

Analyse, inform and activate

# LAKA

Analyseren, informeren, en activeren

*Stichting Laka: Documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie*

## De Laka-bibliotheek

Dit is een pdf van één van de publicaties in de bibliotheek van Stichting Laka, het in Amsterdam gevestigde documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie.

Laka heeft een bibliotheek met ongeveer 8000 boeken (waarvan een gedeelte dus ook als pdf), duizenden kranten- en tijdschriften-artikelen, honderden tijdschriftentitels, posters, video's en ander beeldmateriaal. Laka digitaliseert (oude) tijdschriften en boeken uit de internationale antikernenergie-beweging.

De [catalogus](#) van de Laka-bibliotheek staat op onze site. De collectie bevat een grote verzameling gedigitaliseerde [tijdschriften](#) uit de Nederlandse antikernenergie-beweging en een verzameling [video's](#).

Laka speelt met oa. haar informatie-voorziening een belangrijke rol in de Nederlandse anti-kernenergiebeweging.

## The Laka-library

This is a PDF from one of the publications from the library of the Laka Foundation; the Amsterdam-based documentation and research centre on nuclear energy.

The Laka library consists of about 8,000 books (of which a part is available as PDF), thousands of newspaper clippings, hundreds of magazines, posters, video's and other material. Laka digitizes books and magazines from the international movement against nuclear power.

The [catalogue](#) of the Laka-library can be found at our website. The collection also contains a large number of digitized [magazines](#) from the Dutch anti-nuclear power movement and a [video-section](#).

Laka plays with, amongst others things, its information services, an important role in the Dutch anti-nuclear movement.

Appreciate our work? Feel free to make a small [donation](#). Thank you.



[www.laka.org](http://www.laka.org) | [info@laka.org](mailto:info@laka.org) | Ketelhuisplein 43, 1054 RD Amsterdam | 020-6168294

COVRA<sub>NV</sub>

JAARRAPPORT 2010





## JAARRAPPORT 2010

### **CENTRALE ORGANISATIE VOOR RADIOACTIEF AFVAL**

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V., is in 1982 opgericht. Het doel van de vennootschap is een bijdrage te leveren aan de duurzame bescherming van het milieu, door blijvend en bedrijfsmatig te voorzien in de zorg voor radioactief afval en mede daarvoor in aanmerking komende radioactieve stoffen en voorwerpen. Alle aandelen in COVRA zijn in handen van de Staat.



# INHOUD

## Pagina

<b>VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN</b>	<b>i</b>
RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DIRECTIE	iv
VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	vi
PROFIEL VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	viii
<b>JAARVERSLAG</b>	<b>1</b>
1 2010	1
2 BELEID	4
3 BEDRIJFSVOERING	7
4 FINANCIËN	15
5 ORGANISATIE	19
6 MILIEU	22
7 INSPECTIES	26
8 EINDBERGING	28
9 VOORLICHTING	31
10 CORPORATE GOVERNANCE	34
11 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN	36
12 VERWACHTING 2011	39
<b>JAARREKENING 2010</b>	<b>40</b>
BALANS PER 31 DECEMBER 2010	41
WINST- & VERLIESREKENING OVER 2010	42
KASSTROOMOVERZICHT	43
TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST & VERLIESREKENING	44
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>55</b>
OVERIGE GEGEVENS	56
CONTROLEVERKLARING	57
<b>TOETSING &amp; CONTROLE</b>	<b>60</b>
GRI APPLICATION LEVEL C	61
VERKLARING GRI TOEPASSINGSNIVEAU CHECK	68

# RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DIRECTIE

## Raad van commissarissen:

Ir. J.J. Verwer (1941)	President-commissaris Eerste benoeming in 2009; lopende termijn tot 1 januari 2013. Nationaliteit: Nederlandse. <ul style="list-style-type: none"><li>• voormalig CEO van E.on-Benelux N.V.</li></ul> Relevante nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"><li>• voorzitter raad van toezicht Woonstad Rotterdam,</li><li>• voorzitter Elektrorisk, adviseur E.on,</li><li>• adviseur Nauta Dutilh,</li><li>• lid stuurgroep Nintes,</li><li>• diverse lidmaatschappen non-profit organisaties.</li></ul>
Prof. Dr. Ir. M. de Bruin (1938)	Lid Eerste benoeming 2002. Derde benoeming in 2008; lopende termijn tot 1 juli 2012. Nationaliteit: Nederlandse. <ul style="list-style-type: none"><li>• voormalig algemeen directeur van het Interuniversitair Reactor Instituut in Delft.</li></ul> Relevante nevenfunctie: <ul style="list-style-type: none"><li>• adviseur van de EU m.b.t. het Decommissioning Programme voor de nucleaire faciliteiten van de EU Joint Research Centres.</li></ul>
Dr. A.G.W.J. Lansink (1934)	Lid Eerste benoeming 2002. Derde benoeming in 2007; lopende termijn tot 1 juli 2011. Nationaliteit: Nederlandse. <ul style="list-style-type: none"><li>• voormalig lid van de Tweede Kamer voor het CDA als woordvoerder energie- en milieubeleid, volksgezondheid en hoger onderwijs.</li></ul> Relevante nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"><li>• commissaris bij E.on-Benelux NV,</li><li>• politiek adviseur over energie- en milieuvraagstukken bij PriceWaterhouseCoopers,</li><li>• voorzitter van de Gelderse Milieufederatie,</li><li>• voorzitter van de Federatie Herwinning Grondstoffen.</li></ul>
Drs. J. Lintjer (1943)	Lid Eerste benoeming in 2009. Tweede benoeming 2010; lopende termijn tot 1 juli 2014. Nationaliteit: Nederlandse. <ul style="list-style-type: none"><li>• voormalig vice-president van de Asian Development Bank,</li><li>• voormalig directeur financieringen van het ministerie van Financiën en plaatsvervangend Thesaurier-Generaal.</li></ul> Relevante nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"><li>• vice-voorzitter RvC Eneco,</li><li>• lid Raad van Advies Allseas,</li><li>• lid Raad van Advies Plan Nederland,</li><li>• voorzitter Philippine-Netherlands Business Council,</li><li>• lid van de Commissie Buitenland van de VVD.</li></ul>

## Directie:

Dr. H.D.K. Codée  
(1948)

Algemeen directeur

In dienst bij COVRA sinds 1 januari 1985. Benoeming als algemeen directeur per 1 juli 1995.

Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante nevenfuncties:

- penningmeester van KINT, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie,
- lid van de Externe BeoordelingsCommissie van het nucleair onderzoeksprogramma van NRG,
- lid Raad van Toezicht Emergis, het centrum voor geestelijke gezondheidszorg in Zeeland,
- president of the Assembly of Members of ARIUS, Association for Regional and International Underground Storage,
- president of the Club of Agencies, het overlegorgaan van de Europese radioactief afval organisaties,
- chairman sub working group 'Waste' van het European Nuclear Energy Forum,
- member WATEC, Waste Technical Committee van de IAEA, het Internationaal Atoom Energie Agentschap,
- member International Program Advisory Committee Waste Management Symposia, USA.

Dr. Ir. E.V. Verhoef  
(1973)

Plaatsvervangend directeur

In dienst bij COVRA sinds 1 januari 2005. Benoeming als plaatsvervangend directeur per 1 januari 2009.

Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante nevenfuncties:

- lid van de stuurgroep van het IGD-TP, het Implementing Geological Disposal Technology Platform,
- vice-voorzitter ERDO-WG de werkgroep die zich bezighoudt met het realiseren van een Europese regionale eindberging.



# VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

## Jaarrekening

Dit jaarverslag bevat onder meer de jaarrekening, die wij na controle door Deloitte Accountants hebben goedgekeurd. Wij stellen de Aandeelhouder voor de jaarrekening 2010 vast te stellen en de directie en de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor respectievelijk het gevoerde beleid en het uitgeoefende toezicht. Het boekjaar 2010 is met een positief resultaat afgesloten.

Aan de Aandeelhouder wordt geadviseerd om het resultaat vermeerderd met de onttrekking aan de Reserve Fondsresultaten, ten gunste te brengen van de Algemene Reserve.

## Samenstelling Raad van Commissarissen

Teneneinde een optimale spreiding te verkrijgen in de benoemingstermijnen van de leden van de Raad van Commissarissen is de heer drs. J. Lintjer in 2010 benoemd voor een tweede periode tot 1 juli 2014.

Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.



