention for the safe management of spent fuel and for the safe management of radioactive waste'. Naast Nederland zijn meer dan veertig andere landen lid van deze conventie. Bij deze toetsing werd Nederland onder andere gecompimenteerd met de start van OPERA en met het actieve communicatie beleid van COVRA.

COVRA heeft haar deskundigheid gedeeld op internationaal vlak. Samen met Europese collega organisaties is assistentie geboden aan de Oekraïne om een afvalclassificatiesysteem op te zetten en om te assisteren bij het opzetten van een radioactief afvalmanagement organisatie voor de eindberging van radioactief afval in de Oekraïne.

Met de Spaanse afvalorganisatie wordt een project uitgevoerd om de Mexicaanse overheid te adviseren over het opzetten van een managementbeleid en strategie voor radioactief afval, inclusief gebruikte splijtstofelementen. Daarnaast is COVRA nauw betrokken bij de discussies en activiteiten om een regionale eindberging te realiseren in Europa en wordt deelgenomen aan het Europese technologie platform

voor het onderzoek naar eindberging (www.idgtp.eu). De Europese richtlijn voor radioactief afval management (Council Directive 2011/70 Euratom) is in augustus 2013 in de Nederlandse regelgeving geïmplementeerd. Het opzetten van een Nationaal Programma voor een veilig en verantwoord beheer van radioactief afval en gebruikte splijtstof is de kern van de verplichtingen in deze EU-richtlijn. COVRA heeft als voorzitter van een internationale werkgroep bijgedragen aan het tot stand komen van een praktische handleiding voor het opzetten van Nationale Programma's. Die handleiding is in 2013 gepresenteerd op de plenaire bijeenkomst van het European Nuclear Energy Forum in Praag.

Economische opbrengst

De omzet in 2013 was hoger dan in 2012. Dit is met name veroorzaakt door de verschoven aanvoer van verarmd uranium uit 2012. Directe kosten en afschrijving vertoonden een kleine toename. De ontwikkeling van het gemiddelde beleggingsresultaat blijft echter sterk achter als gevolg van de financiële crisis in Europa. De dominante invloed van het beleggingsresultaat maakt dat het jaar is afgesloten met een aanzienlijk verlies. In overleg met de ministeries van Financiën en van Economische Zaken wordt gezocht naar lange termijn oplossingen voor een beter beleggingsresultaat. Als eerste stap hierin is besloten om de voorziening voor de realisatie van de eindberging in 2130 apart te bezien ten opzichte van de overige voorzieningen. Voor details zie hoofdstuk 9.

Tabel 1: Kritische prestatie indicatoren

KPI	Doelstelling	Prestatie 2013	GRI PI	Toelichting
Bedrijfsvoering				
Opslagcapaciteit laag en middel radioactief afval (LMRA)	Voldoende opslagcapaciteit beschikbaar voor LMRA voor de komende 5 jaar ¹	Om tijdig nieuwe opslagruimte voor verarmd uranium te creëren zijn de voorbereidingen in 2013 voortgezet. Het MER en het veiligheidsrapport zijn tezamen met de vergunningsaanvraag in december 2013 ingediend. De planning is om in 2014 te starten met de bouw van VOG2.	PR1	Blz 17-19
Opslagcapaciteit hoog radioactief afval (HRA)	Voldoende opslagcapaciteit voor HRA de komende 10 jaar ¹	Ook voor verglaasd opwerkingsafval en splijtstofhoudend afval moet de opslagcapaciteit worden uitgebreid. De hiervoor genoemde activiteiten zijn zowel voor nieuwbouw VOG2 als voor uitbreiding HABOG. De planning is om in 2016 te starten met de uitbreiding van het HABOG	PR1	Blz 17-19
Samenleving en medewerkers				
Opleiding in % tijd opleiding COVRA/werktijd	Adequaat voor bedrijfsvoering	2,6%	LA10	Blz 20
Aantal dagen verzuim t.g.v. bedrijfsincidenten	0 dagen	Geen ongevallen met verzuim	LA7	Blz 20-21
Werknemerstevredenheid	Beleving van het werkvermogen beter dan 90%	Door Arbo unie in 2011 gemeten waarde van 98% geeft geen aanleiding om in 2013 opnieuw onderzoek uit te voeren	-	Blz 21
Inventarisatie personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	n.v.t.	Volledig bestand in kaart gebracht	LA 1	Blz 15
Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	n.v.t.	Alle medewerkers vallen binnen de 2 eigen cao's	LA 4	Blz 15
Voorlichting	2.500 bezoekers	2.857 bezoekers	-	Blz 21-22

Leefomgeving				
Stralingsniveau buiten het COVRA terrein	Stralingsniveau aan de terreingrens beneden de vergunningslimiet van 40 µSv/jaar (AID)	De maximale AID waarde is 27,8 µSv/jaar, wat overeenkomt met 69% van de limiet.	EN 12	Blz. 23-24 & 56-60
Omgevingsbesmetting	Geen besmetting	Door NRG is met een onafhankelijk onderzoek vastgesteld dat er geen aantoonbare besmetting is	EN 12	Blz 24
Lozingen naar lucht	Alle gelimiteerde emissies naar de lucht beneden de vergunningslimieten	Zowel de radiologische als de conventionele emissies naar de lucht zijn beneden de limieten. Zie toelichting NO _x emissies	EN 20	Blz 23-24 & 56-60
Lozingen naar water	Alle gelimiteerde lozingen naar de Westerschelde beneden de vergunningslimieten	Zowel de radiologische als de conventionele lozingen naar de Westerschelde zijn beneden de limieten	EN 21	Blz 23-24
Beschermde natuurgebieden en gebieden met hoge biodiversiteitswaarde respecteren	n.v.t.	In 2012 en 2013 zijn in het kader van de mer procedure diverse onderzoeken uitgevoerd om de invloed van de COVRA activiteiten op de Westerschelde & Saeftinge en andere omliggende gebieden in kaart te brengen. Uit deze onderzoeken blijkt dat er geen nadelige effecten zijn die invloed hebben op de beschermde natuurgebieden in de omgeving	EN 11	Blz 23-24
Economische opbrengst				
Bedrijfsvoering: kost-plus	>2%	6%	EC1	Blz 26-28

¹ de tijd die nodig is om extra opslagcapaciteit voor HRA te realiseren, is langer dan die voor realiseren van extra opslagcapaciteit voor LMRA.



VOORUITBLIK KOMENDE JAREN

Bedrijfsvoering

Voor de bedrijfsvoering ten aanzien van het standaard LMRA wordt voor de komende jaren een stabiel aanbod van afval verwacht. Naar verwachting zullen vijf tot zes transporten van HRA plaatsvinden vanuit Petten, Delft en Borssele (na recycling in Frankrijk). Bij ECN/ NRG In Petten wordt gewerkt aan de karakterisering en sortering van historisch radioactief afval. Dit afval, een combinatie van laag, middel en hoog actief afval zal na eventuele bewerking in België aan COVRA aangeboden worden. COVRA ondersteunt NRG met haar specifieke kennis van afvalkarakterisering en transport. De eerste transporten met geconditioneerd afval worden in 2015 verwacht.

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat een bedrijfsprestatie wordt neer gezet gelijk aan voorgaande jaren en dat de uitbreidingen HABOG en VOG2 worden gerealiseerd zodat weer over voldoende opslagcapaciteit wordt beschikt. Daarnaast zal worden ingezet op verdere verbetering van de services aan onze klanten door ontwikkeling van verwerkingsroutes voor nieuwe soorten radioactief afval, zoals ontmantelingsafval, vervalopslag en specifiek ziekenhuis afval.

Samenleving en medewerkers

Veiligheid voor mens en milieu kan in sterke mate worden bevorderd door technische maatregelen. De menselijke factor op dit gebied kan aanvullend gestuurd worden door organisatorische maatregelen, maar dit is altijd minder robuust dan techniek. Daarom zal het in 2012 gestarte onderzoek naar de veiligheidscultuur bij COVRA worden voortgezet en in 2014 worden afgerond en mogelijke verbeteringen geïmplementeerd.

Het vigerende KAM beleid zal worden geëvalueerd en uitgebreid tot één geïntegreerd management systeem (IMS). In het IMS zal veiligheid de verbindende factor zijn tussen de verschillende beleidsterreinen. COVRA loopt hiermee vooruit op komende internationale ontwikkelingen.

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat, qua Arbo veiligheid en ziekteverzuim, minimaal eenzelfde resultaat wordt bereikt als in voorgaande jaren. Ten aanzien van voorlichting geldt dat minimaal 2.500 bezoekers per jaar zullen worden rondgeleid in de bedrijfsgebouwen.

COVRA beschouwt bezoekers nadrukkelijk als stakeholders. Veel bezoekers laten hun bevindingen achter in ons gastenboek. De komende jaren zal onderzocht worden of de informatievoorziening kan worden verbeterd. Hiermee is in 2012 gestart door aan bezoekers van de website via een enquête te vragen

naar de informatievoorziening in het jaarrapport en op de website.

De EU richtlijn op het gebied van radioactief afval is in augustus 2011 van kracht geworden en moet geïmplementeerd zijn in de nationale wetgeving van de Europese lidstaten in 2013. Het belangrijkste element van de richtlijn is dat elke lidstaat uiterlijk in 2015 een Nationaal Programma moet hebben waarin concreet wordt beschreven hoe het radioactief afval veilig en verantwoord beheerd wordt. Als onderdeel van dit Nationale Programma moet een inventarisatie worden gemaakt van radioactief afval in de lidstaat. In dit kader zal COVRA afvalproducenten in Nederland als stakeholders benaderen, waarbij tevens gevraagd zal worden om een reactie te geven ten aanzien van de dienstverlening door COVRA.

Leefomgeving

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat een milieuprestatie wordt neergezet gelijk aan voorgaande jaren.

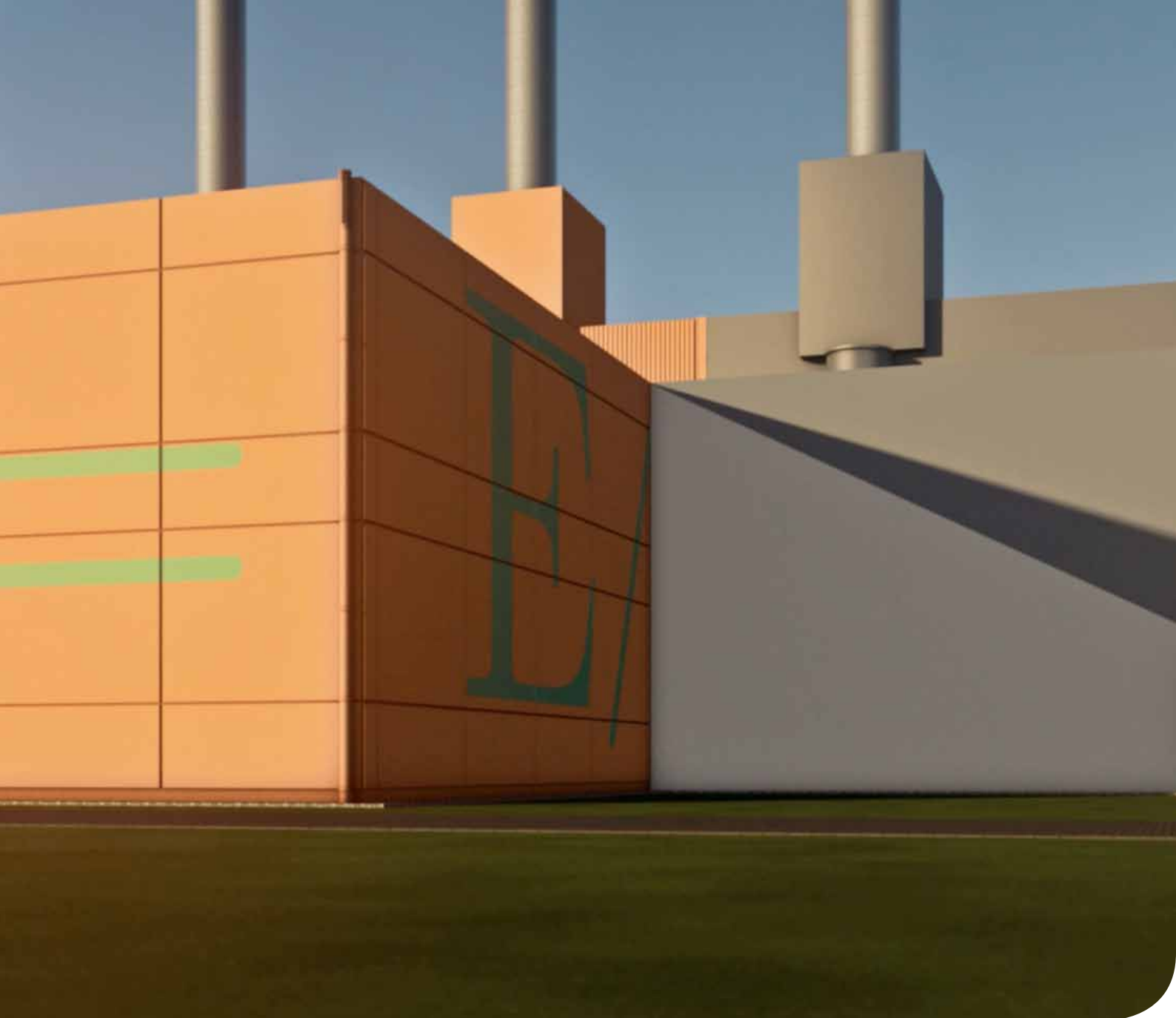
In 2013 is de aanvraag voor de revisie en uitbreiding van de huidige vergunning ingediend bij het bevoegd gezag. Er zal veel aandacht besteed gaan worden aan het opvolgen en implementeren van de nieuwe vergunning. De aanvraag betreft zowel de uitbreiding van het HABOG als de positionering van het VOG2. Er is bewust gekozen voor een revisie van de huidige vergunning en geen wijziging zodat COVRA weer beschikt over een helder uitgangspunt voor de toekomst. Dit past in COVRA's stellige overtuiging dat openheid de enig juiste manier is om stakeholders positief bij haar doelstellingen te betrekken.

De resultaten van OPERA, het onderzoeksprogramma naar eindberging (2011- 2015), zullen worden gepubliceerd in een openbare rapportage over de veiligheid en haalbaarheid van eindberging in Nederland. OPERA zorgt ook voor verdere kennisontwikkeling en voor het opleiden van nieuwe onderzoekers. Daarnaast zal COVRA zich actief inzetten in de Europese discussies over regionale oplossingen en bij de totstandkoming van EU regelgeving. Ook zal COVRA de ontwikkeling van geavanceerde nucleaire technologieën, zoals scheiding en transmutatie, volgen.

Economische opbrengst

De doelstelling is om op kostenefficiënte wijze een positief resultaat uit de normale bedrijfsvoering te bereiken. Het uitgangspunt was in de afgelopen jaren een 'kost-plus' resultaat van minimaal 2%. Het Ministerie van Financiën, in haar rol als aandeelhouder, heeft aangegeven in haar Nota Deelnemingenbeleid dit in 2014 te willen actualiseren.

Voor het bedrijfsresultaat inclusief lange termijn voorzieningen is het te realiseren beleggingsresultaat van belang. De opzet en mandatering van de beleggingsstrategie zal in de discussies met de aandeelhouder meegenomen worden.



ORGANISATIE

Vorm

COVRA is een naamloze vennootschap waarvan alle aandelen sinds 2002 in handen zijn van de Staat der Nederlanden. De minister van Financiën treedt in deze op als aandeelhouder. Ten aanzien van de invulling van het radioactief afval beleid door COVRA overlegt de aandeelhouder regelmatig met het betrokken vakdepartement, het ministerie van EZ. De aandeelhouder benoemt de Raad van Commissarissen op voordracht van de Raad.

Op 1 januari 2013 is de Wet bestuur en toezicht in werking getreden. Deze wet introduceert onder meer bepalingen op het gebied van evenwichtige participatie van mannen en vrouwen in de leiding van bedrijven. De wet bepaalt dat van een evenwichtige participatie sprake is als ten minste 30 procent van de zetels in de Raad van Commissarissen wordt bezet

door mannen en ten minste 30 procent door vrouwen. Bij het benoemen van nieuwe leden van de Raad van Commissarissen is het streven te komen tot deze evenwichtige participatie.

De Raad van Commissarissen heeft tot taak om toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap. De Raad van Commissarissen staat de directie met raad ter zijde. De Raad keurt de jaarrekening goed en legt deze ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad brengt daarbij tevens verslag uit over haar werkzaamheden. In lijn met de Code Corporate Governance bestaat er een reglement en een profielschets van de Raad.

De directie is, naast het dagelijks besturen van de onderneming, verantwoordelijk voor de realisering van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultaten. De directie richt zich daarbij naar het belang van de

vennootschap. Zij weegt daarbij de gerechtvaardigde belangen van de betrokkenen. De directie legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Er is een reglement voor de directie opgesteld dat invulling geeft aan de Code Corporate Governance en de 'best practice' bepalingen. COVRA heeft een klachtenregeling, een vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling.

Structuur

Het organigram van COVRA is in figuur 2 opgenomen. De opzet van de organisatie sluit goed aan bij de werkzaamheden om de missie van COVRA uit te voeren. De beperkte personele omvang van de organisatie maakt het wel noodzakelijk dat verscheidene functies gecombineerd worden.

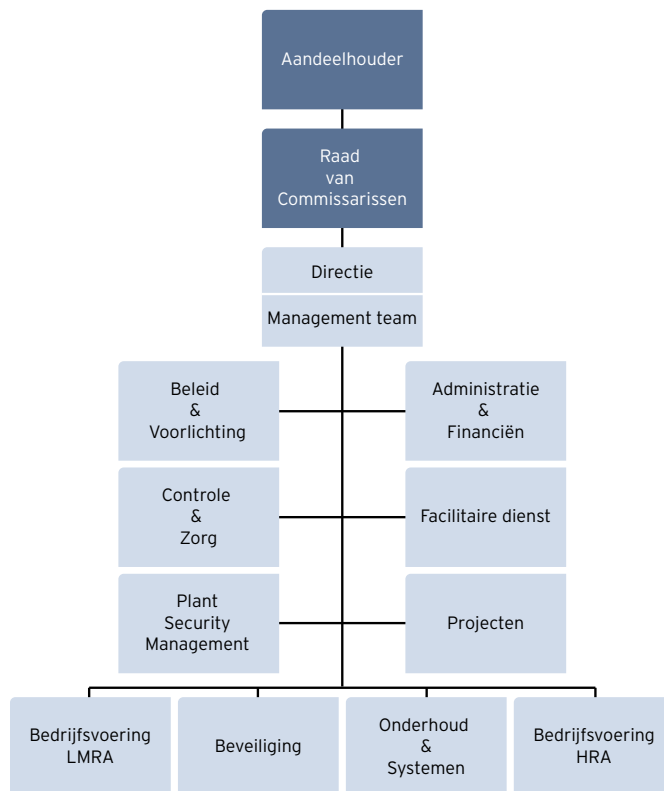
Aan het eind van 2013 waren 60 personen bij COVRA werkzaam, waarvan 9 een parttime dienstverband hebben. Op basis van een 40-urige werkweek zijn er 55,7 formatieplaatsen. Het aantal vrouwelijke medewerkers bedraagt tien. Per januari 2013 bedroeg de gemiddelde leeftijd van de medewerkers 48,4 jaar.

Eind 2013 was het kortste dienstverband twee maanden en het langste dienstverband 28 jaar. De gemiddelde lengte van het dienstverband is 14 jaar. Er is 1 nieuwe, mannelijke medewerker met een contract voor onbepaalde tijd en 1 nieuwe vrouwelijke medewerker met een tijdelijk contract voor 1 jaar aangenomen. Verder is er in 2013 geen verloop opgetreden. Hieruit mag een grote mate van werknemerstevredenheid worden afgeleid.