## Activiteiten

De Raad van Commissarissen heeft in 2010 viermaal voltallig vergaderd gezamenlijk met de directie. In deze vergaderingen zijn de omzet, de kwartaalresultaten en de stand van zaken besproken. Er is uitgebreid stilgestaan bij de ontwikkeling van de voorzieningen van COVRA, waaronder de voorziening eindberging, de beleggingsresultaten en mogelijke wijzigingen in het beleggingsbeleid. In aanvulling daarop zijn voor de voltallige Raad presentaties van financiële instellingen georganiseerd over een mogelijk nieuw beleggingsbeleid voor de voorzieningen van COVRA. Daarnaast heeft de voltallige Raad met de directie gesproken over de samenstelling van de Raad en de opvolging van twee aftredende leden in 2011 en 2012.

De Raad sprak in besloten kring over het functioneren van de directeur, het functioneren van de Raad en van de commissarissen. Met de externe accountant heeft een bespreking plaatsgevonden als pre-audit overleg.

Jaarlijks vindt ook overleg plaats met de Ondernemingsraad. Gesproken is over het fonds voor eindberging, de renteresultaten en de visie over de bouw van een tweede kerncentrale. De Raad is geïnformeerd over het reilen en zeilen van de OR, de communicatie en relatie met de achterban

en de tijdsbesteding van de OR. Ook de pensioenvoorziening bij COVRA is aan de orde gesteld. De president-commissaris heeft samen met de directeur kennismakingsgesprekken gevoerd met voor COVRA belangrijke actoren.

De voltallige Raad heeft met de directeur een meerdaagse studiereis gemaakt naar ENRESA, de Spaanse radioactief afval organisatie. Financieel beleid, eindberging van laag- en middelradioactief afval en langdurige opslag van bestraalde splijtstof waren de voornaamste onderwerpen van bespreking.

De voorzitter van de Raad heeft regelmatig contact onderhouden met de directeur.

In de vergadering van 25 maart 2010 zijn het jaarverslag en de jaarrekening 2009 goedgekeurd. In de vergadering met de aandeelhouder van 24 juni 2010 is de jaarrekening vastgesteld en is aan Raad van Commissarissen en directie decharge verleend.

Voor het jaarrapport 2010 geldt dat dit rapport is besproken in de vergadering van 24 maart 2011 in aanwezigheid van de externe accountant.

### **Beloningsbeleid directie**

De functie kenmerkt zich door ondeelbare eindverantwoordelijkheid voor veiligheid van personeel en omgeving in ruime zin; bestendigheid tegen afbreukrisico's; stralingsdeskundigheid die wordt ingebracht in nationale en internationale gremia; zakelijk inzicht en commerciële vaardigheden passend bij de rol van COVRA.

Het huidige beloningsniveau wordt passend geacht, mede gelet op de beloning van vergelijkbare functies in het bedrijfsleven. Bestuurder ontvangt alleen een vaste beloning.

Het beloningssysteem dateert van juli 1995. Sindsdien zijn steeds de CAO-verhogingen gevolgd. De bestuurder neemt deel in de collectieve pensioenregeling; hij ontvangt een vaste onkostenvergoeding; aan hem is een auto ter beschikking gesteld. Er zijn geen afspraken gemaakt ten aanzien van vertrek of ontslag. Noch de Raad, noch de directeur hebben behoefte aan het opstellen van een specifiek vertrekreglement.

De Raad spreekt zijn erkentelijkheid uit voor de grote inzet van directie en medewerkers in 2010.

Namens de Raad van Commissarissen,  
Ir. J. J. Verwer,  
President-commissaris

# PROFIEL VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

## Algemeen

Het profiel van de Raad van Commissarissen van COVRA N.V. wordt regelmatig getoetst aan maatschappelijke ontwikkelingen en strategische veranderingen bij COVRA en zo nodig aangepast.

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken bij COVRA. De Raad staat de directie met raad en daad terzijde. Bij de vervulling van zijn taak richt de Raad zich naar het belang van COVRA.

## Samenstelling

De Raad van Commissarissen bestaat uit vier leden en dient naar behoren te zijn samengesteld. Voorts moet worden gewaarborgd dat enerzijds een goed samenwerkingsverband ontstaat en anderzijds dat de leden ten opzichte van elkaar, ten opzichte van de directie en ten opzichte van de aandeelhouders, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

## Maatstaven

De Raad dient in zijn geheel te beantwoorden aan de volgende maatstaven:

- spreiding van specifieke deskundigheid ten aanzien van één of meer aspecten van het ondernemingsbeleid;
- spreiding van maatschappelijke ervaring;
- ervaring in de industrie en milieutechniek;
- financiële en economische deskundigheid;
- technologische en milieuhygiënische ervaring;
- affiniteit met de overheid en politiek;
- kennis van arbeidsverhoudingen;
- affiniteit met nucleaire technieken, met het nucleair wetenschappelijk veld;
- bekendheid met internationale ontwikkelingen met betrekking tot (eind)berging.

1

## 2010

“We hebben een uitstekende oplossing bij de COVRA”, deze uitspraak van minister Verhagen tijdens het debat in de Tweede Kamer op 1 februari 2011 neemt COVRA graag als compliment in ontvangst. Maar niet alleen nationale waardering viel COVRA ten deel. In mei 2010 werd internationale erkenning verworven in Bratislava op de plenaire bijeenkomst van ENEF, het European Nuclear Energy Forum. De communicatiestrategie van COVRA werd als ‘good practice’ aanbevolen. In november 2010 werd dit onderstreept met de PIMBY award. Pimby staat hier voor: Please In My Backyard. Dit is een Italiaanse stichting die prijzen toekent aan opvallende prestaties op terreinen waartegen veel maatschappelijke weerstand bestaat. De opvallende prestatie van COVRA is de publieksbenadering door een combinatie te maken van radioactief afval opslag met de opslagfunctie voor kunst en cultureel erfgoed.





De Europese radioactief afval wereld beleefde in 2010 een jubileum. De Club of Agencies, het samenwerkingsverband waarin 17 Europese radioactief afval management organisaties vertegenwoordigd zijn, vierde haar 25 jarig jubileum en 50<sup>e</sup> bijeenkomst in Brussel. De foto's in dit jaarverslag zijn ontleend aan het jubileumboek over de verschillende activiteiten van de leden van deze Club ([www.clubofagencies.eu](http://www.clubofagencies.eu)).

Het verslagjaar was voor COVRA een goed jaar. Met betrekking tot de verwerking en opslag van radioactief afval kunnen de volgende mijlpalen worden gemeld. Al het hoog radioactief opwerkingsafval van de stilgelegde kernenergiecentrale Dodewaard is met één transport vanuit de opwerkingsfabriek in het Verenigd Koninkrijk naar COVRA overgebracht en in opslag genomen. Er is een vijfjarig contract ondertekend voor de verwerking van afval afkomstig uit de productie van medische radio-isotopen en daarnaast is meer dan 10.000 liter vloeistof in de verbrandingsoven verwerkt. De bouwvergunning voor nieuwe opslagruimten voor verarmd uranium is verkregen, de bouw is uitgevoerd en de opslagruimten worden in 2011 in bedrijf genomen.

Ook op het terrein van toezicht, controle en verslaglegging zijn bijzondere gebeurtenissen te melden. De rapportage over de tienjarige evaluatie van de technische, organisatorische, personele en administratieve voorzieningen is door de Kernfysische Dienst in orde bevonden en er is overeenstemming over de door te voeren aanpassingen.

Daarnaast is met de Belastingdienst een overeenkomst voor horizontaal toezicht gesloten. Deze overeenkomst brengt tot uitdrukking dat COVRA ook ten aanzien van fiscaliteit volledig transparant wil zijn.

Met het jaarverslag 2009 is deelgenomen aan de transparantie benchmark maatschappelijk verantwoord ondernemen, met als resultaat dat COVRA in het midden van het peloton deelnemende bedrijven is beland. Bij het opstellen van dit jaarverslag is expliciet rekening gehouden met de eisen die worden gesteld uit hoofde van het Global Reporting Initiative (GRI). Aan het eind van het jaarverslag is als apart onderdeel de GRI-toetsingstabel opgenomen. Hieruit kan worden afgelezen dat COVRA voldoet aan de eisen en waar in dit verslag de betreffende informatie gevonden kan worden. Voor de informatievoorziening op financieel-economisch terrein in de jaarrekening gelden in Nederland wettelijke eisen. Op het terrein van milieu en sociale aspecten is de toetsingstabel als leidraad gebruikt. Hiermee wordt beoogd zo transparant als mogelijk te zijn.