In oktober heeft Hans Codée, algemeen directeur, de pensioengerechtigde leeftijd bereikt. In verband

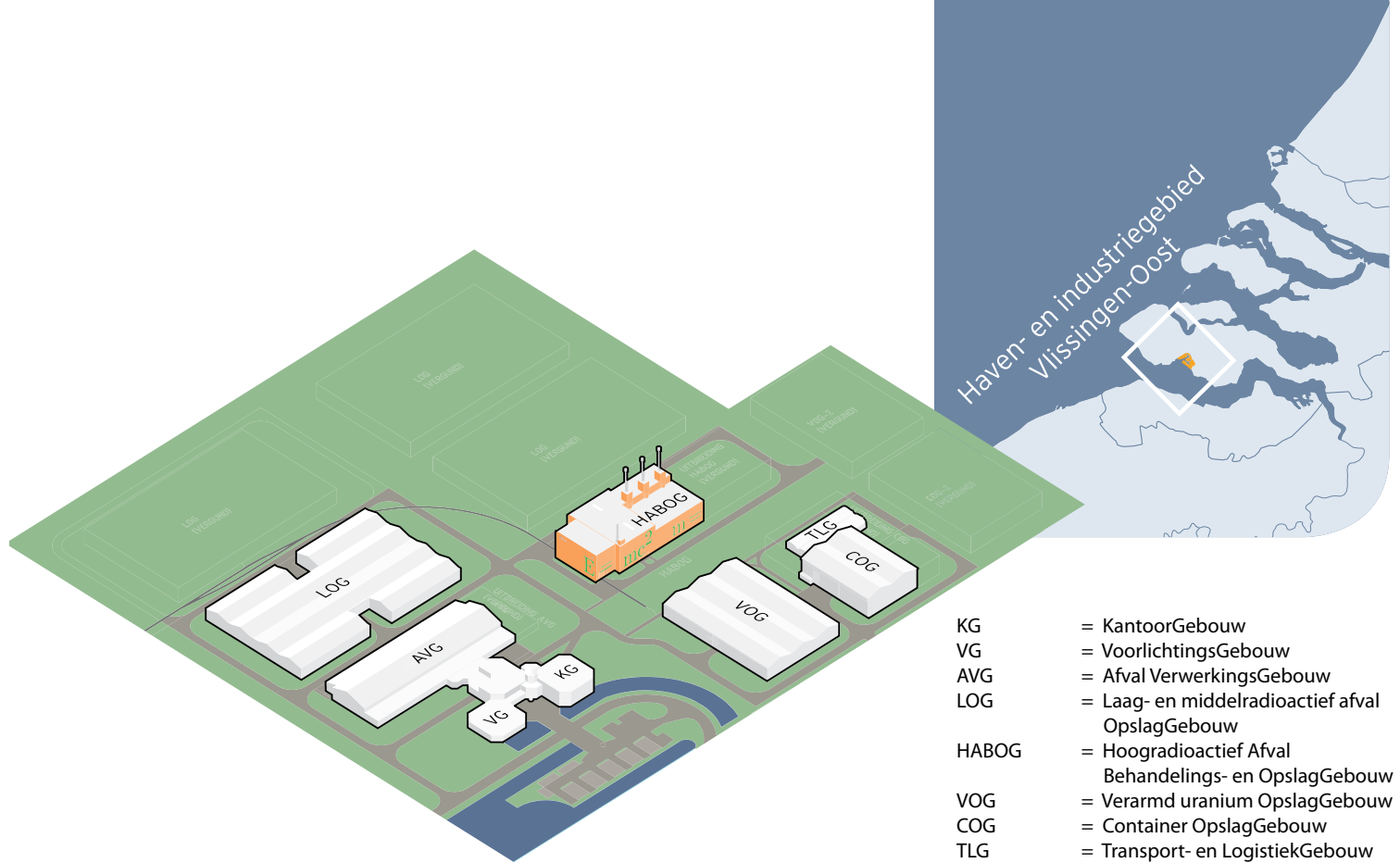
Tabel 2: Kerncijfers personeelsbestand COVRA N.V.

	Aantal		Verdeling		Parttime		Fulltime	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Mannen	50	48	83%	84%	4%	6%	96%	94%
Vrouwen	10	9	17%	16%	70%	78%	30%	22%
Totaal	60	57						
Fte	55,7	54,3						
Contract onbepaalde tijd	59	55	98%	96%	85%	85%	15%	15%
Contract bepaalde tijd	1	2	2%	4%	0%	50%	100%	50%
Totaa	60	57						
CAO met vakbond	50	47	83%	84%				
CAO voor staf/hoofden	8	9	14%	14%				
Conform overleg Directie/RvC	2	1	3%	2%				
	57	56						



Figuur 2: Organigram COVRA-organisatie

daarmee heeft de Raad van Commissarissen, met instemming van de ondernemingsraad, een advies tot opvolging uitgebracht aan de aandeelhouder van COVRA. De aandeelhouder is de Staat der Nederlanden, vertegenwoordigd door het ministerie van Financiën. Deze heeft de heer Jan Boelen per 1 november benoemd als statutair directeur. Per 1 januari 2014 heeft hij de algemene verantwoordelijkheid van COVRA. Hans Codée was eindverantwoordelijke voor COVRA tot 1 januari 2014 en zal per 1 juni 2014 met pensioen gaan.

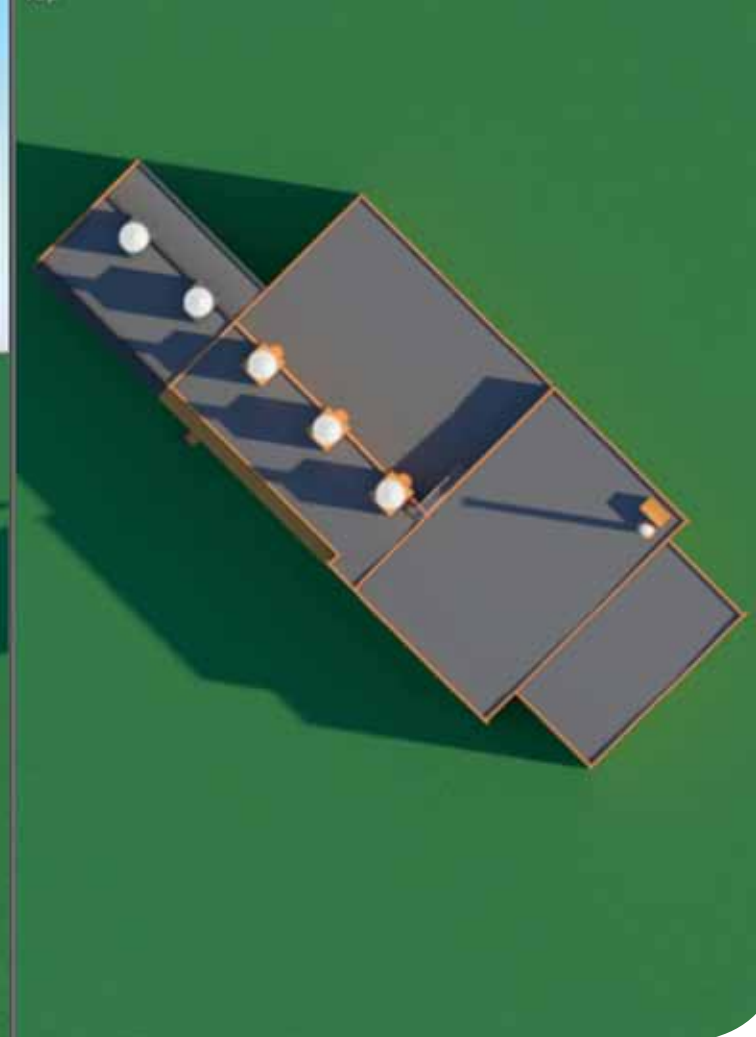
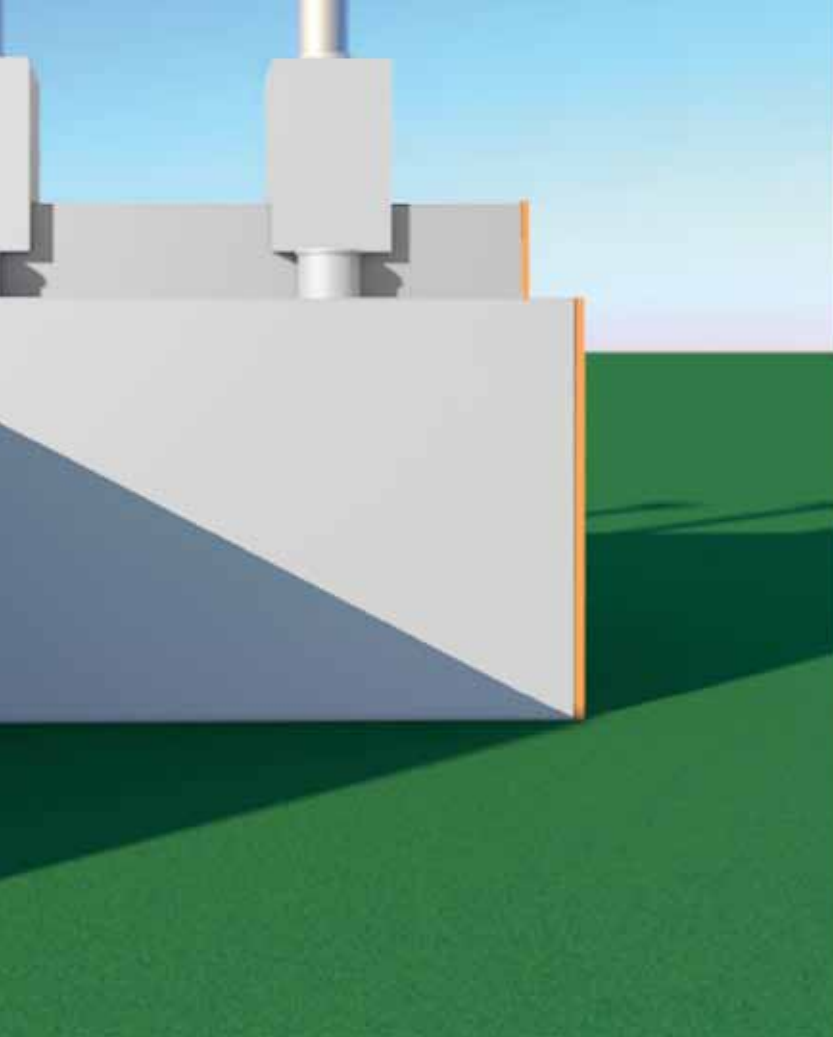


Figuur 3: Schematisch overzicht van het COVRA-terrein

- | | |
|-------|---|
| KG | = KantoorGebouw |
| VG | = VoorlichtingsGebouw |
| AVG | = Afval VerwerkingsGebouw |
| LOG | = Laag- en middelradioactief afval OpslagGebouw |
| HABOG | = Hoogradioactief Afval Behandelings- en OpslagGebouw |
| VOG | = Verarmd uranium OpslagGebouw |
| COG | = Container OpslagGebouw |
| TLG | = Transport- en LogistiekGebouw |

Locatie

COVRA kent slechts één vestiging, deze is gelegen in de provincie Zeeland. Zie figuur 3. Het COVRA terrein beslaat 21 hectare, ligt aan de oostzijde van een groot haven- en industriegebied, maar heeft geen directe toegang tot de aangrenzende Westerschelde. De Westerschelde is in 2009 definitief aangewezen als onderdeel van de Natura 2000 gebieden. Deze gebieden vormen gezamenlijk een netwerk van terreinen beschermd door de Vogel en Habitatrichtlijn, de Europese richtlijnen die de biodiversiteit waarborgen.



BEDRIJFSVOERING

Doelstelling

De bedrijfsvoering van COVRA omvat de inzameling, de behandeling en de opslag van alle categorieën radioactief afval. Op deze werkzaamheden wordt door de organisatie toezicht gehouden met betrekking tot stralingshygiëne, veiligheid, beveiliging en kwaliteitszorg en er vindt administratie plaats. De doelstelling van de bedrijfsvoering is het operationeel beschikbaar hebben en houden van:

- De logistieke dienstverlening voor het verzamelen van afval;
- Een verscheidenheid aan verwerkingsinstallaties en voldoende bufferopslag;
- Voldoende opslagcapaciteit voor de diverse soorten geconditioneerd afval. Ten aanzien van dit punt zijn KPI's geformuleerd. Zie hiervoor tabel 1 van hoofdstuk 3.

Inzameling

Na aanmelding door de klant wordt het radioactieve afval met eigen transportmiddelen bij de diverse vergunninghouders ingezameld. Uitzondering hierop zijn het verarmde uranium en het opwerkingsafval die per trein uit Frankrijk worden aangevoerd. Op het moment van overdracht neemt COVRA de volledige verantwoordelijkheid voor het afval over. Het afval wordt in verschillende categorieën ingedeeld.

Onverwerkt LMRA wordt opgeslagen in het AVG. Reeds geconditioneerd LMRA en NORM-afval wordt direct opgeslagen in de daarvoor bestemde opslaggebouwen, LOG, VOG of COG. HRA wordt direct in het HABOG in ontvangst genomen.

Overeenkomstig de voorwaarden wordt al het aangeboden afval binnen 2 maanden na goedkeuring van de aanmelding opgehaald bij de klant.

Verwerking

Het te verwerken LMRA wordt in bufferopslag genomen in afwachting van een verwerkingscampagne van het betreffende type afval. Deze campagnes vinden plaats volgens het productiejaarplan dat is opgesteld op basis van het verwachte aanbod. De afdeling bedrijfsvoering optimaliseert wekelijks de planning op grond van beschikbaar afval, beschikbare menskracht en beschikbaarheid van installaties. De beschikbaarheid van de installaties wordt bepaald door de onderhoudsprogramma's.

Het primaire doel van de verwerking is een veilige insluiting van het radioactieve materiaal. Daarnaast wordt getracht het afvalvolume zo mogelijk te verkleinen. De verschillende verwerkingsprocessen leiden uiteindelijk tot radioactief afval in vaste vorm dat met beton wordt geconditioneerd. In figuur 4 zijn schematisch de verschillende processen weergegeven. Voor 2013 was gepland om 2.300 vaten met vast afval te persen. In werkelijkheid zijn er 1.828 vaten geperst. Door het persen is het afvalvolume gemiddeld

bijna tweeënhalve keer verkleind. Dit is inclusief het verpakken in beton in 200-liter vaten. Dit is een reductie die vergelijkbaar is met vorige jaren.

Het aantal aangeboden vaten met radioactieve bronnen was bijna 25% groter dan verwacht. Het productiedoel voor de verwerking van vloeibaar molybdeenafval van 5.900 liter is slechts voor 70% gehaald wegens een beperkt aanbod van deze afvalstroom. In totaal is 4.004 liter verwerkt. Werkzaamheden met de telpotjesinstallatie zijn uitgesteld in afwachting van een onderzoek naar een verdere verbetering van de installatie.

De werkzaamheden met betrekking tot het HRA bestonden in 2013 uit het ontvangen van vier transporten. Twee transporten met gecompacteerd metalisch opwerkingsafval vanuit Frankrijk. 68 canisters met afval zijn veilig in opslag gebracht in de ruimte voor niet-warmteproducerend afval. Twee transporten met splijstofhoudend afval zijn opgehaald in Petten. In het HABOG is dit materiaal in canisters geplaatst welke na dichtlassen in opslag zijn gebracht in de ruimte voor warmteproducerend afval.

Eind 2012 is in de opslagbuizen voor warmteproducerend HRA minieme hoeveelheden waterstofgas (ppm) aangetoond. In 2013 is dit nader onderzocht en blijkt zijn oorsprong te hebben in restjes aangehecht water aan de opslagbuizen. De hoeveelheden zijn zo gering dat dit geen invloed heeft op de bedrijfsvoering, maar de nauwkeurigheid illustreert waarmee COVRA de opslag van HRA volgt.

Opslag

De verwerking van LMRA bij COVRA resulteert in geconditioneerd afval geschikt voor langdurige opslag in het LOG. Bovendien zijn vaten met gecementeerd afval, die zijn geproduceerd bij de kernenergiecentrale Borssele, in opslag genomen. De hoeveelheden LMRA in het LOG (m³) aan het eind van de afgelopen vijf jaar zijn in de Toelichting op de afvalstromen opgenomen.

In het COG heeft in 2013 geen aanvoer van afval plaatsgevonden. In totaal zijn nu in het COG 233 stuks 20 ft ISO-containers met calcinaat opgeslagen. Daarnaast zijn 4 containers met overig erts/schroot afval opgeslagen. Tijdelijk is nog 1 container met zeer laag besmet afvalwater opgeslagen, die na verval zal worden teruggeleverd aan de eigenaar zoals in 2013 voor een vergelijkbare container heeft plaatsgevonden. In het VOG zijn 581 stuks DV70 containers aangevoerd. In totaal zijn 3.100 DV70-containers aanwezig.

Aan de activiteit van het LMRA die in het LOG, COG en VOG is opgeslagen, is 136 TeraBecquerel (TBq) toegevoegd in 2013, zodat de totale aangevoerde activiteit, zonder rekening te houden met het verval,

2.738 TBq bedraagt. Wanneer wel rekening wordt gehouden met het verval resteert in het LRMA 1.534 TBq. Netto is de opgeslagen LMRA-activiteit met 6% toegenomen, voornamelijk als gevolg van de aanvoer van verarmd uranium. Er is aan het eind van het verslagjaar 82 TBq meer aanwezig dan aan het begin van het verslagjaar. De aanwezige activiteit na vervalcorrectie wordt voornamelijk bepaald door de radionucliden cesium-137, tritium, uranium-238 en kobalt-60.

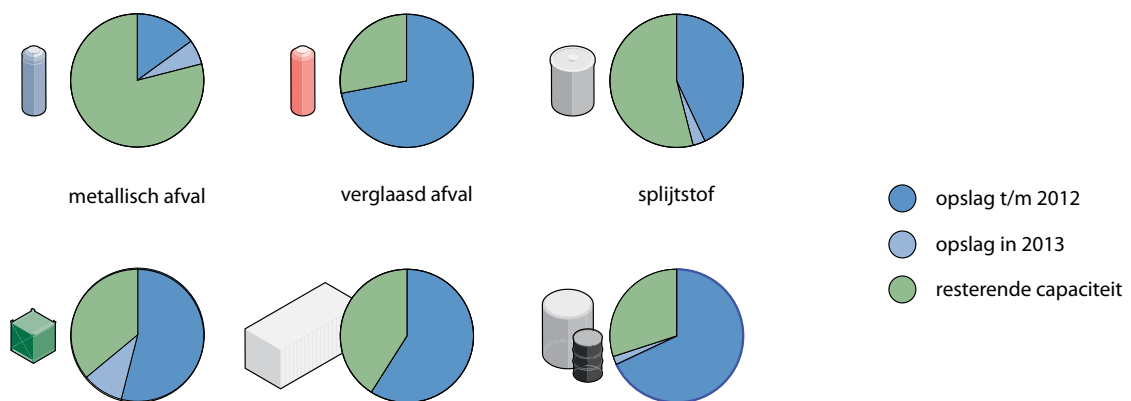
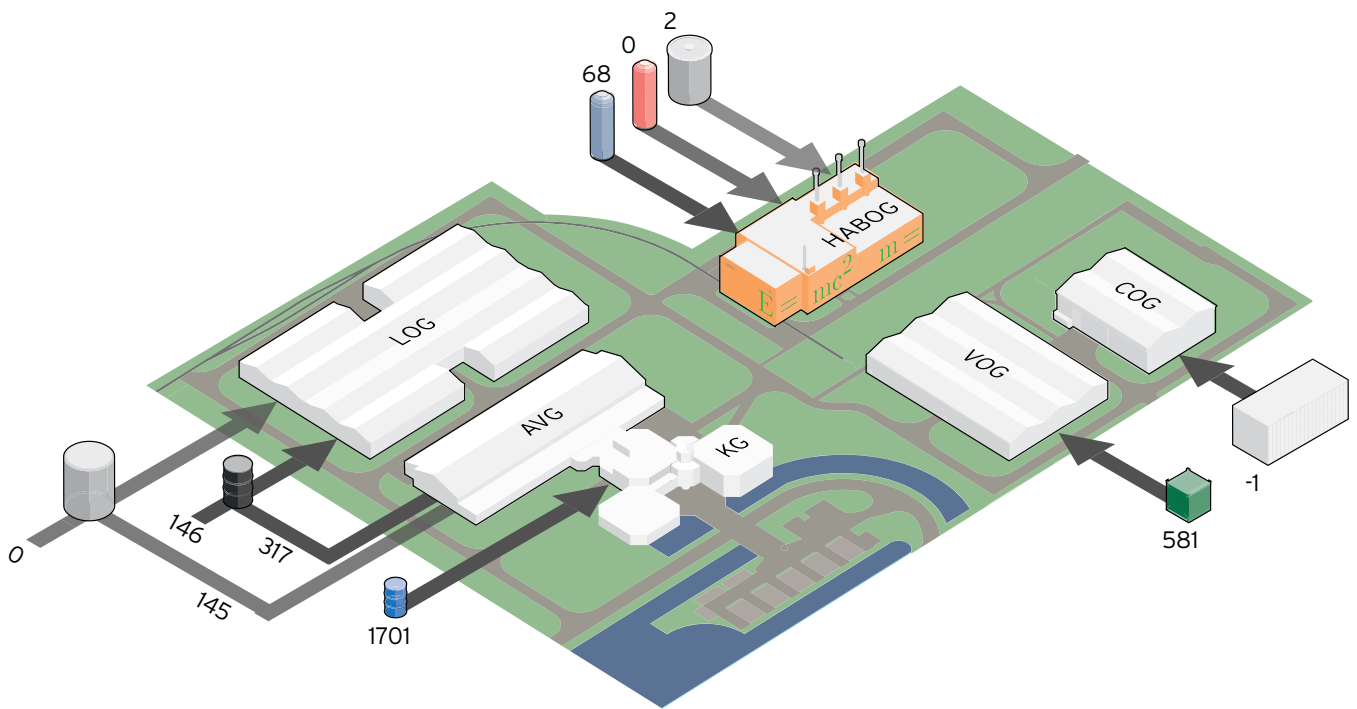
Aan hoogradioactief afval zijn bij COVRA aanwezig 27 canisters met in totaal 852 splijstofelementen van de onderzoeksreactoren, 5 canisters met uraniumfilters van de molybdeenproductie, 196 canisters met verglaasd opwerkingsafval en 244 canisters met samengeperst metaalafval afkomstig van de opwerking. In totaal is in het HABOG 2.371 PetaBecquerel (PBq) opgeslagen. Er is in het verslagjaar 7 PBq toegevoegd aan het HABOG. Hier wordt de activiteit voornamelijk bepaald door de radionucliden strontium-90, cesium-134 en cesium-137.

Onderhoud

In de paragraaf 'Verwerking' is ingegaan op de soms sterk wisselende bezettingsgraad van de diverse verwerkingsinstallaties. Echter, ook bij een gering afvalaanbod moet COVRA zekerstellen dat verwerkingscapaciteit beschikbaar is. Preventief onderhoud en het up-to-date houden van de installaties zijn essentieel. Dit geldt uiteraard ook voor de opslaggebouwen. Veilige opslag moet worden gegarandeerd voor ten minste 100 jaar, een termijn die uitgaat boven normale garantietermijnen. Duurzaamheid in uitvoering, gebruik van onderhoudsarme materialen en een hoge kwaliteitscontrole bij de bouw zijn hier een eerste vereiste. Onvermijdelijk is dat met het voortschrijden van de tijd meer onderhoud nodig is. COVRA ontwikkelt een beheerprogramma voor veroudering van afvalverpakkingen, installaties en gebouwen. Hiermee kunnen trends worden gevolgd, effecten van veroudering worden voorkomen, opgespoord en verholpen en optimale keuzes worden gemaakt voor materialen en constructies. Het uitwisselen van informatie met collega-bedrijven in het buitenland is hier buitengewoon nuttig.