Voor het OnderzoeksProgramma Eindberging Radioactief Afval, OPERA, is een meerjarenplan opgesteld en is een organisatorisch kader ingericht. Ook is een samenwerkingsovereenkomst in het kader van OPERA afgesloten met de Belgische radioactief afval organisatie, NIRAS/ONDRAF. Voorlichting over het gebruik van radioactieve stoffen, straling en radioactief afval is voor COVRA een belangrijk aandachtspunt. Ruim 2.500 bezoekers uit Nederland hebben COVRA in 2010 bezocht en er was ook veel belangstelling van internationale vakcollega's. In het verslagjaar is ook de vernieuwde website online gegaan ([www.covra.nl](http://www.covra.nl)) en de gezamenlijke inspanning van Delta, EPZ, Impuls Zeeland, Hogeschool Zeeland en de ROC's Zeeland heeft geresulteerd in de daadwerkelijke start van een nucleaire opleiding aan zowel Hogeschool als ROC.

De bedrijfsvoering van COVRA bestaat uit twee kernactiviteiten. Het ene deel van de bedrijfsvoering bestaat uit fysieke en technische activiteiten: het ophalen, verwerken en opslaan van een grote verscheidenheid aan radioactief afval. De daaraan verbonden kosten en inkomsten tonen over de jaren dat kostendekkend wordt gewerkt. Het maatschappelijke principe 'de vervuiler betaalt' wordt toegepast.

Het andere deel van de bedrijfsvoering bestaat uit zowel het beheer van de financiële voorzieningen voor de lange termijn opslag en de uiteindelijke eindberging als ook de studie naar modaliteiten van opslag en eindberging. Hier domineren externe factoren als het beleggingsresultaat, de gerealiseerde rente en internationale inzichten ten aanzien van opslag en eindberging.

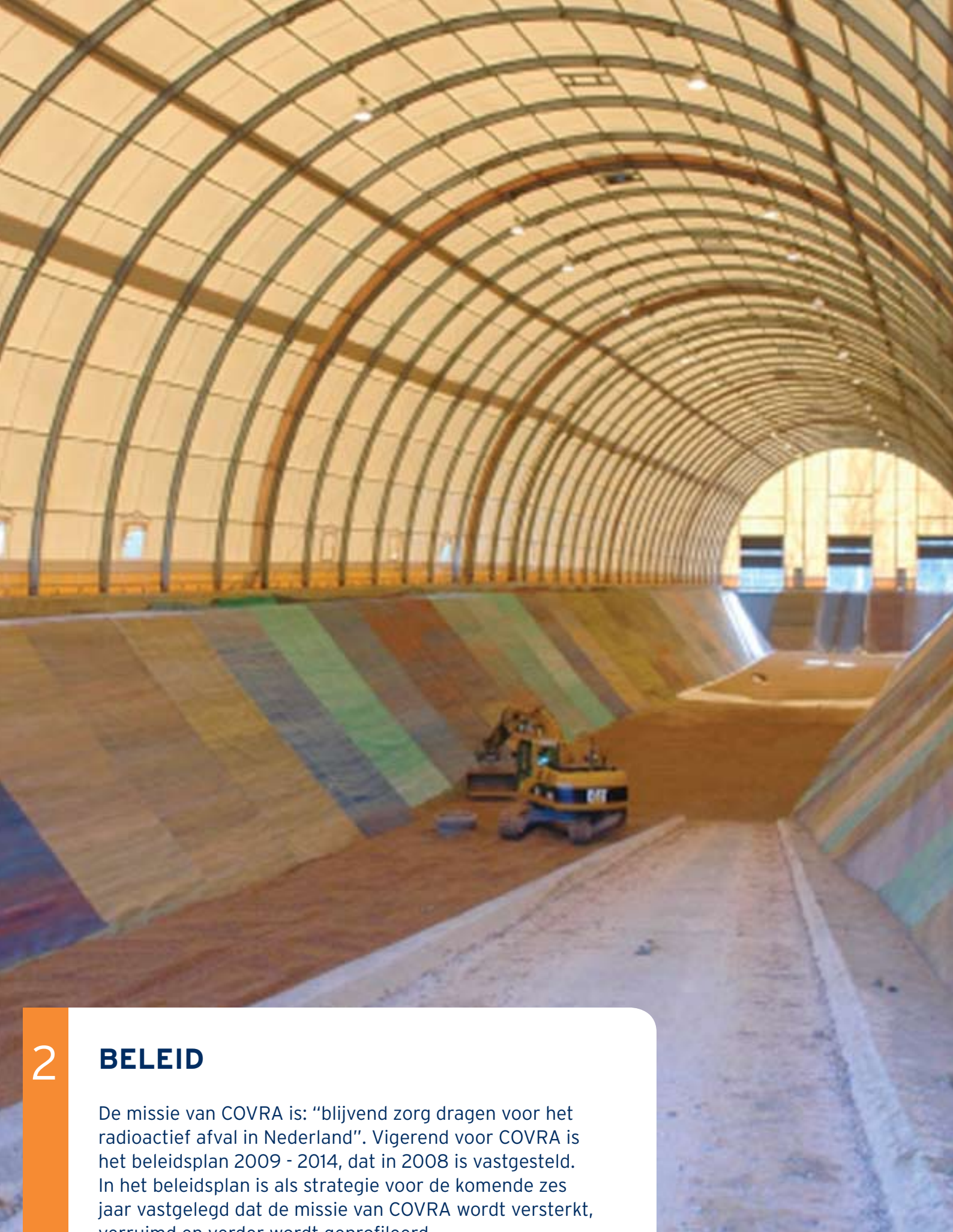
De omzet 2010 is lager uitgekomen dan begroot, voornamelijk door het achterblijven van de aanvoer van verarmd uranium. Een lager afvalaanbod leidt automatisch tot lagere directe kosten en minder reserveringen voor de toekomstige kosten, verbonden aan dit afval. Het verslagjaar is financieel met een positief resultaat van € 0,9 miljoen afgesloten.