Administratie

Uiteraard dient de financiële administratie, maar ook de afvaladministratie op orde te zijn. De financiële administratie is onderdeel van de normale accountantscontrole. Het bijzondere karakter van COVRA maakt dat ook de kwantitatieve goederenbeweging van het afval door de externe accountant wordt gecontroleerd. Van groot belang is dat met name de gegevens van het afval voor de zeer lange termijn beschikbaar en toegankelijk blijven. In



Figuur 4: Verwerkte afvalstromen en opslagcapaciteit in 2013

de volgende levensfase van het afval, dat wil zeggen bij afvoer als vervallen afval of plaatsing in een diep gelegen geologische eindberging, zijn deze gegevens weer nodig. Voor het bewaren van gegevens heeft COVRA zowel een papieren als een digitaal archief. De gegevens voor de lange termijn zullen daarnaast op lang houdbaar papier worden gedrukt en in een speciale archiefruimte worden bewaard.

Beveiliging en security

In 2011 is de afvoer naar Frankrijk van splijtstof afkomstig van de kerncentrale in Borsele weer op gang gekomen. Hierbij wordt het COVRA terrein gebruikt als overslag locatie. In 2013 zijn vier transporten uitgevoerd waarbij overslag van de transportcontainers van de vrachtwagen naar de trein heeft plaatsgevonden. In 2013 zijn de MTR-2 transporten vanuit Petten naar

COVRA weer op gang gekomen. Er zijn in 2013 twee transporten uitgevoerd.

In 2013 heeft een inspectie plaatsgevonden naar het beveiligingsplan, gericht op transportbeveiliging. Dit heeft geleid tot enkele suggesties en aanbevelingen die inmiddels geïmplementeerd zijn.

Op het gebied van beveiliging en security zijn diverse trainingen en oefeningen gehouden, o.a. een alerteringsoefening van het NCTV.

Er hebben zich geen relevante beveiligings- of security-incidenten voorgedaan.



SAMENLEVING EN MEDEWERKERS

Doelstelling intern en extern

COVRA is een bedrijf waarin mensen – zowel binnen als buiten de organisatie – centraal staan. Hierbij gaat het zowel om medewerkers van COVRA en van omliggende bedrijven als om omwonenden, en de samenleving als geheel (de stakeholders). Deskundige, competente en betrokken medewerkers dragen bij aan de beschikbaarheid van installaties en aan de veiligheidscultuur. Daarnaast zijn voor het functioneren van een radioactief-afvalorganisatie zoals COVRA een goede relatie met omliggende bedrijven en omwonenden en acceptatie van de Nederlandse bevolking van wezenlijk belang. Ten aanzien van deze doelstelling zijn KPI's geformuleerd. Zie hiervoor de tabel 1 in hoofdstuk 3.

Intern: de medewerkers

De uitgangspunten van het personeelsbeleid zijn vastgelegd in het Personeelskwalificatieplan, dat onderdeel uitmaakt van het kwaliteitssysteem van COVRA. De daarin vastgelegde functies en beloningen maken op geen enkele wijze onderscheid naar bijvoorbeeld sekse, gaardheid of overtuiging. Met betrekking tot de medewerkers heeft COVRA de volgende doelstellingen:

- Opleiding: Het beschikbaar hebben en houden van adequate kennis en competenties;
- Gezondheid en veiligheid: Het zekerstellen van de bedrijfsveiligheid, conventioneel en stralingshygiënisch;
- Veiligheidscultuur: Het voorkomen van incidenten en ongelukken zowel conventioneel als met een nucleair veiligheidsbelang;

- Werknemerstevredenheid: Het voorzien in een goed werkklimaat en goede arbeidsomstandigheden.

Opleiding

COVRA kent opleidingsplannen voor al haar medewerkers, die jaarlijks worden besproken met alle medewerkers in de functioneringsgesprekken. Na overleg in het MT worden deze plannen vastgesteld. De actuele plannen maken onderdeel uit van het Personeelskwalificatieplan. Op het gebied van deskundigheidsbevordering en handhaving zijn in 2013 tientallen cursussen gevolgd en is deelgenomen aan conferenties, workshops enz. Uit de urenregistratie van 47 medewerkers blijkt dat in totaal 2,6% van de beschikbare tijd is besteed aan kennisverrijking. Voor het overige personeel dat geen tijdregistratie bijhoudt, is de schatting dat ook zij gemiddeld eenzelfde percentage van de gewerkte tijd aan opleiding besteden. Voor de afdelingshoofden en het management ligt dit percentage hoger.

Gezondheid en veiligheid

Periodiek wordt met de bedrijfsarts overlegd over veiligheid en sociale en medische omstandigheden binnen COVRA. Doel van het overleg is te zorgen voor een gezond en plezierig werkklimaat zodat het ziekteverzuim tot een minimum wordt beperkt. Elke medewerker die uit hoofde van zijn functie mogelijk wordt blootgesteld aan een relevante dosis ioniserende straling (een categorie A werker), wordt jaarlijks radiologisch gekeurd door de bedrijfsarts. Daarnaast kan al het personeel, al dan niet werkend met radioactieve stoffen, afhankelijk van de leeftijd, aan een Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) deelnemen. Medewerkers tot 40 jaar éénmaal per vier jaar, medewerkers van 40 tot 50 jaar eens per twee jaar en medewerkers van 50 jaar en ouder jaarlijks. Medewerkers die regelmatig in een drukpak werken, krijgen een daarop specifiek gerichte keuring.

Het verzuimpercentage voor 2013 bedraagt 2,3% (= verzuimdagen/beschikbare werkdagen). GRI hanteert de zogenaamde workability index. Deze index geeft dezelfde uitkomst.

Veiligheid staat bij COVRA hoog in het vaandel en voortdurend wordt gewerkt aan verbeteringen. In het kader van de kernenergiewetvergunning worden elke vijf jaar alle veiligheidsvoorzieningen beoordeeld en vinden doorlopend inspecties plaats. In 2013 is een start gemaakt met het robuustheidsonderzoek waarin de veiligheid wordt geëvalueerd in het licht van alle denkbare ongevallen. Naast de technische aspecten zijn ook de organisatorische voorzieningen beschouwd. Ook is begonnen met een onderzoek naar versterking van de veiligheidscultuur bij COVRA.

Incidenten

De veiligheidscultuur bestaat onder meer uit het regelmatig uitvoeren van risico-inventarisaties & -evaluaties (RI&E) waarbij de potentiële problemen worden geanalyseerd (PPA) met de 'bow-tie' methode. Incidenten en ongevalsmeldingen worden in het Operationeel Storingsoverleg (OSO) geanalyseerd volgens de risicograaf methode (NEN-EN 1050) en tijdens toolbox bijeenkomsten worden de uitkomsten van de veiligheidsevaluaties gecommuniceerd met de (operationele) medewerkers.

Afwijkingen in de veiligheidscultuur worden jaarlijks tijdens de bijeenkomst van het internationaal storingsoverleg (IOSO) met collega's van andere organisaties in binnen- en buitenland geëvalueerd.

Werknemerstevredenheid

De werknemerstevredenheid wordt eenmaal per vier jaar onderzocht. Het laatste onderzoek door de Arbodienst vond in 2011 plaats, met als resultaat dat de beleving van het werkvermogen voor 98% van de werknemers als goed is beoordeeld en er geen knelpunten zijn. Gelet op deze uitkomst is verhoging van de frequentie van onderzoek niet nodig. Het Arbobeleid richt zich op het optimaliseren van arbeidsomstandigheden. Zoals in het hoofdstuk 'Organisatie' blijkt, is er bij COVRA sprake van langdurige arbeidsrelaties en een stabiele personeelsopbouw van de organisatie. Alle medewerkers hebben de Nederlandse nationaliteit en alle medewerkers op twee na zijn woonachtig in Zeeland.

Er is een goede samenwerking tussen COVRA, de vakorganisaties en de Ondernemingsraad. Dit blijkt onder meer uit een goed verlopende implementatie van afspraken en regelingen.

Extern: de stakeholders

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening op het gebied van zorg voor radioactief afval aan de Nederlandse samenleving. Daarmee is de gehele samenleving stakeholder bij het werk van COVRA. Met betrekking tot stakeholders heeft COVRA de volgende doelstellingen:

- **Transparantie:** In alle openheid, tijdig, duidelijke informatie geven aan stakeholders over alle relevante activiteiten;
- **Maatschappelijke betrokkenheid:** Betrokkenheid tonen bij de lokale omgeving;
- **Voorlichting:** Jaarlijks tenminste 2.500 bezoekers aan de bedrijfsinstallaties;
- **Onderwijs:** Zich inzetten voor lesprogramma's en symposia op het gebied van straling en nucleaire techniek.

Transparantie

Communicatie en transparantie zijn in het ontwerp van de gebouwen en het terrein meegenomen, met als doel om bezoekers zoveel mogelijk van de verwerking en opslag van het afval te kunnen laten zien.

Communicatie en transparantie vormen een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. Vernieuwend is dat COVRA kunst gebruikt voor communicatie over radioactief afval. Zo is het gebouw voor hoogradioactief afval één van de grootste kunstwerken van Nederland. Mensen worden actief uitgenodigd om een kijkje in de opslag- en verwerkingsgebouwen te nemen om zo te weten te komen wat het beheer van radioactief afval inhoudt.

COVRA is een kenniscentrum voor radioactief afval in Nederland maar ook daarbuiten. Informatie over radioactief afval en de activiteiten van COVRA zijn te vinden op de website, waar ook vragen kunnen worden gesteld. Vragen van het publiek of pers worden zo snel als redelijkerwijs mogelijk beantwoord.

Maatschappelijke betrokkenheid

COVRA wil door betrokkenheid te tonen bij de lokale omgeving een gewaardeerd bedrijf zijn in de samenleving. COVRA sponsort lokale projecten en activiteiten, ontvangt belangstellenden en verzorgt rondleidingen in het bedrijf, organiseert kunsttentoonstellingen in de ontvangsthallen van het kantoorgebouw, ondersteunt maatschappelijke organisaties via de Beursvloer Zeeland en biedt zonder vergoeding de Zeeuwse museumwereld depotruimte aan.

COVRA stimuleert ook het vrijwilligerswerk van individuele werknemers. Medewerkers van COVRA kunnen maximaal 1 week per jaar bijzonder verlof opnemen om vrijwilligerswerk uit te voeren. Van dit verlof wordt 40% vergoed door de werkgever. Eén medewerker heeft in 2013 gebruik gemaakt van deze regeling.

Voorlichting

Het onderwerp straling en radioactiviteit roept bij velen afwijzende reacties op. Daarbij blijkt dat de aanwezige kennis over dit onderwerp bij de meeste mensen beperkt is. Kennisvergroting kan bijdragen aan een meer rationele houding ten aanzien van deze onderwerpen. Vaak blijken uitspraken over radioactief afval verband te houden met een uitgesproken mening over het gebruik van kernenergie. Zelden blijken er bezwaren te bestaan tegen hetzelfde radioactieve afval, wanneer dit afkomstig is van gezondheidszorg of onderzoek.

Iedere geïnteresseerde is welkom om van de werkzaamheden van COVRA kennis te nemen via een bedrijfsbezoek. Dit wordt actief geventileerd in de regio waarbij met name scholen en verenigingen worden uitgenodigd. Als basis richt COVRA zich op iedereen vanaf de laatste klas in het basisonderwijs. Daarnaast worden bestuurders van politieke partijen, commissies van de Tweede kamer en lokale politieke instellingen uitgenodigd. Doel daarvan is om feiten aan te reiken op grond waarvan een ieder een mening kan vormen. Onder andere aan de hand van een enquête op de website van COVRA die van 2012 tot en met 2013 liep, is een project gestart om in 2014 de informatievoorziening van COVRA te evalueren.

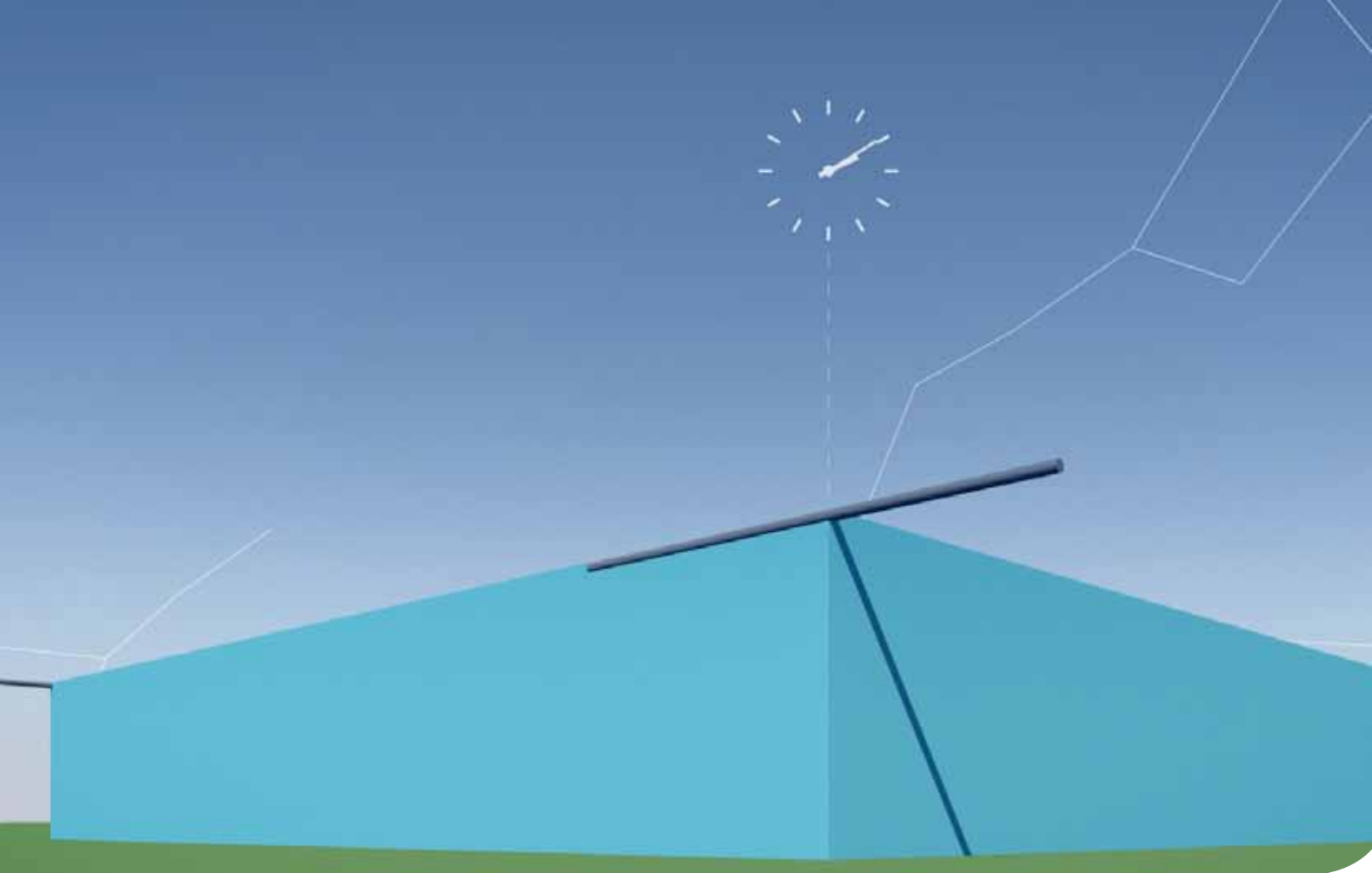
De drempel om een bedrijfsbezoek aan COVRA te brengen dient zo laag mogelijk te zijn. 'Toevallige' ontmoetingen met het werk van COVRA bieden hier kansen. Om deze 'toevallige' ontmoetingen te stimuleren ontplooit COVRA verschillende activiteiten. Bindende elementen daarin zijn kunst- en cultuurgebeurtenissen. Net als in voorgaande jaren zijn bij COVRA vier publiekelijk toegankelijke kunstexposities gehouden in de ontvangsthal van het kantoorgebouw.

2013 kende 2.857 bezoekers van wie meer dan 1.650 scholieren en studenten waren. COVRA werd bezocht door een grote variëteit aan overheden: van minister Kamp, de ministeries van Economische zaken en Financiën, van politieke partijen tot aan gemeentebestuurders uit verschillende landen. COVRA ontving delegaties uit Spanje, Slowakije, Denemarken en van de IAEA om kennis te nemen van de werkzaamheden en voor een rondleiding door de gebouwen. Ook organiseerde COVRA een technische excursie voor Internationale Conferentie over radioactief afval beheer en sanering van het milieu (ICEM). De positieve reacties op de bijzondere activiteiten die COVRA organiseert en de reacties in het gastenboek tonen dat de omgevingstevredenheid positief is.

Onderwijs

Voor COVRA is het bijdragen aan onderwijs van groot belang om jongeren te interesseren voor exacte vakken in het algemeen en nucleaire techniek in het bijzonder. COVRA was daarom nauw betrokken bij de oprichting van een opleidingstraject aan de Hogeschool Zeeland, ROC Westerschelde en ROC Zeeland. Ook in 2013 bezochten mbo- en hbo-studenten in het reguliere onderwijsprogramma COVRA om kennis te maken met de praktijk van een nucleaire organisatie. COVRA verzorgde ook praktische trainingen op het gebied van stralingsbescherming voor brandweerkorpsen uit het land.

Daarnaast biedt COVRA stageplaatsen voor een langere kennismaking met het bedrijf. In 2013 hebben 6 stagiaires hier gebruik van gemaakt. COVRA is erkend als leerbedrijf ondermeer door het Kenniscentrum voor beroepsonderwijs en bedrijfsleven (ECABO) en het kenniscentrum PMLF.



LEEFOMGEVING

Doelstelling

De milieueffecten van COVRA liggen al sinds het begin van de bedrijfsvoering onder de vergunde limieten en er wordt al die jaren geconcludeerd dat er geen omgevingseffect meetbaar is. Doelstelling is om dit resultaat te handhaven. Hiertoe zijn KPI's geformuleerd die in tabel 1 in hoofdstuk 3 zijn opgenomen. In 2013 is de MER procedure afgerond als onderdeel van de vergunningaanvraag.

Uit oogpunt van leesbaarheid van dit verslag zijn alle lozingen en emissies van 2009-2013 weergegeven in de Toelichting op de emissie aan het einde van dit rapport.

Emissies en stralingsdoses

Radioactieve deeltjes en gassen die vrijkomen tijdens de verwerking van radioactief afval worden via ventilatiesystemen afgevangen in filterinstallaties. Het is echter niet mogelijk om in deze filters alle nucliden af te vangen. De emissies van deze nucliden worden geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten. Ook bij de behandeling van afvalwater blijft er in het gereinigde afvalwater een restactiviteit aanwezig die wordt geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten alvorens lozing op de Westerschelde plaatsvindt.

Bij de bouw van de opslaggebouwen voor radioactief afval wordt rekening gehouden met het stralingsniveau

van het afval dat erin zal worden opgeslagen zodat voldoende afscherming wordt geboden. Hierdoor blijft ook het stralingsniveau buiten het COVRA-terrein beneden de daarvoor geldende limiet. Periodiek worden controlemetingen uitgevoerd om aan te tonen dat de limiet niet wordt overschreden.

Tijdens het verder vullen van het VOG aan de zijde van de Spanjeweg is het stralingsniveau aan deze zijde van het terrein navenant toegenomen. Naar aanleiding hiervan is in twee modules een extra afschermingswand geplaatst. Voor het naastgelegen bedrijf aan de overzijde van de weg volgt uit de meetresultaten een berekende maximale jaardosis van 27,8 μSv wat overeenkomt met 69% van de vergunde limiet. De verwachting is dat bij een volledig gevuld VOG dit zal oplopen tot maximaal 75% van de limiet. Bij deze berekening wordt er van uitgegaan dat medewerkers van het betreffende bedrijf 20% van hun tijd (bijna 5 uur per dag) aanwezig zijn op het betreffende terrein. In werkelijkheid is dit terrein in gebruik als opslagterrein waar nu en dan medewerkers passeren of materialen ophalen of wegbrengen. De dosis die de werknemers van het naastgelegen bedrijf werkelijk oplopen zal derhalve veel lager zijn, maar met de analyse van de metingen wordt aangetoond dat aan de vergunningsvoorschriften wordt voldaan. Het is echter niet zinvol om uit het oogpunt van ALARA de dosis verder te beperken door aanpassingen aan het VOG omdat er geen sprake is van een relevante dosis voor mens of milieu.

Naast de door COVRA uitgevoerde emissiemetingen, die door de overheidsinspecties worden gecontroleerd, voert ook een externe onafhankelijke partij radiologische besmettingsmetingen in de omgeving van COVRA uit. De algemene conclusie van dit meetonderzoek is identiek aan de conclusie sinds het begin van de COVRA-activiteiten: "In de omgeving van COVRA zijn geen aantoonbare verhogingen van de radioactiviteit ten gevolge van lozingen van COVRA geconstateerd."

Als gevolg van de samenstelling van het radioactieve afval en de wijze van verwerken zijn er ook conventionele milieuparameters waarvan de lozingen en emissies gebonden zijn aan limieten. De belangrijkste verwerkingsmethoden voor 2013 hierbij zijn de waterbehandeling en de verbrandingsoven voor vloeistof. In het voorjaar van 2013 is de vloeistofoven in bedrijf geweest. Anders dan gepland is de campagne na 29 dagen gestopt vanwege een storing aan de oven. Als gevolg van de verwerkingsprioriteiten is de oven gedurende het verdere jaar niet meer in bedrijf geweest. De lozingslimiet voor NO_x bestaat uit een bandbreedte voor de daggemiddelden. Als gevolg van de korte bedrijfstijd valt de spreiding tijdens deze campagne net buiten deze bandbreedte. Het daggemiddelde was 2 dagen tussen de 250 en 300 Nm³ en op 29 stookdagen is dat 7%. Wanneer we echter de vorige campagne mee beschouwen blijkt dat we ruim binnen de bandbreedte blijven.

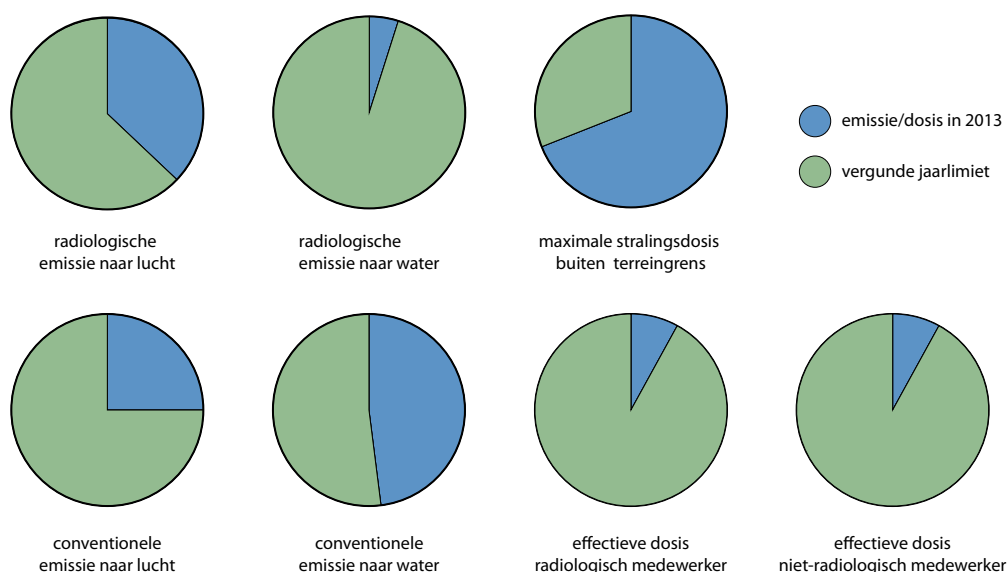
In 2013 is net als in voorgaande jaren geen van de emissielimieten naar water overschreden. In 2013 is er in totaal 70,6 m³ afvalwater geloosd. Uitgedrukt in vervuilingseenheden (VE) komt dit overeen met 2 VE. Door een gemiddeld Nederlands huishouden wordt jaarlijks 3 VE op het riool geloosd.

Energie- en grondstoffenverbruik

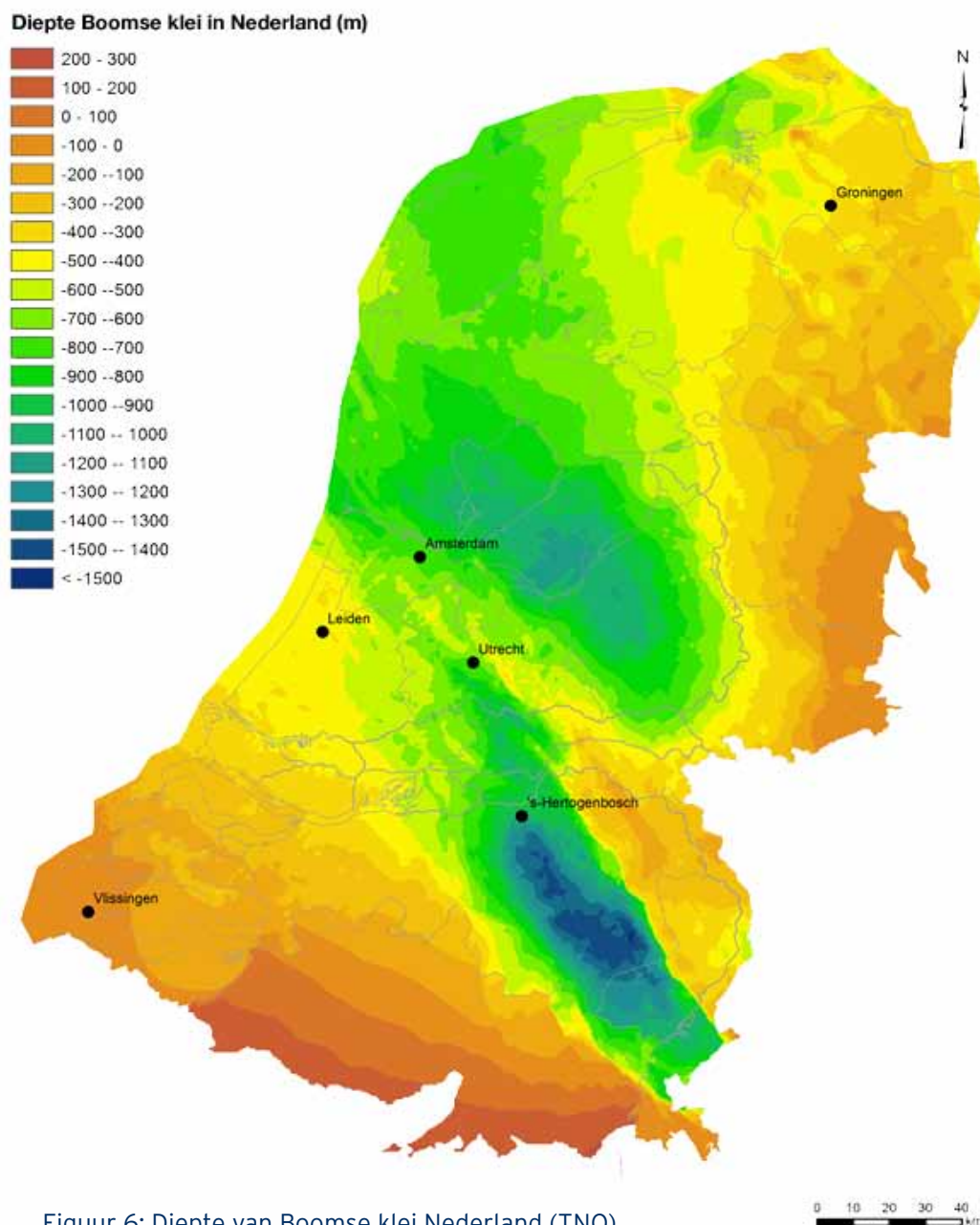
Het energieverbruik van COVRA in 2013 ligt in lijn met dat van vorige jaren. Voor het gehele complex is 3.135 MWh elektriciteit, 381.687 m³ gas, 1.112 m³ drinkwater en 6.214 liter dieselolie verbruikt.

Het elektriciteitsgebruik is gedaald. Voor het gas- en watergebruik geldt dat naast het basisverbruik voor onder andere verwarming, schoonmaak en kantoorvoorzieningen, het verbruik sterk afhankelijk is van verbrandingscampagnes in het afvalverwerkingsgebouw. Het dieselverbruik hangt voornamelijk af van het uitvoeren van testen met de noodstroomvoorziening en de aanvoer van containers met verarmd uranium die met een dieselheftruck worden gelost. Het dieselverbruik wordt geregistreerd aan de hand van inkoopgegevens waardoor fluctuaties tussen verschillende jaren te verklaren zijn.

Een uitgebreidere rapportage over de milieueffecten is beschikbaar in het KAM-jaarverslag 2013 via de website (www.covra.nl).



Figuur 5: maximale emissies/dosis in 2013 in percentage van de vergunde jaarlimiet



Figuur 6: Diepte van Boomse klei Nederland (TNO)

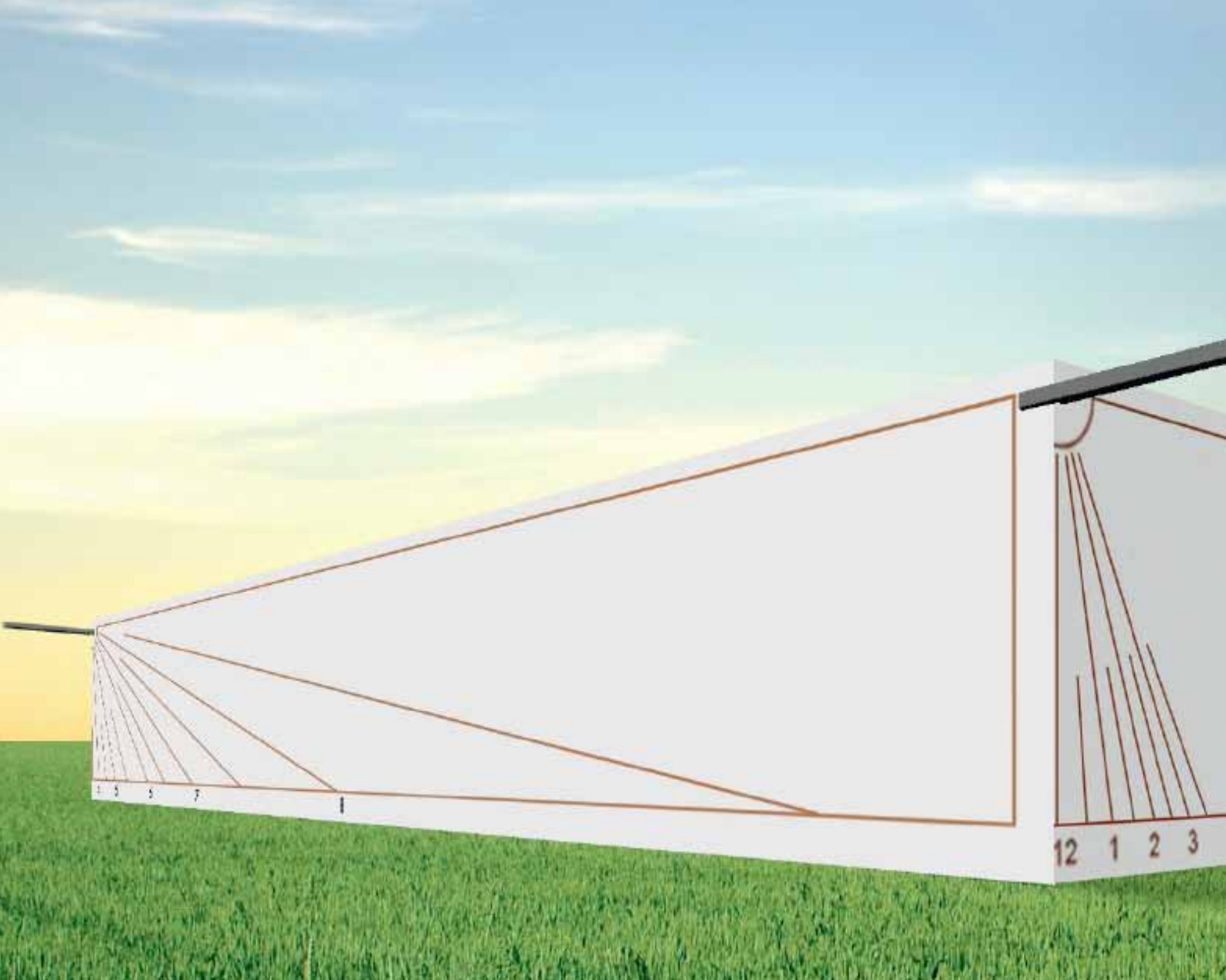
Onderzoeksprogramma eindberging

In Nederland wordt het radioactief afval centraal ingezameld en voor tenminste 100 jaar opgeslagen in gebouwen. Door het geringe volume is het isoleren, beheersen en controleren van het radioactief afval eenvoudig uit te voeren en blijft het afval uit het leefmilieu. De zorg voor het afval houdt echter niet op na 100 jaar.

Nu al worden financiële voorzieningen getroffen voor de berging van het radioactief afval in de diepe ondergrond (eindberging) die uiteindelijk moet plaatsvinden. Ook wordt onderzoek gedaan naar de manier waarop veilige, lange termijn eindberging van radioactief afval mogelijk is.

COVRA coördineert dit nationale onderzoeksprogramma eindberging radioactief afval (OPERA). OPERA heeft als doel te komen tot Safety Cases (veiligheidsstudies) voor eindberging in Nederlandse steenzout en klei formaties en kennis en deskundigheid in Nederland op het gebied van eindberging te ontwikkelen en verankeren. In 2013 zijn alle relevante (deel) projecten gestart en is ondermeer onderzoek gedaan naar het voorkomen van de Boomse klei in Nederland, een mogelijke gastformatie voor eindberging. De eerste resultaten van OPERA worden in 2014 verwacht.

Informatie over de achtergrond, inhoud en voortgang van het onderzoek is beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).



ECONOMISCHE OPBRENGST

Doelstelling

De doelstelling van COVRA is tenminste kostendekkend de lange termijn zorg voor het afval op zich te nemen. In principe dus een non-profit bedrijfsvoering, waarbij kostenefficiëntie leidraad is. Immers COVRA heeft een nutsfunctie en geen winstoogmerk. Met de aandeelhouder is in 2011 afgesproken dat de bedrijfsvoering van COVRA tenminste kost-plus dient te zijn. In overleg met de Raad van Commissarissen is daarvoor een taakstelling van 2% vastgelegd. Deze taakstelling beschouwd COVRA als een KPI.

Lange termijn zorg betekent ook dat voorzieningen voor de realisatie van de eindbergings moeten worden gevormd. Die voorzieningen moeten worden gedekt door beleggingen in het Eindbergingsfonds en toevoegingen daaraan. Deze beleggingen dienen tot 2130 met een gemiddelde reële rente van 2,3% te groeien. Door de dalende beleggingsresultaten blijft de groei van het eindbergingsfonds achter bij de gestelde

doelen en veroorzaakt negatieve resultaten over deze jaren. Er is overleg gaande met de aandeelhouders over het te voeren beleggingsbeleid.

Omzet en resultaat

In geld uitgedrukt is de netto omzet 2013 uitgekomen op € 20,3 miljoen, dit is € 2,3 miljoen hoger dan in het jaar 2012. De hogere omzet is veroorzaakt door een hogere aanvoer van verarmd uranium, een hogere vergoeding van transporten en behandelingskosten voor hoog radioactief afval en hogere vergoedingen voor inzet van personeel voor projecten en overige diensten. Daarentegen daalde de aanvoer van vast afval en was er geen aanvoer van 1000 liter betoncontainers waarop in 2012 nog een omzet werd geboekt van € 1,4 miljoen.

De directe kosten zijn toe genomen door hogere kosten voor verwerking, transport & logistiek, HABOG. Daarentegen zijn de projectkosten iets lager uitgevallen.

De dotaties aan de voorzieningen zijn hoger dan in 2012 vanwege hogere aanvoer van afval. De kosten van de COVRA organisatie daalden. Enerzijds zijn de personeelskosten licht gestegen. Anderzijds kon uit de voorziening verlofuren een substantieel bedrag onttrokken worden (opgenomen onder diversen/overige baten & lasten).

De afschrijvingen zijn met € 0,1 miljoen toegenomen als gevolg van afschrijvingen op nieuwe investeringen.

Kost-plus indicator

Zoals hierboven aangegeven is de doelstelling van COVRA om de bedrijfsvoering kost-plus 2% te realiseren. Over 2013 was dit 6%. De totale inkomsten zijn gedefinieerd als de reguliere inkomsten ter dekking van de exploitatie voor dat jaar. De post "diverse omzet" blijft buiten beschouwing omdat hier met name posten in zitten ter dekking van toekomstige exploitatie. Bij de inkomsten wordt opgeteld de onttrekking uit de voorziening HABOG ter dekking van de exploitatie voor dat jaar. De afgelopen jaren is gemiddeld ruimschoots voldaan aan de doelstelling.

Tariefstelling

De bedragen, die aan de leveranciers in rekening zijn gebracht, zijn gebaseerd op tarieven die golden vanaf 1 januari 2013. De tariefsverhoging voor 2013 is op 4% procent gesteld (2012: 3%). De tarieven dienen ter dekking van de kosten van het ophalen, het verwerken en zeker 100 jaar bovengrondse opslag op de huidige locatie alsmede van de geraamde kosten voor de eindberging. Hiermee wordt invulling gegeven aan het principe 'de vervuiler betaalt'.

Eindbergingsfonds

Erg bepalend voor de financiële toekomst van COVRA is of de doelstelling voor het behalen van de benodigde gelden voor de eindberging wordt gerealiseerd.

Volgens de huidige uitgangspunten zullen de kosten voor eindberging ca. € 2 miljard bedragen waarbij een bandbreedte van plus of min 25% wordt aangehouden. Twee-derde van dit bedrag moet worden verkregen

uit de bijdragen voor het HRA. De rest uit het LMRA. Uitgaande van een rekenrente van 2,3% op de huidige beleggingen wordt in het jaar 2130 een doelvermogen van 1,8 miljard behaald. Hierbij is er van uitgegaan dat een aantal partijen hun verplichtingen afbetalen per 1 januari 2015 en aanvullende fondsen kunnen worden verworven voor het extra afval verbonden aan de verlengde bedrijfstijd van de kerncentrale Borssele.

Risicobeheersing, controle en gevoeligheid voor exogene factoren

Door middel van interne budgetcontrole, kwartaalrapportages aan de Raad van Commissarissen over de werkzaamheden en de daaraan gekoppelde financiële resultaten en de jaarrapportage worden de financiële risico's in de bedrijfsvoering zo goed mogelijk beheerst en wordt controle uitgeoefend. Echter er is niet alleen sprake van financiële risico's. Ook over de bedrijfsrisico's wordt gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen.

Voor de voorzieningen van COVRA betreffende groot onderhoud, toekomstige kosten van opslag en eindberging bestaat een systeem van vijfjaarlijkse evaluatie. Hierdoor kan vroegtijdig worden zorg gedragen voor aanpassing van de voorzieningen. Op gezette tijden wordt geëvalueerd zodat de gekozen uitgangspunten en strategie zo nodig kunnen worden aangepast. In 2008 heeft de evaluatie van de voorzieningen plaatsgevonden. Vanaf 2009 zijn met Commissarissen en de externe accountant diverse gesprekken gevoerd over de omvang van de voorzieningen, de te hanteren rekenrente en het beleid ten aanzien van het te realiseren rentepercentage. Op grond van ervaring is besloten de rekenrente van 3,0% met ingang van het jaar 2010 te verlagen naar 2,3%.

De exogene factoren waar COVRA mee te maken heeft, zijn vooral politieke en maatschappelijke factoren. Deze zijn sterk bepalend voor de toepassing van kernenergie in de elektriciteitsproductie, maar hebben ook hun weerslag op het overige gebruik van radioactieve stoffen, straling en nucleaire technieken. Geconstateerd

Tabel 3: Inkomsten en kosten over de jaren 2009 - 2013

	2013	2012	2011	2010	2009
Omzet Ophaaldiensten	15.324	13.811	15.424	15.084	14.646
Bijdrage exploitatie	1.132	1.109	1.089	912	1.061
Onttrekking voorziening exploitatie HABOG	1.379	2.379	2.333	2.287	2.242
Totale inkomsten	17.835	17.299	18.846	18.283	17.949
Bedrijfsresultaat	1.005	1.374	3.023	2.708	482
Totale kosten	16.830	15.925	15.823	15.575	17.467
Kost plus	6%	9%	19%	17%	3%

wordt dat begin 2013 besloten is de bouw van een tweede kerncentrale niet meer na te streven vanwege veranderde omstandigheden op de elektriciteitsmarkt en het ontbreken van financieringsdeelnemers.

gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeelsvergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winstbelastingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.