De dienstverbanden bij COVRA zijn duurzaam. Drie medewerkers zijn na een 17, 22 en 25 jarig dienstverband met pensioen gegaan. Nieuwe medewerkers zijn aangetrokken en daarmee verjongt COVRA.

De inzet en het enthousiasme van de medewerkers bij COVRA is groot. In een prettige werksfeer voelt iedereen zich betrokken om "Actief voor de Toekomst" te zijn en de maatschappelijke functie die COVRA vervult met trots en op verantwoordelijke wijze in te vullen. Met elkaar is er voor gezorgd dat "we een uitstekende oplossing bij de COVRA hebben".

Hans Codée  
Directeur COVRA N.V.





## 2

### BELEID

De missie van COVRA is: "blijvend zorg dragen voor het radioactief afval in Nederland". Vigerend voor COVRA is het beleidsplan 2009 - 2014, dat in 2008 is vastgesteld. In het beleidsplan is als strategie voor de komende zes jaar vastgelegd dat de missie van COVRA wordt versterkt, verruimd en verder wordt geprofileerd.

## **Beleidsplan**

Uitvoeren van het beleidsplan 2009-2014 betekent:

- een optimale bedrijf- en milieupformance neerzetten;
- (doen) uitvoeren van een Nederlands/internationaal onderzoeksprogramma voor eindberging;
- actief uitvoeren van voorlichtingsactiviteiten.

Jaarlijks wordt over de activiteiten van de onderneming gerapporteerd. Sinds 1999 wordt naast de economische aspecten in een geïntegreerd verslag ook over de milieu en sociale aspecten gerapporteerd.

## **Bedrijf- en milieupformance**

Het neerzetten van een optimale bedrijf- en milieupformance kan worden afgemeten aan een aantal bedrijfspecifieke indicatoren. Daarbij dient men zich te realiseren dat het product dat COVRA levert een dienst aan de Nederlandse samenleving is. Deze dienst bestaat er uit dat voor al het radioactief afval van vergunninghouders op grond van de kernenergiewet een oplossing wordt geboden.

Voor de kernactiviteiten van COVRA, het verzamelen, verwerken en opslaan van radioactief afval, is COVRA afhankelijk van daadwerkelijk aangeboden radioactief afval. Op het volume en de aard van dit aanbod kan COVRA weinig invloed uitoefenen.