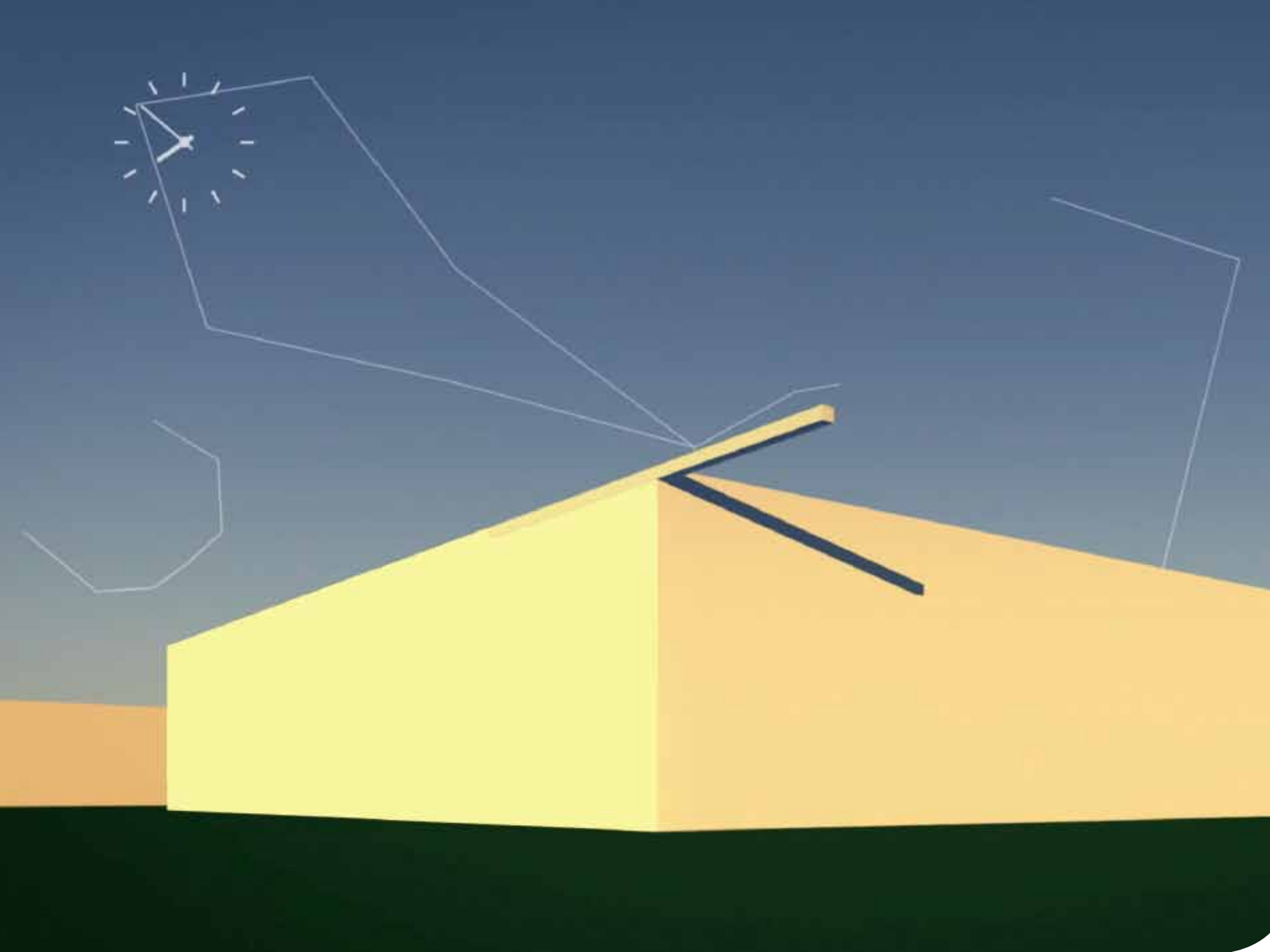
Tabel 4 geeft een overzicht van de directe economische waarden die zijn gegenereerd en

Tabel 4: Overzicht van de directe economische waarden conform GRI (EC1) in duizend euro

GRI referentie	EC1	2013	2012
Direct gegenereerde economische waarde			
a) Inkomsten	Omzet	20.340	17.999
	Rente baten	2.563	3.982
	Koersresultaat FA	0	0
		22.903	21.981
b) Operationele kosten	Directe kosten	7.742	7.138
	Kosten COVRA organisatie	2.706	2.883
	Dotatie en onttrekking Voorzieningen.	6.734	4.542
		17.182	14.563
c) Personeelskosten	Salarissen	3.224	3.148
	Sociale lasten	491	551
	Pensioenpremies	741	642
		4.456	4.341
d) Betaling aan kapitaalverstrekkers	Betaalde rente	0	0
e) Belastingen	Niet VPB-plichtig	0	0
f) Maatschappelijke investering	Sponsoring	20	24
Economische waarde toekomend aan rechtspersoon	Onttrekking Overige reserve	-2904	-701

Was getekend door de Directie, Nieuwdorp, 26 maart 2014,

Ir. J. Boelen



AFKORTINGEN- & BEGRIPPENLIJST

Afvval, radioactief	een radioactieve stof kan door de minister van Economische zaken of de ondernemer als radioactieve afvalstof worden aangemerkt, indien voor deze stof geen gebruik of product- of materiaalhergebruik is voorzien door de minister of door de ondernemer en de stof niet wordt geloosd
ALARA Alfastraling	as low as reasonably achievable de minst doordringende ioniserende straling van de drie meest voorkomende stralingssoorten (α , β en γ). Een α -deeltje bestaat uit twee neutronen en twee protonen
Arbo AVG	arbeidsomstandigheden laag- en middelradioactief afvalverwerkingsgebouw
Bètastraling	door atoomkernen uitgezonden elektronen bij een radioactief vervalproces

Becquerel (Bq)	eenheid van radioactiviteit, ter grootte van 1 atoomkernmutatie (desintegratie) per seconde. Symbool = Bq kBq = 10^3 Bq MBq = 10^6 Bq GBq = 10^9 Bq TBq = 10^{12} Bq PBq = 10^{15} Bq
Cao	collectieve arbeidsvoorwaarden overeenkomst
Canister	een stalen vat voor hoogradioactief afval
COG Conditionering	container opslaggebouw het in een matrix (beton) opsluiten van radioactief afval
COVRA N.V.	Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval N.V.
Dosis	fysische grootheid die de geabsorbeerde energie per massa-eenheid aangeeft in Joule per kilogram; de eenheid is gray (Gy)
Dositempo	het quotiënt van de dosis en een bepaalde tijdsduur

Effectieve dosis	geeft een maat voor het gezondheidsrisico ten gevolge van de te ontvangen straling; de eenheid is Sievert (Sv)	NRG	Nuclear consultancy and Research Group
EZ	het ministerie van Economische zaken	NSS OECD/NEA	Nuclear Security Summit organisatie voor economische samenwerking en ontwikkeling/ nucleair energie agentschap
Emissie	uitstoot/lozing van vergunningsplichtige bestanddelen.	OPERA	Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval
EPZ	N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland	Radionuclide	nuclide dat radioactief is, d.w.z. spontaan zonder invloed van buitenaf vervalft onder uitzending van straling
EU	Europese Unie	RI&E	risico-inventarisatie & -evaluatie
Gammastraling	energierijke elektromagnetische straling met zeer kleine golflengte, die door veel soorten radioactieve atoomkernen uitgestraald wordt	RID Risico	Reactor Instituut Delft risico wordt in het algemeen, en in het bijzonder bij kwantitatieve risicovergelijkingen, gedefinieerd als het product van de omvang van de schade (welke gevolgen), en de frequentie van optreden (hoe vaak komt het ongeval voor)
Geconditioneerd	zie conditionering		
GRI	Global Reporting Initiative		
GS-R-3	IAEA-veiligheidsrichtlijn voor managementsystemen voor installaties en activiteiten	ROC RvC	regionaal opleidingscentrum Raad van Commissarissen
HABOG	hoogradioactief afval behandelings- en opslaggebouw	Sievert (Sv)	eenheid van effectieve dosis $mSv = 10^{-3} Sv$ $\mu Sv = 10^{-6} Sv$
HFR	hoge fluxreactor te Petten		
HOR	hoger onderwijsreactor te Delft	VOG	verarmd uranium opslaggebouw
HRA	hoog radioactief afval en bestraalde splijtstof	VOG2	2e nog te bouwen verarmd uranium opslaggebouw
IAEA	Internationaal Atoom Energie Agentschap	VR	veiligheidsrapport
KAM-zorg	kwaliteit, arbo en milieuzorg	VR	veiligheidsrapport
KCB	Kerncentrale Borssele	WATEC	Waste Technical Committee van de IAEA
Kosmische straling	straling die direct of indirect van bronnen buiten de aarde afkomstig is		
KPI	kritische prestatie-indicator		
LMRA	laag- en middelradioactief afval		
LOG	laag- en middelradioactief afval opslaggebouw		
MDA	minimaal detecteerbare activiteit		
MER	milieueffectrapportage (het rapport)		
mer	milieueffectrapportage (de procedure)		
MTR-2	container voor transport van hoogradioactief afval		
MVO	maatschappelijk verantwoord ondernemen		
MWh	Megawattuur is een eenheid voor arbeid. Het is de hoeveelheid stroom die in een uur geproduceerd kan worden door een generator met een capaciteit van een megawatt (MW)		
NORM	naturally occurring radioactive material		

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

VERSLAG 2013

1. Inleiding

Het jaarrapport 2013 van COVRA is een geïntegreerd rapport. Het integreert de financiële verslaggeving met het MVO (maatschappelijk verantwoord ondernemen) rapport over 2013.

2. Jaarrekening

De Raad biedt met dit jaarrapport de Aandeelhouder de jaarrekening 2013 aan. De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad in haar vergadering van 26 maart 2014 en is op 26 maart 2014 voorzien van een goedkeurende controleverklaring van PwC Accountants. Deze verklaring is toegevoegd aan het jaarrapport.

De Raad stemt in met het voorstel van de directie om het resultaat van het boekjaar 2013, groot € 2.904 miljoen negatief ten laste te brengen van de Algemene Reserve.

De Raad adviseert de Aandeelhouder om de jaarrekening vast te stellen en de directie decharge te verlenen.

In het kader van MVO zijn naast de jaarrekening ook een aantal Key Performance Indicators (KPI's) en de toepassing van het Global Reporting Initiative (GRI) niveau C gecontroleerd door de externe accountant. Deze heeft beoordeeld of het jaarrapport een betrouwbare en toereikende weergave vormt in overeenstemming met de richtlijnen van het GRI. Het resultaat van deze beoordeling is opgenomen in het jaarrapport. De Raad spreekt zijn waardering uit voor het behalen van niveau C+.

3. Positie van COVRA

In september 2013 werd het heugelijk feit gevierd dat H.M. koningin Beatrix 10 jaar geleden het HABOG op feestelijk wijze heeft geopend. Dit werd op passende

wijze, in het bijzijn van de Raad, gevierd waarbij de uitbreiding van het HABOG als opslaggebouw en kunstwerk door de kunstenaar William Verstraeten werd geïntroduceerd.

In oktober heeft Dr. H.D.K. Codée de pensioengerechtigde leeftijd bereikt. De heer Codée is sinds 1985 werkzaam bij COVRA en draagt vanaf 1994 de algemene verantwoordelijkheid voor de onderneming. Hij zal per 1 juni 2014 met pensioen gaan. Ir. Jan Boelen is per 1 november 2013 benoemd tot statutair directeur en heeft inmiddels per 1 januari 2014 de algemene verantwoordelijkheid voor COVRA op zich genomen.

In december heeft De heer Codée afscheid genomen als eindverantwoordelijke met een feestelijke bijeenkomst waarbij de Raad, directie, personeel en partners aanwezig waren. De Raad wil hierbij haar grote dank uitspreken voor de voortreffelijke en enthousiaste wijze waarop de heer Codée leiding heeft gegeven aan de ontwikkeling van COVRA. COVRA geldt inmiddels als een model voor veel landen.

4. De onderwerpen van 2013

De belangrijkste zaken die aan de orde zijn geweest in de bijeenkomsten van de Raad worden hierna kort behandeld.

Toereikendheid opslagcapaciteit

De uitbreiding van opslagcapaciteit voor hoogradioactief afval en voor verarmd uranium is een belangrijke activiteit voor de komende jaren. De noodzakelijke voorbereidingen voor de vergunningswijziging met inbegrip van de milieueffectrapportage zijn een belangrijk aandachtsgebied. Met de aanvraag voor de revisie van de Kernenergiewet vergunning in december 2013 staat COVRA aan het begin van een nieuwe fase.

Toereikendheid organisatie

COVRA beschikt over een goed geoutilleerde maar ook compacte organisatie. Er is uitgebreid aandacht geweest voor veiligheid en ARBO zaken. In het bijzonder heeft de Raad aandacht besteed aan de uitwerking en opvolging van het Veiligheidscultuur onderzoek door de TU Delft en de in 2013 uitgevoerde RI&E. De veiligheidsrapportages werden gedetailleerd besproken. Er hebben zich geen ernstige veiligheid incidenten en ongevallen voorgedaan.

Een belangrijk onderwerp is het werving en selectie proces van de nieuwe directeur geweest. De nieuwe directeur zal richting moeten gaan geven naar de huidige stand van hoogste graad van kwaliteits- en veiligheidsbeleid van de organisatie en inspelen op de veranderingen in overheidsbeleid, het wettelijk kader en de technische en commerciële ontwikkelingen.

Financiën

Op financieel gebied is er, naast het toezicht op de resultaten van de normale bedrijfsvoering, specifiek aandacht besteed aan de ontwikkelingen in het beleggingsbeleid en de financiële consequenties van het veranderend wetgevend kader. Met de aandeelhouder wordt daarbij gezocht naar een zo optimaal mogelijk beleggingsbeleid.

In 2013 is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (PwC) als nieuwe accountant van de onderneming voorgesteld aan en goedgekeurd door de AVA. PwC heeft de controle over het boekjaar 2013 uitgevoerd.

Eindberging

De voortgang in het kader van OPERA, het nationale onderzoeksprogramma naar de berging in de diepe ondergrond, is actief besproken in de Raad.

De Raad stelt zich ook op de hoogte van het beleid en de praktijk ten aanzien van radioactief afval in de andere Europese landen. In 2013 is een studiereis ondernomen naar NIRAS/ Belgoproces in België. Zowel de verwerking en berging van laag- en middelradioactief afval als de voorbereidingen voor eindberging van hoogradioactief afval is uitgebreid aan de orde geweest.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De integratie van jaarrekening met de MVO rapportage maakt dat dit laatste onderwerp structureel aan bod komt. Met genoegen heeft de Raad geconstateerd dat COVRA haar rapportage op C+ niveau volgens de GRI heeft bestendigd.

5. Overleg

De voltallige Raad heeft viermaal gezamenlijk

met de directie vergaderd. Eenmaal heeft overleg plaatsgevonden met de Ondernemingsraad. Een delegatie van de Raad heeft in aanwezigheid van de directie met de Aandeelhouder gesproken over het achterblijven van het beleggingsresultaat en de gevolgen daarvan voor het eindbergingsbeleid. Met de externe accountant is er tweemaal per jaar overleg en heeft een pre-audit overleg plaatsgevonden. De voorzitter van de Raad heeft regelmatig contact onderhouden met de directeur.

6. Samenstelling Raad van Commissarissen

Per 1 juli is de heer Ir. J.J. Verwer herbenoemd als commissaris van de vennootschap voor een periode van 4 jaar.

In de profielschets van de Raad is onder andere opgenomen dat deskundigheid wordt gewaarborgd op de terreinen: industrie en bedrijfsvoering; financiën en economie; politiek en overheid; nucleaire techniek en wetenschap. De samenstelling van de Raad, zittingstermijn, hoofd en nevenfuncties en de primaire aandachtsvelden per lid zijn aangegeven in bijgevoegd kader. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.

7. Beloningsbeleid directie

De functie kenmerkt zich door ongedeelde eindverantwoordelijkheid voor beleid en bedrijfsvoering; voor veiligheid van personeel en omgeving in ruime zin; bestendigheid tegen afbreukrisico's; stralingsdeskundigheid die ook wordt ingebracht in nationale en internationale gremia; zakelijk inzicht en commerciële vaardigheden passend bij de rol van COVRA.

Bestuurder ontvangt een vaste beloning. Gelet op de positie van COVRA wordt het niet passend geacht om de beloning afhankelijk te doen zijn van financiële, milieu of maatschappelijke doelstellingen. Deze dienen alle, en altijd, optimaal te worden behaald in de context van het overheidsbeleid ten aanzien van radioactief afval.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn erkentelijkheid uit voor de grote inzet van directie en medewerkers in 2013.

Namens de Raad van Commissarissen,

Ir. J.J. Verwer,
President Commissaris

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE

Raad van Commissarissen

- Ir. J.J. Verwer (1941) President-commissaris
Eerste benoeming in 2009; tweede termijn tot 1 juli 2017.
Nationaliteit: Nederlandse.
Voormalig CEO van Eon-Benelux N.V.
Relevante nevenfuncties:
- voorzitter Raad van Toezicht Woonstad Rotterdam,
 - voorzitter Elektrorisk,
 - lid Raad van Commissarissen Warmtebedrijf Rotterdam
 - adviseur Nauta Dutilh,
 - lid stuurgroep Nintes,
 - diverse lidmaatschappen non-profit organisaties.
- Drs. P.L.B.A. van Geel (1951) Lid
Eerste benoeming in 2011; lopende termijn tot 1 juli 2015.
Nationaliteit: Nederlandse.
Oud-staatssecretaris ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer, voormalig voorzitter CDA Tweede Kamerfractie.
Relevante functies:
- voorzitter Raad van Toezicht Koninklijke Kentalis,
 - lid Raad van Commissarissen Goede Doelen Loterij,
 - voorzitter Raad van Toezicht Vereniging Ons Middelbaar Onderwijs,
 - lid Raad van Commissarissen Luchtverkeersleiding Nederland,
 - vice voorzitter CDA,
 - voorzitter van de Raad van Commissarissen van het Energiefonds Overijssel.
- Prof. Dr. Ir. T.H.J.J. van der Hagen (1959) Lid
Eerste benoeming in 2012; lopende termijn tot 1 juli 2016.
Nationaliteit: Nederlandse.
Decaan van de faculteit Technische Natuurwetenschappen van de Technische Universiteit Delft.
Voormalig directeur van het Reactor Instituut Delft van de Technische Universiteit Delft.
Relevante nevenfuncties:
- lid van het nationaal Topteam Energie,
 - lid van de Algemene Energieraad,
 - lid van de Gezondheidsraad,
 - lid van de TNO Strategische Adviesraad Energie,
 - lid van de Stuurgroep ADEM (Advanced Dutch Energy Materials),
 - bestuurslid van de stichting KINT (Knowledge Infrastructure Nuclear Technology),
 - lid van de Stuurgroep van het Holland Particle Therapy Centre,
 - voorzitter van de Stuurgroep van Medical Delta,
 - lid van de Externe BeoordelingsCommissie van NRG.

Drs. J. Lintjer (1943)

Lid

Eerste benoeming in 2009. Tweede benoeming 2010; lopende termijn tot 1 juli 2014.

Nationaliteit: Nederlandse.

Voormalig vice-president van de Asian Development Bank.

Voormalig directeur financieringen van het ministerie van Financiën en plaatsvervangend Thesaurier-Generaal.

Relevante nevenfuncties:

- vice-voorzitter Raad van Commissarissen Eneco,
- lid Raad van Advies Allseas,
- lid Raad van Advies Plan Nederland,
- voorzitter Philippine-Netherlands Business Council.

Directie

Dr. H.D.K. Codée
- 1948

Algemeen directeur

In dienst bij COVRA sinds 1 januari 1985. Benoeming als algemeen directeur per 1 juli 1995.

Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante nevenfuncties:

- penningmeester van KINT, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie,
- lid van de Externe Beoordelingscommissie van het nucleair onderzoeksprogramma van NRG,
- lid Raad van Toezicht Emergis, het centrum voor geestelijke gezondheidszorg in Zeeland,
- lid Raad van Advies van De Ruyter Academy,
- ambassadeur Zeeuws Museum
- lid van de Assembly of Members of ARIUS, Association for Regional and International Underground Storage,
- voorzitter van de Club of Agencies, het overlegorgaan van de Europese radioactief afval organisaties,
- chairman sub working group 'Waste' van het European Nuclear Energy Forum,
- member WATEC, Waste Technical Committee van de IAEA, het Internationaal Atoom Energie Agentschap,
- member International Program Advisory Committee Waste Management Symposia, USA.

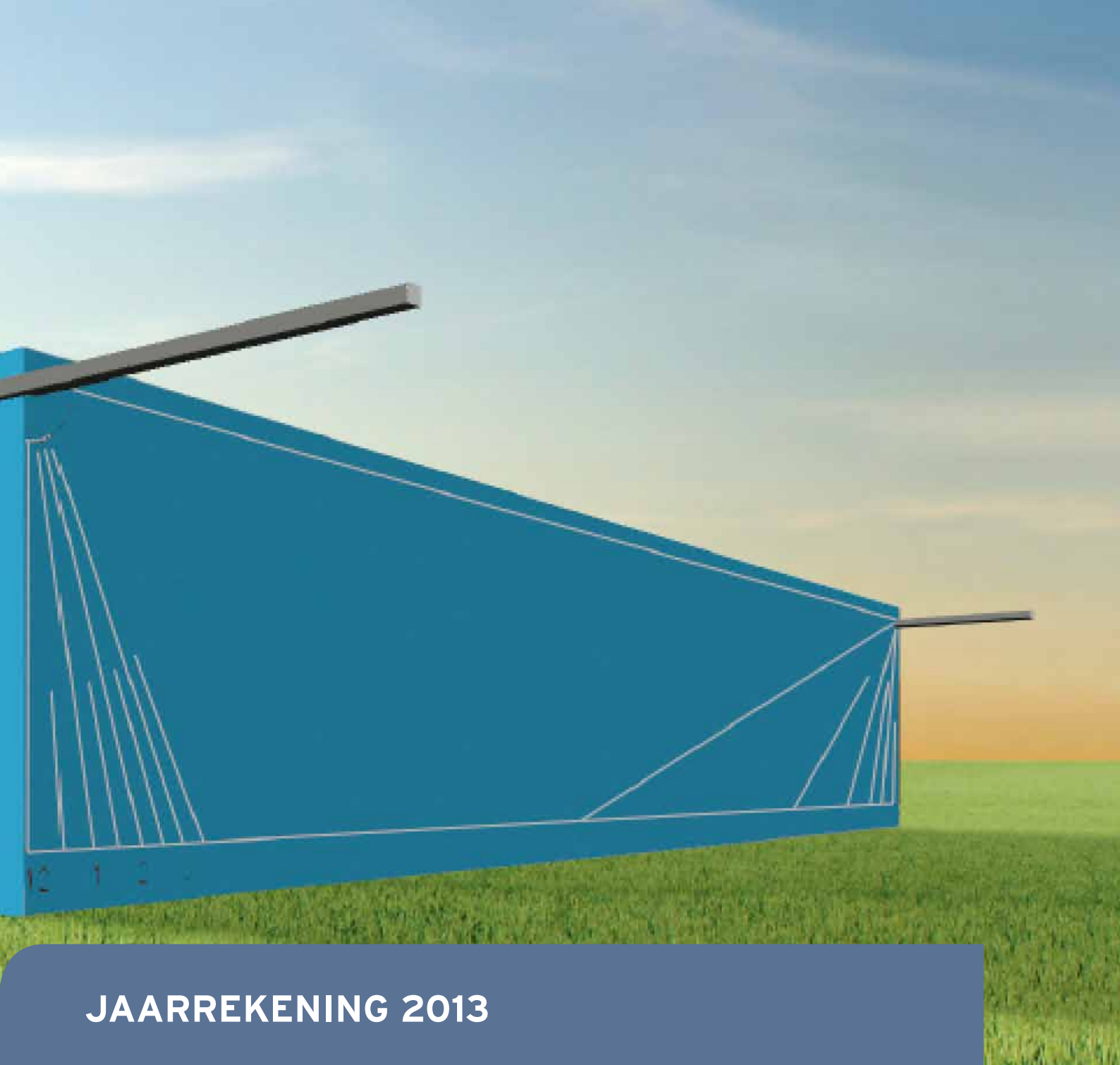
Ir. J. Boelen
- 1960

Algemeen directeur

In dienst bij COVRA sinds 1 januari 2014 als algemeen directeur.

Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante nevenfuncties: geen



JAARREKENING 2013

De jaarrekening 2013 geeft een overzicht van de financiële situatie van COVRA. Het bestaat uit de balans per 31 december 2013, de winst- & verliesrekening over 2013, een toelichting op beide, het kasstroomoverzicht en overige gegevens.

BALANS PER 31 DECEMBER 2013

(na resultaat bestemming) in duizenden EURO's

	Toelichting	31 december 2013	31 december 2012
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	19.766	20.822
Financiële vaste activa	2	6.675	53.865
		26.441	74.687
Viottende activa			
Vorraden	3	467	603
Vorderingen	4	9.385	9.216
Liquide middelen	5	153.861	96.176
		163.713	105.995
		190.154	180.682
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	6	3.600	3.600
Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)	7	30	30
Reserve Fondsresultaten	8	0	0
Overige reserve	9	3.346	6.250
		6.976	9.880
Voorzienen	10	174.788	161.584
Vreemd vermogen			
Achtermestelde lening	11	0	0
Kortlopende schulden			
Kortlopende schulden	12	8.390	9.218
		190.154	180.682

WINST- & VERLIESREKENING OVER 2013

in duizenden EURO 's

	Toelichting	2013	2012
NETTO OMZET:	13		
Ophaaldiensten		15.324	13.811
Bijdrage exploitatie		1.132	1.109
Diverse omzet		3.884	3.079
		20.340	17.999
Af: Directe kosten	14	8.663	8.064
Dotatie minus onttrekkingen			
Voorzieningen	10	6.734	4.542
Kostprijs van de omzet		15.397	12.066
Brutomarge		5.864	6.319
Af: Kosten COVRA-organisatie	15	2.726	2.907
Afschrijvingen vaste activa	16	1.212	1.112
Algemene beheerskosten		3.938	4.019
Bedrijfsresultaat		1.005	1.374
Rente resultaat	17	-3.909	-2.075
RESULTAAT toekomend aan de rechtspersoon		-2.904	-701

KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EURO's

	Toelichting	2013	2012
Bedrijfsresultaat		1.005	1.374
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	16	2.133	2.038
- veranderingen in werkkapitaal			
* afname voorraden	3	136	-69
* toename vorderingen	4	-169	-1.321
* afname kortlopende schulden	12	-828	-221
- veranderingen in voorzieningen			
* dotaties aan voorzieningen	10	9.879	7.469
* onttrekkingen aan voorzieningen	10	-3.145	-2.927
		5.873	2.931
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		9.011	6.343
Ontvangen interest	17	2.563	3.982
Betaalde interest	17	-2	0
		2.561	3.982
Kasstroom uit operationele activiteiten		11.572	10.325
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	1	-2.889	-1.368
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	1.812	0
Uitgaven uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa	2	0	-39.200
Ontvangsten uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa	2	47.190	47.030
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		46.113	6.462
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Ontvangsten uit langlopende schulden		0	0
Aflossingen van langlopende schulden		0	0
Betaald dividend		0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom in 2013		57.685	16.787
Liquide middelen begin van het jaar	5	96.176	79.389
Liquide middelen einde van het jaar	5	153.861	96.176

TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING

Algemeen

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. is statutair gevestigd te Middelburg. De vennootschap oefent haar werkzaamheden uit vanaf het adres Spanjeweg 1 (havennummer 8601) te Nieuwdorp (Industrieterrein: Vlissingen - Oost).

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het verwerven, inzamelen, bewerken, verwerken, tijdelijk en duurzaam bewaren en verwijderen van radioactief afval direct of indirect afkomstig van houders met een vergunning krachtens de Kernenergiewet en mede daarvoor in aanmerking komend afval een en ander binnen het beleid van de Rijksoverheid.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens titel 9 Boek 2 BW en heeft als grondslag historische kosten.

Het systeem van verantwoording van de opbrengsten is gebaseerd op het in een kalenderjaar geaccepteerde afval. De daarvoor aan de leveranciers van afval in rekening gebrachte bedragen dienen ter dekking van de directe- en indirecte kosten, die thans tot uitgaven leiden, zowel als ter dekking van de kosten die deels pas in de (soms verre) toekomst tot uitgaven leiden. Voor deze laatste categorie is uitgegaan van geraamde bedragen. De tarief-elementen voor de toekomstige kosten worden aan de gelijknamige voorzieningen toegevoegd.

Reserve Fondsresultaten

Met ingang van boekjaar 2012 is besloten om de Reserve Fondsresultaten op te laten gaan in de Algemene Reserve. Inmiddels is er sprake van een Reserve Waarborgfonds Eindberging, welke geen onderdeel uit maakt van de jaarrekening. Het betreft een extracomptabele rapportage over de rente ontwikkelingen waarover separaat wordt gerapporteerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Voor een toelichting op de niet vermelde posten wordt verwezen naar de toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening.

Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in het hierna volgende anders is vermeld. Bedragen luidende in vreemde valuta zijn herleid in euro's tegen koersen welke gelijk zijn aan de wisselkoersen ultimo boekjaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van aanschaffing- of voortbrengingskosten onder aftrek van de afschrijvingen. De afschrijvingen vangen aan op het moment van gereed melding of ingebruikname. Ontvangen doelsubsidies worden in mindering gebracht op de materiële vaste activa.

In verband met de lange periode waarbinnen de terreinen niet alternatief kunnen worden aangewend, wordt eveneens op terreinen afgeschreven.

Ten aanzien van de overige bedrijfsmiddelen worden de volgende afschrijvingstermijnen gehanteerd:

meet- en automatiseringsapparatuur	3,3 - 10 jaar
intern transportmateriaal	4 jaar
kantoorinrichting en overige inventarissen	3,3 - 5 jaar
auto's	4 jaar

Financiële vaste activa

De effecten betreffen deposito's met een resterende looptijd van één jaar, geplaatst bij het Ministerie van Financiën.

Voorraden

De voorraden hulpmaterialen voor de opslag zijn gewaardeerd volgens de Fifo methode tegen aanschaffingskosten of lagere netto opbrengst waarde. Deze lagere netto opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Voorzieningen

Algemeen

De berekeningsgrondslagen en uitgangspunten die aan de voorzieningen ten grondslag liggen worden eens in de 5 jaar herzien. De laatste evaluatie van de voorzieningen heeft in het jaar 2008 plaatsgevonden en heeft niet tot aanpassingen van de voorzieningen geleid. Wel werd er voor gekozen om het percentage voor de jaarlijkse inflatie op een vast percentage van 2% te stellen. In de jaren voor 2008 werd voor inflatie een variabel percentage genomen.

De 5-jaarlijkse heroverweging van de uitgangspunten en doelvermogens van de voorzieningen is met een jaar uitgesteld. De reden hiervan is dat er in de loop van 2014 resultaten bekend zullen worden over de kosten van Eindberging vanuit OPERA, het onderzoeksproject inzake Eindberging, welke mogelijk een belangrijk effect op de hoogte van het hiermee samenhangende doelvermogen heeft. De jaarlijkse toevoeging van de reële rente is vanaf januari 2010 vastgesteld op een percentage van 2,3%. De tarieven voor de dotatie aan de voorzieningen worden jaarlijks eveneens aangepast voor inflatie. Deze rekenrente zal in 2014 eveneens worden heroverwogen.

Bij de berekening van de voorziening eindberging is vanwege een aantal onzekere factoren in de uitgangspunten van deze berekening een bandbreedte aangehouden van 25% ten opzichte van het doelvermogen. Om die zelfde reden is een bandbreedte aangehouden van 10% voor de overige voorzieningen.

Voorziening toekomstige kosten vast radioactief afval

De voorziening heeft betrekking op zowel laag- en middelradioactief afval als hoogradioactief afval. Deze voorziening dient ter dekking van de kosten die voor een deel pas in de verre toekomst tot uitgaven leiden. Gezien de aard van de kosten wordt met geraamde grootheden gewerkt, zowel wat betreft bedragen als werkwijze en capaciteit.

De voorziening toekomstige kosten vast afval betreft de kosten van de uiteindelijke definitieve verwijdering van het afval.

Aangezien de Rijksoverheid ten aanzien van de diverse mogelijkheden voor eindberging nog geen definitief standpunt heeft bepaald, moet door de

vennootschap met voorlopige kostenramingen worden gewerkt. De basis voor deze kostenramingen vormen de studie die de Commissie Opberging Radioactief Afval (CORA) in de periode 1996-2000 heeft uitgevoerd en internationale kostenramingen (Finland, Zweden en Zwitserland), geschaald naar de Nederlandse afvalinventaris. Als vervolg hierop zijn in 2009 voorbereidingen gestart voor het Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval, OPERA. Actualisatie van de kostenramingen is één van de onderwerpen in dit onderzoeksprogramma. OPERA wordt gefinancierd door overheid en elektriciteitssector. COVRA treedt op als coördinator van dit programma.

Voorziening toekomstige kosten overig radioactief afval

De voorziening voor vloeibaar afval is gebaseerd op de geraamde kosten van verwerking in de verbrandingsinstallatie voor organische vloeistoffen of verwerking via een biologische/chemische reiniging voor ander vloeibaar afval.

Voorziening toekomstige kosten LOG

De Laag- en middelradioactief afval Opslag Gebouwen (LOG) veroorzaken kosten ook nadat ze volledig zijn gevuld en afgeschreven. Voor de direct aanwijsbaar te maken kosten is een voorziening gevormd. De jaarlijkse onderhoudskosten, grootschalige renovaties en vaste lasten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten COG

Voor kosten van het in opslag houden en de uiteindelijke verwijdering van calcinaat is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het COG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten
- kosten van conditionering en afvoer
- beheerskosten voor de periode nadat het COG is gevuld.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten VOG

Voor kosten van het in opslag houden van verarmd uranium is eveneens een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het VOG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten
- kosten van conditionering voordat eindberging mogelijk is
- beheerskosten voor de periode nadat het VOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten HABOG (Hoogradioactief Afval Behandeling- en Opslag Gebouw)

Voor kosten van het in opslag houden van hoog radioactief afval is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het HABOG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten
- beheerskosten voor de actieve exploitatie periode (tot 01-01-2015)
- beheerskosten voor de periode nadat het HABOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt (de passieve exploitatieperiode).

De jaarlijkse kosten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening groot onderhoud

Voor de kosten voor groot onderhoud aan het Afval Verwerkings Gebouw (inclusief machines en installaties), het Kantoorgebouw en de Infrastructuur is een voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een 30-jarig onderhoudsplan. Voor de kosten voor groot onderhoud aan het HABOG is een aparte voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een berekening van de onderhoudskosten in de komende 100 jaar. Voor beide voorzieningen geldt dat gemaakte kosten voor groot onderhoud aan deze voorzieningen worden onttrokken en dat de voorziening jaarlijks wordt opgerent/opgehoogd op basis van 2% inflatie. De onderhoudsplanung HABOG is voor het laatst geactualiseerd in 2008, in 2014 zal een nieuw onderhoudsplan worden opgesteld.

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft de verplichtingen ingevolge jubileum uitkeringen (25 jaar), alsmede een toegezegde dienstjuitkering bij pensionering. De voorziening is op contante waarde gewaardeerd.

Omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen op grond van de thans verrichte en in de toekomst te verrichten diensten ter zake van in 2013 geaccepteerd afval. Tevens zijn onder deze post de geactiveerde personele kosten begrepen.

Directe kosten

De directe kosten betreffen de interne en aan derden betaalde kosten voor het verzamelen en het verwerken van afval, alsmede de kosten voor het transport en de verbruikte hulpmaterialen bij opslag en de afschrijvingskosten gerelateerd aan de opslag (gebouwen). Daarnaast is rekening gehouden met de in 2014 of later nog te maken kosten voor de verwerking

in de eigen installaties van het in 2013 al opgehaalde afval.

Pensioenen

COVRA heeft een pensioenregeling. Deze regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur van de betreffende activa. De afschrijving op de gebouwen, terreinen, machines en installaties voor het laag- en middelradioactief afval wordt berekend volgens de lineaire methode. De modules van het VOG worden afgeschreven op basis van ingebruikname en vulgraad. De overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven. De afschrijvingskosten met betrekking tot het VOG en LOG zijn verantwoord onder de directe kosten, doordat deze kosten rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de opslag van het ontvangen afval (N.B. afschrijvingskosten van het HABOG zijn nihil).

Vennootschapsbelasting

De vennootschap is niet vennootschapsbelastingplichtig conform afspraak met belastingdienst.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Investerings- en desinvesteringen in materiële vaste activa worden verantwoord onder de belegging- en investeringsactiviteiten. De afschrijvingen worden gerekend tot de operationele activiteiten. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Financiële instrumenten

Valutarisico

COVRA N.V kent geen valuta risico, transacties vinden plaats in euro's.

Renterisico

De vennootschap kent geen rentedragende vorderingen of schulden. Renteontwikkelingen spelen echter een grote rol. De voorzieningen thans opgericht met 2,3% (langjarig rentegemiddelde). De actuele renteontwikkelingen in de toekomst kunnen een grote impact hebben op het realiseren van het benodigde doelvermogen. Iedere vijf jaar wordt een rentetoets uitgevoerd.

Kredietrisico

COVRA N.V. kent beperkte kredietrisico's omdat zaken gedaan worden met betrouwbare partijen. Periodiek vindt er een toetsing plaats op de inbaarheid van vorderingen. Ultimo 2013 is er een beperkte voorziening voor oninbaarheid gevormd.

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE BALANS

in duizenden EURO's

1. Materiële vaste activa

Een gecompriemd overzicht van de mutaties in de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	terreinen/ bedrijfsgebouwen en machines/ installaties ¹	overige bedrijfsmiddelen	Activa In Aanbouw	Totaal
Stand per 1 jan. 2013				
Aanschafwaarde	49.080	5.813	1.403	56.296
Afschrijving	31.618	3.856	0	35.474
Boekwaarde	17.462	1.957	1.403	20.822
Mutaties in 2013:				
Investerings	0	1798	1.091	2.889
Af: desinvesteringen	0	0	1.812	1.812
Af: afschrijvingen	1.409	724	0	2.133
Boekwaarde per 31 dec.2013	16.053	3.031	682	19.766
Stand per 31 dec. 2013				
Aanschafwaarde einde boekjaar	49.080	7.611	682	57.373
Afschrijving einde boekjaar	33.027	4.580	0	37.607
Boekwaarde	16.053	3.031	682	19.766

¹ Vanwege het toerekenen van een aandeel in terreinen/bedrijfsgebouwen aan de machines/installaties worden de terreinen/gebouwen en machines/installaties niet separaat weergegeven.

2. Financiële vaste activa

	2013	2012
Saldo begin boekjaar	53.865	61.695
Aankoop	0	39.200
Verkoop/aflossing	-47.190	-47.030
Saldo ultimo boekjaar	6.675	53.865

Van deze financiële vaste activa vervalt € 6.675 (2012: €47.190) binnen één jaar. De gemiddelde looptijd bedraagt 1 jaar.

3. Voorraden

Deze post betreft de voorraden emballage en hulpmaterialen voor opslag van afval in de opslaggebouwen.

4. Vorderingen

	2013	2012
Handelsdebiteuren	6.520	3.261
Nog te factureren omzet	486	3.802
Nog te ontvangen rente/ vooruitbetaalde bedragen	2.379	2.153
	9.385	9.216

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar. Op de debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht van € 199 duizend (2012: € 191 duizend).

5. Liquide middelen

Hieronder zijn begrepen deposito's en spaarrekeningen ten bedrage van € 77,0 miljoen, deze staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 18 miljoen, waarvan is geplaatst en gestort € 3,600 miljoen.

7. Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)

Op 8 mei 2002 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij o.a. de denominatie van de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap is gewijzigd van gulden in euro. Voor het hieruit ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve gevormd ad € 30 duizend als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

8. Reserve Fondsresultaten

De ontvangen bijdragen voor de toekomstige kosten van het radioactieve afval zijn, overeenkomstig de voorwaarden in het Fondsreglement, belegd. Tot het boekjaar 2012 werden de resultaten van het Fonds ten gunste of ten laste van de Reserve Fondsresultaten geboekt en separaat geadmistreerd. In 2012 is besloten om de Reserve Fondsresultaten toe te voegen aan de Overige reserve.

	2013	2012
Saldo begin boekjaar	0	-11.682
Resultaat verdeling	0	0
Saldo na resultaatverdeling	0	-11.682
Af: Overboeking naar Overige reserve	0	11.682
Saldo einde boekjaar	0	0

9. Overige reserve

	2013	2012
Saldo begin boekjaar	6.250	18.633
Af: Reserve Fondsresultaten	0	-11.682
Herrekend saldo begin boekjaar	6.250	6.951
Resultaat verdeling	-2.904	-701
Saldo einde boekjaar	3.346	6.250

De Reserve Fondsresultaten is met in gang van 1 januari 2012 opgenomen in de Overige reserve. Zie ook de toelichting "Reserve Fondsresultaten" in het hoofdstuk "Toelichting op de Balans en de Winst- & Verliesrekening".

10. Voorzieningen

Alle voorzieningen dienen als langlopend te worden beschouwd (≥ 5 jaar) met uitzondering van de voorziening voor toekomstige kosten overig radioactief afval. Het deel van de voorzieningen dat binnen één jaar wordt onttrokken bedraagt € 2,476 miljoen. De rente toevoeging 2013 ad € 6,470 miljoen is in de resultatenrekening verantwoord als rentelast.

Bij een continuering van de huidige uitgangspunten wordt een doelvermogen van de eindberging bereikt van €1,8 miljard, wat binnen de gestelde bandbreedte valt (zie toelichting op de Balans en de Winst- & Verliesrekening). Daarnaast loopt COVRA een renterisico. Zie tabel hiernaast.

	Stand 01-jan-13	Rente 2013	Dotatie 2013	Onttrekking 2013	Stand 31-dec-13
Pensioenverplichtingen	0	0	0	0	0
Toekomstige kosten:					
- vast radioactief afval	55.696	2.395	4.335	0	62.426
- overig radioactief afval	248	10	10	64	204
- LOG	4.513	194	101	124	4.684
- COG	3.455	149	0	38	3.566
- VOG	30.573	1.315	4.055	69	35.874
- HABOG	55.974	2.407	0	2.427	55.954
- Groot onderhoud	10.984	0	1.363	423	11.924
- Uitgestelde beloningen	141	0	15	0	156
	161.584	6.470	9.879	3.145	174.788

11. Achtergestelde lening

Op 10 december 1997 is van het Ministerie van VROM een achtergestelde lening van € 18.151 ontvangen. Over deze lening is geen rente verschuldigd. Destijds is overeengekomen dat per 1 januari 2016 deze lening dient te worden terugbetaald.

Na overleg met het Ministerie van Economische Zaken over het omzetten van de achtergestelde lening in een doelsubsidie voor het Afvalverwerkingsgebouw heeft dit in 2012 uitvoering gekregen. De doelsubsidie is bestemd om de lasten van de onrendabele activiteiten te verlagen. De afvalstromen die opbrengsten dienen te genereren om deze lasten te dekken vertonen een dalende trend, waardoor de exploitatie van het Afvalverwerkingsgebouw in zijn totaliteit niet kostendekkend is. Per 1 januari 2012 is de boekwaarde van het Afvalverwerkingsgebouw verlaagd met het bedrag van de doelsubsidie en zijn de afschrijvingen herrekend.

	2013	2012
Saldo begin boekjaar	0	15.516
Rente	0	0
Saldo	0	15.516
Af: Omzetting lening in doelsubsidie	0	-15.516
Saldo einde boekjaar	0	0

12. Kortlopende schulden

	2013	2012
Schulden aan leveranciers	1.013	712
Omzetbelasting	1.069	292
Loonheffing en sociale premies	141	137
Overige schulden inzake:		
• Verplichtingen bouw HABOG	4.070	5.178
• Overige verplichtingen	2.097	2.899
	8.390	9.218

Niet uit de balans blijvende rechten & verplichtingen

Ter dekking van de kosten van de passieve fase HABOG vanaf het jaar 2015 en voor de kosten van de eindberging in het jaar 2130, dient nog door een drietal basisklanten van het HABOG per 1 januari 2015 te worden afgerekend. Dit bedrag, ca. € 24.200, wordt verschuldigd per 1 januari 2015, de ingangsdatum van de passieve fase van het HABOG.

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE WINST- & VERLIESREKENING

in duizenden EURO's

13. Netto omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen wegens het inzamelen, bewerken, bewaren en verwijderen ter zake van in 2013 geaccepteerd radioactief afval, alsmede bijdragen voor de exploitatie en diverse omzet.

Ophaaldiensten:

	2013	2012
Vast afval	2.258	2.630
Vloeibaar afval	104	124
Beton containers	584	1.498
Molybdeen afval	2.501	2.441
Calcinaat afval	0	508
U ₃ O ₈	8.870	6.155
Overig	1.007	455
	15.324	13.811

Bijdragen exploitatie:

	2013	2012
GCO exploitatie HABOG	525	514
RID exploitatie HABOG	58	56
ECN exploitatie HABOG	258	253
Urenco exploitatie VOG	291	286
	1.132	1.109

Diverse omzet:

	2013	2012
Bijdrage stichtingskosten VOG	664	664
Rente bouw VOG	100	133
Urenco transportkosten	2.180	1.720
Project advies	548	298
Uitlenen personeel	301	64
Overig	91	200
	3.884	3.079

14. Directe kosten

De directe kosten betreffen de kosten voor het inzamelen en het verwerken alsmede de kosten van transport en hulpmaterialen bij opslag en de afschrijvingskosten gerelateerd aan de opslag (gebouwen). Daarnaast is rekening gehouden met de in 2014 nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2013 al opgehaalde afval.

	2013	2012
Opslag	263	249
LOG	257	262
VOG	664	664
Verwerking	1.985	1.812
Transport & Logistiek	2.445	1.996
HABOG	1.439	1.168
Onderhoud & Systemen	1.015	982
Overige	595	931
	8.663	8.064

15. Kosten COVRA-organisatie

De kosten COVRA-organisatie betreffen de kosten die niet direct aan de omzet zijn toe te rekenen.

	2013	2012
Directie	423	380
Administratie & Financiën	381	357
Facilitaire Dienst	375	352
Controle & Zorg	1.095	951
Beleid & Voorlichting	48	37
Huisvesting	237	216
Subtotaal ondersteunende diensten	2.559	2.293
Overige kosten	167	614
	2.726	2.907

16. Afschrijving vaste activa

	2013	2012
AVG	378	349
Kantoorgebouw/voorlichting	255	249
Bedrijfsautomatisering	183	165
Overige vaste activa	396	349
Materiële vaste activa	1.212	1.112

17. Rente resultaat

	2013	2012
Rente deposito's Ministerie van Financiën	705	1.582
Overige rente baten	1.858	2.400
Rente lasten	-2	0
Rente toegerekend aan voorzieningen	-6.470	-6.057
	-3.909	-2.075

Personeel

	2013	2012
Salarissen	3.224	3.148
Sociale lasten	545	551
Pensioenpremies	741	642

Ultimo 2013 waren 60 werknemers in dienst van de vennootschap (2012: 57). In de sociale lasten over 2013 heeft een bedrag van € 837,- betrekking op de toegepaste crisisheffing (2012: € 0).

De bezoldiging van de commissarissen beliep in totaal € 69. De bezoldiging van de president-commissaris was € 21 en van de overige drie leden gezamenlijk € 48.

De periodiek betaalde beloning van de bestuurder bedroeg:

	2013	2012
Basissalaris	177	152
Sociale lasten	16	15
Pensioenbijdrage	65	62

De oorzaak voor de hogere beloning van de bestuurder over 2013 is de benoeming van een nieuwe directeur per 1 november. Hierdoor ontstaan voor deze korte periode dubbele lasten.

Goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Commissarissen op 26 maart 2014.

Vastgesteld in de Algemene Vergadering van de Aandeelhouder op 25 juni 2014.

Directie COVRA N.V.

Ir. J. Boelen

Raad van Commissarissen

Ir. J.J. Verwer
president commissaris

Drs. P.L.B.A. van Geel

Prof.dr.ir. T.H.J.J. van der Hagen

Drs. J. Lintjer

OVERIGE GEGEVENS

in duizenden EURO's

In de statuten is de volgende bepaling opgenomen inzake winst:

Artikel 21:

De winst dient geheel te worden gereserveerd, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouder anders beslist.

Resultaat verdeling

Onttrekking aan de Overige reserves	
Resultaat boekjaar	-2.904



e0324472

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2013 van COVRA N.V. te Middelburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de winst-en-verliesrekening over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Prinses Margrietplantsoen 46, 2595 BR Den Haag, Postbus 30715, 2500 GS Den Haag

T: 088 792 00 70, F: 088 792 95 20, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van COVRA N.V. per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 26 maart 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Drs. J. van Hoof RA

zoals je de dag
2014/ georganiseerd

Bootsfeer

van je mede

dem

ervaring!
zèer duidelijk!
fantastisch!
Deze Moss
Inspectie hoofding
transport
Rail - 8 Wegkruiser

امروز ۱۹ فوریه سال دوم اردیبهشت ۱۳۹۳
بازدید عالی بود. حضور عالی و خوشگوار هست. به این می‌گویند که امروز
مردم خوشگوار، به این می‌گویند که زیاده و کمی زیاده، ما از طرف زائران هستیم و سعی
از این کورس Code e بسیار بسیار عالی است به خاطر اینکه این دوره قوی است و کامل
زیاد شون

جولان عنقریب
۱۳۹۳

۲۰۱۴ فوریه ۱۹

Vielen Dank für die ausgezeichnete
Führung und die muskorgentlich Offenheits-
arbeit. Wir hoffen auf künftige
Zusammenarbeit

LEURIK

NHKの取材に
訪ねました。

岡野 崇
CAMERAMAN

野 = 公司
非常的印象的
取材の記録

Ik vind helemaal mooi!



TOETSING & CONTROLE

Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO-verslag en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Hiervoor is gekozen omdat MVO een integraal onderdeel vormt van de bedrijfsvoering.

Naast de controle van de jaarrekening door PwC Accountants die resulteert in een controleverklaring bij de Jaarrekening, is daarom ook een assurance-opdracht gegeven voor het MVO-verslag zoals opgenomen in het verslag van de Directie. Deze assurance-opdracht geeft een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot het MVO-verslag en resulteert in een assurance-rapport.

Daarnaast heeft de externe accountant tevens beoordeeld of het jaarrapport is opgesteld in overeenstemming met de GRI G3.0 richtlijnen toepassingsniveau C. De GRI is een niet-gouvernementele organisatie die wereldwijd standaarden ontwikkelt voor maatschappelijke jaarverslaggeving. In de bijlage is ook de GRI toetsingstabel opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.



e0319519

Assurance-rapport

Aan: de Directie van Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval N.V.

Rapport betreffende het maatschappelijk verslag

Opdracht en verantwoordelijkheden

Wij hebben het in dit jaarrapport opgenomen maatschappelijk verslag 2013 (hierna: 'MVO verslag'), zoals opgenomen in het verslag van de directie van Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval N.V. (hierna: 'COVRA N.V.') te Middelburg beoordeeld. In dit MVO verslag legt COVRA N.V. verantwoording af over de maatschappelijke prestaties in 2013.

Beoordeling: beperkte mate van zekerheid

Een beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid op basis van werkzaamheden die minder diepgaand zijn dan bij een controleopdracht. De mate van zekerheid die wordt verkregen naar aanleiding van beoordelingswerkzaamheden is daarom ook lager dan de zekerheid die wordt verkregen naar aanleiding van controlewerkzaamheden.

Wij geven geen zekerheid bij de vooronderstellingen en de haalbaarheid van toekomstgerichte informatie in het MVO verslag, zoals doelstellingen, verwachtingen en ambities.

De Directie van COVRA N.V. is verantwoordelijk voor het opstellen van het MVO verslag. Het is onze verantwoordelijkheid een assurance-rapport inzake het MVO verslag te verstrekken.

Verslaggevingscriteria

COVRA N.V. heeft verslaggevingscriteria ontwikkeld die zijn gebaseerd op de in 2006 gepubliceerde 'G3.0 Richtlijnen' van het Global Reporting Initiative (GRI), als vermeld op pagina 3 in de paragraaf 'Opzet van het jaarrapport 2013' van het COVRA jaarrapport. Wij achten de verslaggevingscriteria relevant en toereikend voor ons onderzoek.

Reikwijdte en werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3410N 'Assurance-opdrachten inzake maatschappelijke verslagen'.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Prinses Margrietplantsoen 46, 2595 BR Den Haag, Postbus 30715, 2500 GS Den Haag
T: 088 792 00 70, F: 088 792 95 20, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Onze uitgevoerde werkzaamheden hebben in hoofdzaak bestaan uit:

- het uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de branche, relevante maatschappelijke thema's en kwesties, relevante wetten en regels en de kenmerken van de organisatie;
- het beoordelen van de aanvaardbaarheid van het verslaggevingsbeleid en de consistente toepassing hiervan, waaronder het beoordelen van de uitkomsten van de dialoog met belanghebbenden en de redelijkheid van schattingen gemaakt door het management, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van het MVO verslag;
- het beoordelen van de systemen en processen voor informatieverzameling, interne controles en verwerking van de overige informatie, waaronder de aggregatie van gegevens tot informatie zoals opgenomen in het MVO verslag;
- het beoordelen van de interne en externe documentatie om te bepalen of de informatie in het MVO verslag adequaat is onderbouwd;
- het beoordelen van de algemene presentatie van het MVO verslag, conform de verslaggevingscriteria van COVRA N.V.;
- het beoordelen van de consistentie tussen 'maatschappelijke prestaties in het MVO verslag en de andere onderdelen van het jaarrapport 2013 van COVRA N.V.;
- het beoordelen van het toepassingsniveau volgens de G3.0 Richtlijnen van GRI.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat het duurzaamheidsverslag geen, in alle van materieel belang zijnde opzichten, betrouwbare en toereikende weergave bevat van het beleid van COVRA N.V. ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen, van de bedrijfsvoering, de gebeurtenissen en de prestaties op dat gebied in het verslagjaar, in overeenstemming met de verslaggevingscriteria van COVRA N.V.

Den Haag, 26 maart 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Drs. J. van Hoof RA

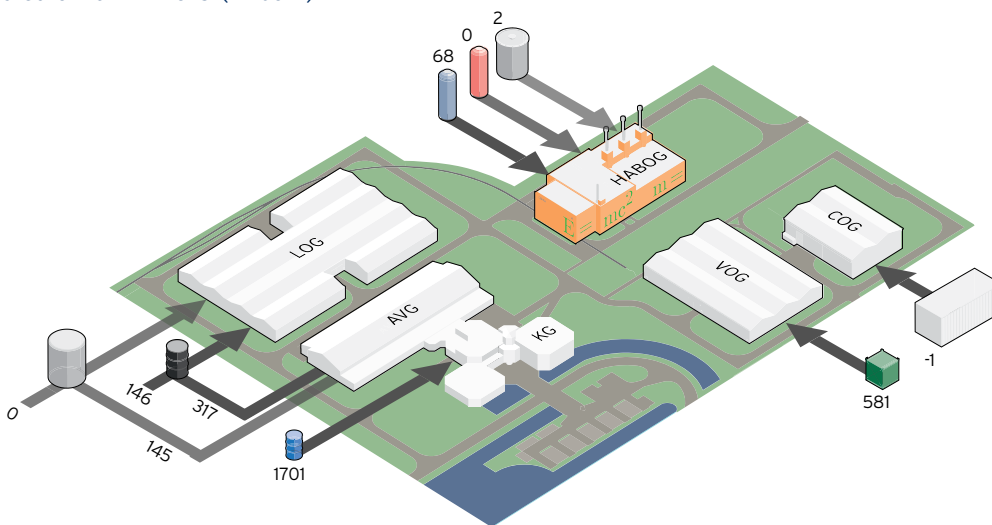
KERNGEGEVENS COVRA

Organisatie en financiën

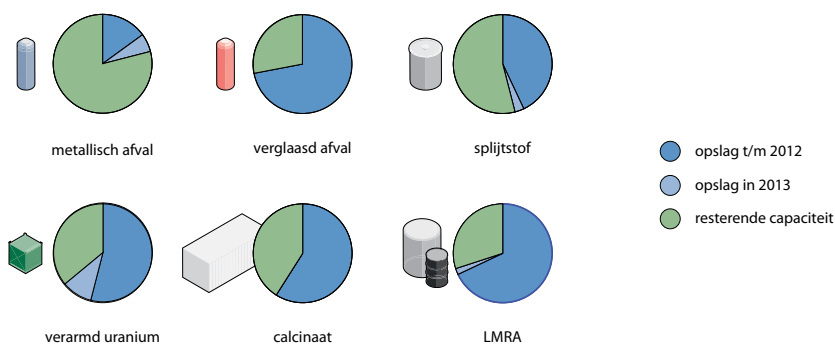
Organisatie	2013
Aantal medewerkers	60
Verhouding man/vrouw	50/10
Financiën	
Omzet	17,8 miljoen euro
Bedrijfsresultaat	1,0 miljoen euro (6% kost-plus)

Afvalstromen, opslagcapaciteit en radiologische emissies

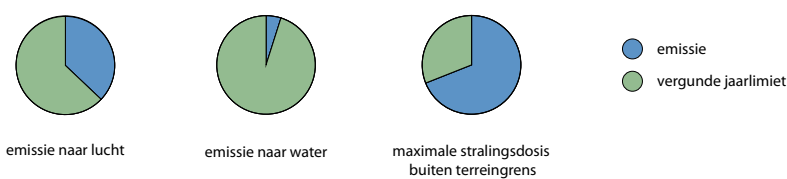
Afvalstromen in 2013 (in colli)



Opslagcapaciteit einde 2013



Radiologische emissies ten op zichte van de vergunningslimiet



TOELICHTING OP DE AFVALSTROMEN

Aanvoer radioactief afval

Aanvoer radioactief afval in colli van 2008 tot 2013

Type afval	2013	2012	2011	2010	2009	2008
LMRA te verwerken	1.685	2.078	2.899	2.814	2.208	2.288
LMRA geconditioneerd	146	112	87	181	146	92
NORM calcinaat	0	22	36	14	13	36
NORM verarmd uranium	581	403	477	359	496	257
HRA splijtstof	2	0	2	1	2	3
HRA verglaasd afval	0	28	0	28	0	0
HRA metallisch afval	68	0	88	48	40	0

Verwerking

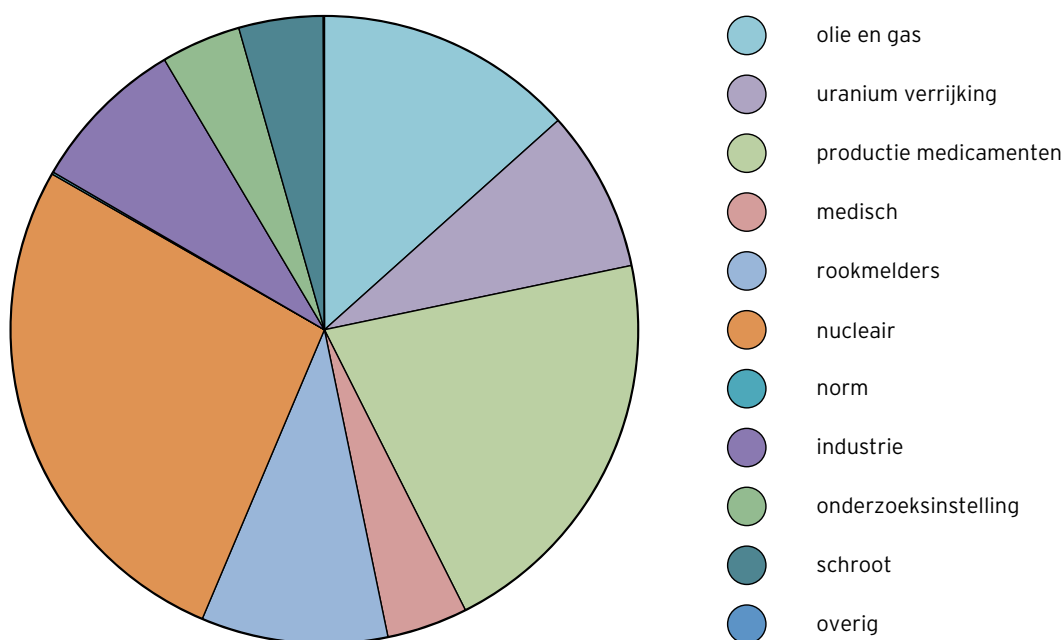
Volumereductiefactor bij persen van 2008 tot 2013

Jaar	2013	2012	2011	2010	2009	2008
factor	2,3	2,5	2,4	2,6	2,2	2,1

Hoeveelheid LMRA verwerkt van 2008 tot 2013

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Vloeibaar afval (colli)	289	119	71	287	490	56
Molybdeen afval (colli)	23	92	51	133	93	38
Telpotjes (colli)	0	0	0	67	49	79
Slib (colli)	55	38	60	76	24	17
Persbaar afval (colli)	1.828	2.468	2.796	2.141	2.086	2.600
Bronnen (colli)	124	184	144	171	201	383
Divers afval (colli) [incourant + inzetters]	78	131	568	66	242	164
Afvalwater gereinigd (m ³)	70,6	87	68	115	124	60
Vloeistof verbrand (m ³)	3,6	0	6,4	13	6,3	0
Kadaverafval verbrand (boxen)	0	0	0	0	0	25
Vloeibaar molybdeen afval geconditioneerd (m ³)	4,5	5,2	0	2,5	3	5,2
Na verwerking ontstaan:						
200-litervaten	473	541	666	456	565	694
1000-litervaten	145	85	17	127	56	104

Herkomst te verwerken LMRA (colli)



Opslag

Opgeslagen radioactief afval per categorie in m³ in 2008 - 2013

Categorie	2013	2012	2011	2010	2009	2008
A	1.525	1.490	1.425	1.329	1.255	1.192
B	5.198	5.159	5.080	5.051	4.928	4.891
C	2.836	2.686	2.586	2.524	2.379	2.335
D	1.013	1.000	979	950	936	915
Totaal in LOG	10.572	10.335	10.070	9.854	9.498	9.333
Afval in containers (COG)	6.545	6.573	5.968	4.950	4.565	4.208
Verarmd uranium	10.850	8.817	7.406	5.737	4.480	2.744
Totaal LMRA	27.967	25.724	23.444	20.541	18.543	16.285
Verglaasd afval	35,3	35,3	30,2	30,2	25,2	25,2
Metallisch afval	43,9	31,7	31,7	15,8	7,2	0
Splijtstof	6,4	6,0	6,0	5,6	5,4	5
Totaal HRA	85,6	73,0	67,9	51,6	37,8	30,2

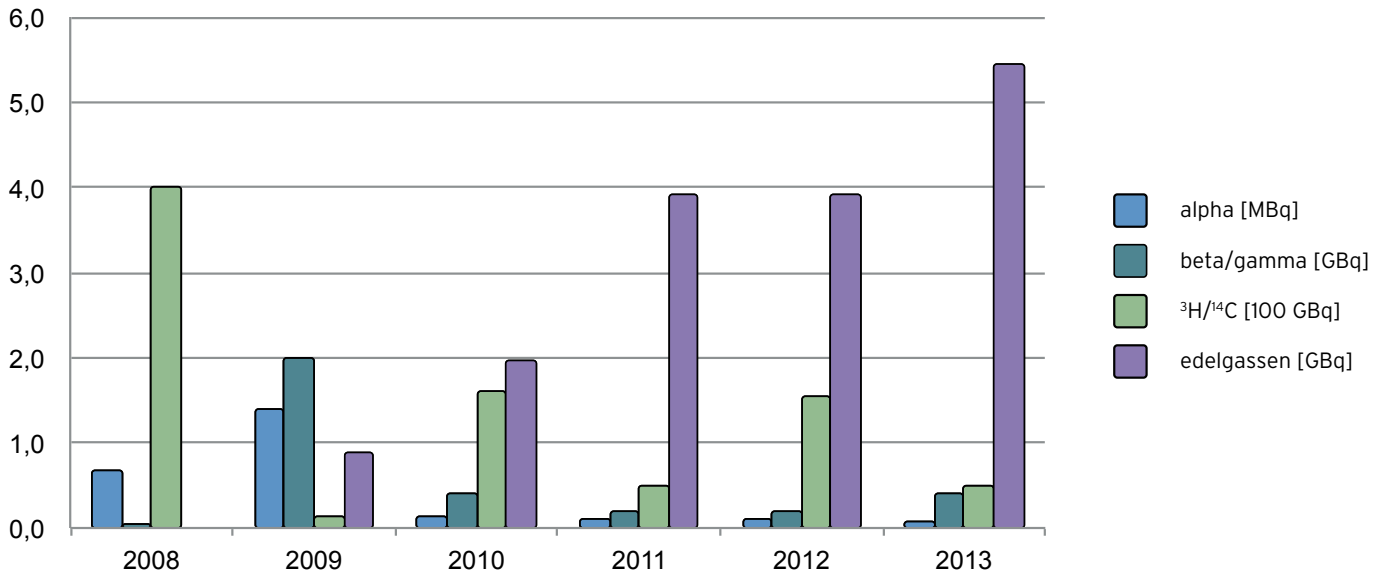
TOELICHTING OP DE EMISSIES

Radiologische emissies vanuit AVG en HABOG

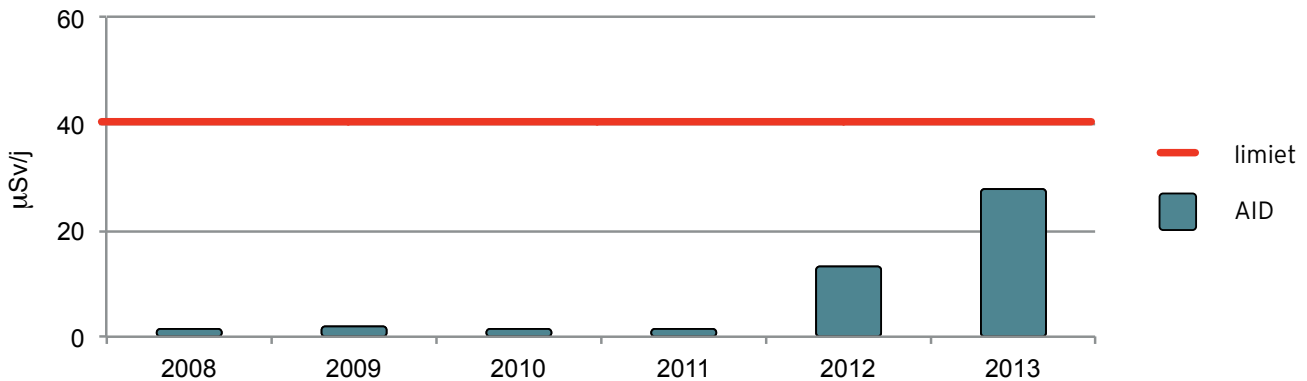
	Alpha		Beta/gamma		³ H/ ¹⁴ C	
	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet
Emissie naar lucht vanuit AVG	<MDA	0	80 kBq	<0,01	185,3 GBq	37,1
Emissie naar lucht vanuit HABOG	<MDA	0	0,7 kBq	1,1	1,96 GBq	2,5
Lozing naar Westerschelde	78,5 kBq	0,2	412,0 MBq	0,4	48,81 GBq	4,9
Edelgasemissies naar lucht vanuit het HABOG					5,4 GBq	0,9

MDA = minimaal detecteerbare activiteit, ³H/¹⁴C = tritium en koolstof-14

Radiologische emissies vanuit AVG en HABOG van 2008 tot 2013



Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) van 2008 tot 2013 ten opzichte van de limiet



De hogere waarde vanaf 2012 wordt veroorzaakt door het vullen van het VOG aan de zijde van de terreingrens (zie pagina 17-19).

Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2013 ten opzichte van de limiet

Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2013	Hoeveelheid 27,8 µSv	% Limiet 69
---	-------------------------	----------------

Jaarvracht lozingen op de Westerschelde van 2008 tot 2013

		2013	2012	2011	2010	2009	2008
Stof	gram	169	167	151	265	329	99
Monocyclische aromatische koolwaterstoffen (MAK)	gram	0,1	0,1	0,1	0,3	1	0,1
Extraheerbare organische chloorkoolwaterstoffen (EOCI)	gram	0,2	0,9	0,2	2,1	1,4	1,7
Chemisch zuurstofverbruik (CZV)	kg O ₂	10,3	13	12	21	28	18
Kwik	gram	0,02	0	0,04	0,13	0,05	0,05
Cadmium	gram	0,07	0,03	0,02	0,12	0,2	0,2
Zware metalen (ZM)	gram	5,8	13,4	3,8	14,2	32,4	13,8

Emissie van vluchtige organische stoffen van 2008 tot 2013

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Vluchtige organische stoffen (kg)	50	43	19	29	43	107

Bron van de emissie van vluchtige organische stoffen is het ventilatiesysteem

NO_x emissies in 2013

Limiet	Stookdagen	Daggemiddelden in aantal			Daggemiddelden procentueel		
		<200	200-250	250-300	>75%	<20%	<5%
Campagne voorjaar 2013	29	22	5	2	76%	17%	7%
Campagne 2011	83	81	2		98%	2%	0%
Totaal	112	103	7	2	92%	6%	2%

Jaarvracht rookgasemissies van 2008 tot 2013

		2013	2012	2011	2010	2009	2008
HCl	kg	0,2	-	0,6	0,5	0,5	0,1
NO _x	kg	130,0	-	298,9	513,0	284,6	17,0
SO ₂	kg	0,0	-	5,0	65,2	5,1	1,3
CO	kg	0,1	-	4,2	2,0	2,3	0,8
Vluchtige organische stoffen	kg	1,0	-	5,6	2,5	1,4	0,2
Cadmium	gram	0,07	0,03	0,02	0,12	0,2	0,2

GRI TABEL - TOEPASSINGSNIVEAU C

		 gedeeltelijk volledig Antwoord
1 Strategie en analyse		
1.1	Een verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie over de relevantie van duurzame ontwikkeling voor de organisatie en haar strategie	 1. Inleiding
2 Organisationsprofiel		
2.1	Naam van de organisatie	 COVRA N.V.
2.2	Voornaamste merken, producten en/of diensten	 1. Inleiding, Jaar-rekening 2013, toelichting Balans/V&W rek.
2.3	Operationele structuur van de organisatie, met inbegrip van divisies, werkmaatschappijen, dochterondernemingen en samenwerkingsverbanden	 1. Inleiding, 5. Organisatie
2.4	Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	 5. Organisatie
2.5	Het aantal landen waar de organisatie actief is en namen van landen met ofwel grootschalige activiteiten, ofwel met specifieke relevantie voor de duurzaamheids kwesties die in het verslag aan de orde komen	 Alleen actief in Nederland.
2.6	Eigendomsstructuur en de rechtsvorm.	 5. Organisatie
2.7	Afzetmarkten (geografische verdeling, sectoren die worden bediend en soorten klanten/begunstigden).	 1. Inleiding, 6. Bedrijfsvoering
2.8	Omvang van de verslaggevende organisatie.	 5. Organisatie
2.9	Significante veranderingen tijdens de verslagperiode wat betreft omvang, structuur of eigendom.	 Geen wijzigingen
2.10	Onderscheidingen die tijdens de verslagperiode werden toegekend.	 Geen
3 Verslagparameters		
Verslagprofiel		
3.1	Verslagperiode (bijvoorbeeld fiscaal jaar of kalenderjaar) waarop de verstrekte informatie betrekking heeft.	 1. Inleiding 3. Terugblik 2013
3.2	Datum van het meest recente verslag (indien van toepassing).	 26 juni 2013
3.3	Verslaggevingscyclus (jaarlijks, tweejaarlijks, etc).	 Jaarlijks
3.4	Contactpunt voor vragen over het verslag of de inhoud ervan.	 Ir. J. Boelen, Spanjeweg 1, 4455 TW Nieuwdorp E: info@covra.nl T: 0113-616666 F: 0113-616650
Reikwijdte en afbakening van het verslag		
3.5	Proces voor het bepalen van de inhoud van het verslag.	 1. Inleiding - opzet en totstandkoming van het rapport
3.6	Afbakening van het verslag	 1. Inleiding
3.7	Vermeld eventuele specifieke beperkingen voor de reikwijdte of afbakening van het verslag.	 Geen beperkingen
3.8	Basis voor verslaggeving over samenwerkingsverbanden, dochterondernemingen in gedeeltelijk eigendom, gehuurde faciliteiten, uitbestede activiteiten of andere entiteiten die de vergelijkbaarheid tussen verschillende verslagperiodes of verslaggevende organisaties aanzienlijk beïnvloeden.	 Is niet van toepassing op COVRA N.V.

3.9	De technieken en berekeningsgrondslagen voor gegevensmetingen, waaronder de voor schattingen gebruikte aannames en de technieken die zijn toegepast op de samenstelling van de indicatoren en overige informatie in het verslag.	■	1. Inleiding, 6. Bedrijfsvoering, 7. Samenleving en medewerkers
3.10	Uitleg over de gevolgen van eventuele herformuleringen van eerder verstrekte informatie (bijvoorbeeld fusies of overnames, verandering van referentiejaar of verslaggevingsperiode en veranderingen met betrekking tot de aard van de activiteiten of de meetmethoden).	■	N.v.t.
3.11	Significante veranderingen ten opzichte van vorige verslagperiodes ten aanzien van reikwijdte, afbakening of meetmethoden die voor het verslag zijn toegepast.	■	Niet van toepassing
GRI-inhoudsopgave			
3.12	Tabel waarin staat waar in het verslag de standaardonderdelen van de informatievoorziening te vinden zijn.	■	Deze tabel
Assurance			
3.13	Beleid en huidige praktijk met betrekking tot het betrekken van externe assurance van het verslag.	■	1. Inleiding, Assurance rapport PwC Accountants

4 Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid

Bestuursstructuur

4.1	De bestuursstructuur van de organisatie, met inbegrip van commissies die vallen onder het hoogste bestuurslichaam en verantwoordelijk zijn voor specifieke taken, zoals het bepalen van de strategie of het overzicht over de organisatie.	■	5. Organisatie
4.2	Geef aan of de voorzitter van het hoogste bestuurslichaam eveneens een leidinggevende functie heeft.	■	5. Organisatie
4.3	Voor organisaties met een enkelvoudige bestuursstructuur: vermeld het aantal onafhankelijke en/of niet-leidinggevende leden van het hoogste bestuurslichaam.	■	Niet van toepassing
4.4	Mechanismen die aandeelhouders en medewerkers de gelegenheid geven om aanbevelingen te doen aan of medezeggenschap uit te oefenen op het hoogste bestuurslichaam.	■	7. Samenleving en medewerkers - intern: de medewerkers/ Werknemers-tevredenheid
4.5	Een koppeling tussen vergoedingen voor leden van het hoogste bestuurslichaam, topmanagers en leidinggevend (met inbegrip van vertrekregelingen) en de prestaties van de organisatie (met inbegrip van sociale en milieu-gerelateerde prestaties).	■	RVC-verslag - 7. Beloningsbeleid directie
4.6	Processen waarmee het hoogste bestuurslichaam waarborgt dat strijdige belangen worden vermeden.	■	5. Organisatie - Vorm: Corporate Governance code is van toepassing 9. Economische opbrengst - Risicobeheersing
4.7	Proces voor het bepalen van de kwalificaties en expertise van de leden van het hoogste bestuurslichaam voor het sturen van de strategie van de organisatie aangaande economische, milieugerelateerde en sociale onderwerpen.	■	RVC-verslag - 6. Samenstelling RVC
4.8	Intern ontwikkelde missie- of beginselverklaringen, gedragscodes en uitgangspunten die van belang zijn voor de economische, milieugerelateerde en sociale prestaties, met vermelding van de mate van invoering ervan. Geef uitleg over de mate waarin deze: <ul style="list-style-type: none"> • worden toegepast binnen de organisatie als geheel in verschillende regio's en afdelingen/ eenheden; • verband houden met internationaal overeengekomen standaarden. 	■	Strategie en beleid directieverklaring MVO met KPI's

Verplichtingen i.v.m. externe initiatieven

4.13	Lidmaatschap van verenigingen (zoals brancheverenigingen) en/of nationale/internationale belangenorganisaties waarvan de organisatie: <ul style="list-style-type: none"> • functies heeft in bestuurslichamen; • bijdraagt aan projecten of lid is van commissies; • substantiële financiële bijdragen levert naast vaste lidmaatschapsgelden; • lidmaatschap als strategisch beschouwt. Bovenstaande heeft hoofdzakelijk betrekking op lidmaatschappen op organisatieniveau.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lid van 12 nationale en internationale verenigingen en organisaties.¹
------	---	--

¹ Werkgeversverenigingen (VNO-NCW en BZW), industriegroep Midden Zeeland, Ondernemers vereniging Borsele, Nucleair Nederland, Netherlands Nuclear Society, Nederlandse Vereniging voor Stralingshygiëne, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie (penningmeester), Technologieplatform Implementation Geological Disposal (stuurgroep), Club of Agencies (voorzitter), European Repository Development Organisation (vice voorzitter), Association for Regional and International Underground Storage.

Overleg met belanghebbenden

4.14	Lijst van groepen belanghebbenden die de organisatie heeft betrokken.	<ul style="list-style-type: none"> ■ 7.Samenleving en medewerkers
4.15	Basis voor inventarisatie en selectie van belanghebbenden die moeten worden betrokken.	<ul style="list-style-type: none"> ■ 7.Samenleving en medewerkers
4.16	Benadering van het betrekken van belanghebbenden, waaronder de frequentie ervan per type en groep belanghebbenden. Dit punt heeft betrekking op de verschillende mogelijke vormen van dialoog met belanghebbenden: enquêtes, overleg met focusgroepen, publieks-fora, adviescommissies uit het bedrijfsleven, schriftelijke berichtgeving, overleg tussen management en vakbonden, etc. De organisatie moet aangeven of betrokkenheid specifiek is gezocht als onderdeel van het opstellen van het verslag.	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2. Strategie & Beleid (beleid: samenwerking met stakeholders) ■ 7. Samenleving en medewerkers - extern: de stakeholders

5 Managementbenadering en prestatie-indicatoren

Economische aspecten

- Economische prestaties

EC1	Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeels-vergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winst en betalingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.	<ul style="list-style-type: none"> ■ 9.Economische opbrengst-tabel 4
EC4	Significante financiële steun van een overheid.	<ul style="list-style-type: none"> ■ N.v.t.

- Marktaanwezigheid

EC6	Beleid, methoden en deel van uitgaven betreffende lokaal gevestigde leveranciers op belangrijke bedrijfslocaties.	<ul style="list-style-type: none"> ■ COVRA is gevestigd op één locatie. COVRA maakt zoveel mogelijk gebruik van lokale en regionale dienstverleners en ondernemers
EC7	Procedures voor lokale personeelswerving en aandeel van het topkader dat afkomstig is uit de lokale gemeenschap op belangrijke bedrijfslocaties.	<ul style="list-style-type: none"> ■ 5. Organisatie - Structuur ■ 7. Samenleving en medewerkers - werknemerstevredenheid

- Indirecte economische effecten

EC8	Ontwikkeling en gevolgen van investeringen in infrastructuur en diensten die voornamelijk ten behoeve van het algemeen nut worden geboden door middel van verplichtingen van commerciële aard, dan wel in natura of pro bono.	■	COVRA is een nutsbedrijf en dient daarmee het algemeen nut. Tevens is COVRA dienstverlenend actief als depot voor musea uit de regio
EC9	Inzicht in en beschrijving van significante indirecte economische gevolgen, waaronder de omvang ervan.	■	9. Economische opbrengst - Omzet en resultaat - risicobeheersing, controle en gevoeligheid voor exogene factoren

Milieuaspecten

- Energie

EN3	Direct energieverbruik door primaire energiebron.	■	8. Planet - Energie- en grondstoffenverbruik
-----	---	---	--

- Water

EN9	Waterbronnen waarvoor water-onttrekking significante gevolgen heeft.	■	Geen bronnen met significante gevolgen
-----	--	---	--

- Biodiversiteit

EN11	Locatie en oppervlakte van land dat eigendom is, gehuurd wordt, beheerd wordt in of grenst aan beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	■	5. Organisatie - Locatie
EN12	Beschrijving van significante gevolgen van activiteiten, producten en diensten op de biodiversiteit in beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	■	3. Terugblik 2013 - Meetbare doelstellingen, tabel 1; 8. Leefomgeving
EN14	Strategieën, huidige maatregelen en toekomstige plannen voor het beheersen van de gevolgen van de biodiversiteit.	■	3. Terugblik 2013-tabel 1. 4. Vooruitblik komende jaren - Leefomgeving 8. Leefomgeving

- Luchtemissies, afvalwater en afvalstoffen

EN16	Totale directe en indirecte emissie van broeikasgassen naar gewicht.	■	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses
EN20	NO, SO en andere significante luchtemissies naar type en gewicht.	■	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses
EN21	Totale waterafvoer naar kwaliteit en bestemming.	■	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses - jaarvracht lozingen op Westerschelde
EN23	Totaal aantal en volume van significante lozingen.	■	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses

- Naleving

EN28	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van milieuwet- en - regelgeving.	■	Geen boetes of sancties
------	--	---	-------------------------

Sociale aspecten

Arbeidsomstandigheden en indicatoren voor volwaardig werk

- Werkgelegenheid

LA1	Totale personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	■	3. Terugblik 2013-Samenleving en medewerkers; 5. Organisatie; 7. Samenleving en medewerkers
LA2	Totaal aantal en snelheid van personeels verloop per leeftijdsgroep, geslacht en regio.	■	3. Terugblik 2013 - Samenleving en medewerkers 5. Organisatie - Structuur
LA3	Uitkeringen aan voltijdmedewerkers die niet beschikbaar zijn voor deeltijdmedewerkers, per grootschalige activiteit.	■	7. Samenleving en medewerkers geen discriminatie op dienstverband
• Verhouding tussen werkgever en werknemer			
LA4	Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	■	5. Organisatie - tabel 2 kerncijfers
LA5	Minimale opzegtermijn(en) in verband met operationele veranderingen, inclusief of dit wordt gespecificeerd in collectieve overeenkomsten.	■	Is vastgelegd in de individuele arbeidsovereenkomst

- Gezondheid en veiligheid

LA7	Letsel-, beroepsziekte-, uitvaldagen- en verzuimcijfers en het aantal werkgerelateerde sterfgevallen.	■	3. Terugblik 2013-Samenleving en medewerkers; 7. Samenleving en medewerkers - gezondheid en veiligheid; incidenten
• Opleiding en onderwijs			
LA8	Opleidings-, trainings-, advies-, preventie- en risicobeheersingsprogramma's ten behoeve van personeelsleden, hun families of omwonenden in verband met ernstige ziekten.	■	Enkel van toepassing op medewerkers 7. Samenleving en medewerkers-opleiding
LA9	Afspraken over arbo-onderwerpen vastgelegd in formele overeenkomsten met vakbonden.	■	7. Samenleving en medewerkers-werknemerstevredenheid; Hoofdstuk 4 cao.
LA10	Gemiddeld aantal uren dat een werknemer per jaar besteedt aan opleidingen, onderverdeeld naar werknemerscategorie.	■	7. Samenleving en medewerkers-intern: medewerkers-Opleiding
LA11	Programma's voor competentie management en levenslang leren die de blijvende inzetbaarheid van medewerkers garanderen en hen helpen bij het afronden van hun loopbaan.	■	7. Samenleving en medewerkers-intern: medewerkers Opleiding
LA12	Percentage medewerkers dat regelmatig wordt ingelicht omtrent prestatie- en loopbaanontwikkeling	■	7. Samenleving en medewerkers-intern: medewerkers Opleiding

- Diversiteit en kansen

LA13	Samenstelling van bestuurslichamen en onderverdeling van medewerkers per categorie, naar geslacht, leeftijdsgroep, het behoren tot een bepaalde maatschappelijke minderheid en andere indicatoren van diversiteit.	■	5. Organisatie tabel 2 7.Samenleving en medewerkers - werknemers-tevredenheid
LA14	Verhouding tussen basissalarissen van mannen en vrouwen per medewerkerscategorie.	■	Geen onderscheid

Mensenrechten

- Verbod op discriminatie

HR4	Totaal aantal gevallen van discriminatie en de getroffen maatregelen. Vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen	■	Geen gevallen Volledige vrijheid van vereniging
HR5	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat daarbij een aanzienlijk risico zou kunnen gelden voor het recht op de uitoefening van de vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen, alsmede de maatregelen die zijn getroffen ter ondersteuning van deze rechten.	■	Niet van toepassing

- Kinderarbeid

HR6	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van kinderarbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van kinderarbeid.	■	Niet van toepassing
-----	--	---	---------------------

- Gedwongen en verplichte arbeid

HR7	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van gedwongen of verplichte arbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van gedwongen of verplichte arbeid.	■	Niet van toepassing
-----	--	---	---------------------

- Veiligheidsbeleid

HR8	Percentage van het beveiligingspersoneel dat training heeft gevolgd in het beleid of de procedures van de organisatie betreffende aspecten van de mensenrechten die relevant zijn voor de activiteiten.	■	7. Samenleving en medewerkers - Opleiding
-----	---	---	---

- Rechten van inheemse bevolking

HR9	Totaal aantal gevallen van overtreding van de rechten van de inheemse bevolking, alsmede de getroffen maatregelen.	■	Geen overtredingen of maatregelen
-----	--	---	-----------------------------------

Maatschappij

- Corruptie

SO4	Maatregelen die zijn getroffen naar aanleiding van gevallen van corruptie	■	Geen incidenten van corruptie
-----	---	---	-------------------------------

- Publiek beleid

SO6	Totale waarde van financiële en in-natura-bijdragen aan politieke partijen, politici en gerelateerde instellingen per land.	■	Geen bijdragen verstrekt
-----	---	---	--------------------------

- Concurrentiebelemmerend gedrag

SO7	Totaal aantal rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel-, en monopolistische praktijken, alsmede de resultaten van deze rechtszaken.	■	Geen rechtszaken
-----	--	---	------------------

- Naleving

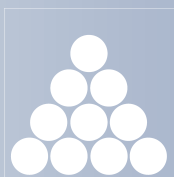
SO8	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van wet- en -regelgeving.	■	Geen waarde, nihil
-----	---	---	--------------------

Productverantwoordelijkheid

- Gezondheid en veiligheid van consumenten

PR1	Levensduurstadia waarin de gevolgen van producten en diensten voor gezondheid en veiligheid worden beoordeeld met het oog op verbetering en het percentage van belangrijke product- en dienstencategorieën die aan dergelijke procedures onderhevig zijn.	■	6. Bedrijfsvoering - verzorgen van laatste fase van levenscyclus door te voorzien in voldoende opslagcapaciteit voor alle typen radioactief afval
-----	---	---	---

PR2	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende gevolgen voor gezondheid en veiligheid van producten en diensten gedurende de levens-duur, naar type resultaat.	■	Geen gevallen
• Etikettering van producten en diensten			
PR3	Type informatie over producten en diensten dat verplicht wordt gesteld door procedures en het percentage van belangrijke producten en diensten die onderhevig zijn aan dergelijke informatie-eisen.	■	6. Bedrijfsvoering-administratie
PR4	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende informatie over en etikettering van producten en diensten, naar type resultaat.	■	Geen gevallen
• Marketingcommunicatie			
PR7	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende marketingcommunicatie, waaronder reclame, promotie en sponsoring, naar type resultaat.	■	Geen gevallen
• Privacy van klanten			
PR8	Totaal aantal gegronde klachten over inbreuken op de privacy van klanten en het kwijtraken van klantgegevens.	■	Geen klachten ontvangen
• Naleving			
PR9	Monetaire waarde van significante boetes wegens het niet-naleven van wet- en -regelgeving betreffende de levering en het gebruik van producten en diensten.	■	Geen boetes ontvangen

**Bezoekadres**

Spanjeweg 1
havennr. 8601
4455 TW Nieuwdorp
Vlissingen-Oost

Postadres

Postbus 202
4380 AE Vlissingen

T 0113-616 666
F 0113-616 650
E info@covra.nl

www.covra.nl