Ter beoordeling van de bedrijfperformance komen in aanmerking:

- Het operationeel beschikbaar hebben en houden van de logistieke dienstverlening voor het verzamelen van afval;
- Het operationeel beschikbaar hebben en houden van een verscheidenheid aan verwerkingsinstallaties;
- Het operationeel beschikbaar hebben en houden van voldoende opslagcapaciteit voor de diverse soorten geconditioneerd afval;
- Het operationeel beschikbaar hebben en houden van de bedrijfsbewaking, beveiliging en bedrijfsnoodorganisatie;
- Het financiële resultaat, inclusief het hanteren van maatschappelijk verantwoorde tarieven voor de overdracht van afval;
- Het beschikbaar hebben en houden van adequate kennis en competenties;
- De bedrijfsveiligheid, conventioneel en stralingshygiënisch;
- Het voorkomen van incidenten en ongelukken met een nucleair veiligheidsbelang;
- Resultaten van audits en inspecties;
- De werknemerstevredenheid en
- De omgevingstevredenheid.

Ter beoordeling van de milieupformance komen in de eerste plaats in aanmerking de limieten zoals neergelegd in de milieuvergunning/kernenergiewetvergunning:

- Stralingsdosis aan de terreingrens;
- Omgevingsbesmetting;
- Emissies naar lucht en water en
- Energie en grondstoffengebruik.

Voor sommige bedrijfspecifieke indicatoren gelden kwantitatieve grenzen bijvoorbeeld zoals neergelegd in de vergunningen. Uiteraard voldoet COVRA aan deze limieten. Voor een performance beoordeling is het daarnaast zinnig om kwantitatieve waarden over de afgelopen vijf jaar te vergelijken. Als principe hanteert COVRA dat het streven moet zijn dat milieu-effecten een gelijkblijvend of afnemend effect laten zien over een periode van vijf jaar. Daarbij dient men zich te realiseren dat externe factoren, zoals samenstelling en aanbod van afval, er de oorzaak van kunnen zijn dat dit niet altijd realiseerbaar is.



## **Onderzoeksprogramma eindberging**

Sinds de vaststelling van het Nederlands beleid in 1984 door regering en parlement geldt dat al het Nederlandse radioactief afval op één locatie voor een periode van tenminste 100 jaar wordt opgeslagen. Na deze periode van langdurige opslag moet het dan nog radioactieve deel van het afval worden overgebracht naar een diep gelegen geologische eindberging. Dit laatste in nationaal of internationaal verband. Ter voorbereiding hiervan dient de kennisontwikkeling actief door COVRA te worden gevolgd. Onderdeel daarvan is het ook zelf (doen) uitvoeren van onderzoek op dit terrein. In 2010 is het organisatorisch raamwerk voor een vijfjarig OnderzoeksProgramma Eindberging Radioactief Afval, OPERA, uitgewerkt zodat de onderzoekprojecten in 2011 kunnen worden gestart.

## **Voorlichting**

Het onderwerp straling en radioactiviteit roept bij velen emotionele reacties op. Daarbij blijkt dat de aanwezige kennis over dit onderwerp bij de meeste mensen beperkt is. Kennisvergroting kan bijdragen aan een meer rationele houding van de bevolking ten aanzien van deze onderwerpen. Voorlichting, nadrukkelijk gecombineerd met bedrijfsbezoek, en het zich inzetten voor lesprogramma's en symposia zijn de gekozen uitwerkingsroutes. Als basis richt COVRA zich op iedereen vanaf de laatste klas in het basisonderwijs. Het succes van de voorlichtingsactiviteiten van COVRA blijkt uit het aantal bezoekers en de reacties die bezoekers achterlaten in het gastenboek.

### 3

## BEDRIJFSVOERING

De bedrijfsvoering van COVRA omvat de inzameling, de behandeling en de opslag van alle categorieën radioactief afval. Op deze werkzaamheden wordt door de organisatie toezicht gehouden met betrekking tot stralingshygiëne, veiligheid, beveiliging en kwaliteitszorg en er vindt administratie plaats. COVRA heeft slechts één bedrijfsvestiging, deze is gelegen op het haven- en industriegebied Vlissingen-Oost in de gemeente Borsele, Zeeland.



## Bedrijfsvestiging

In figuur 1 wordt een opname getoond van de bedrijfsvestiging. Het COVRA terrein beslaat 22 hectare, ligt aan de oostzijde van een groot haven en industriegebied, maar heeft geen directe toegang tot de aangrenzende Westerschelde. De Westerschelde is in 2009 definitief aangewezen als onderdeel van de Natura 2000 gebieden. Deze gebieden vormen gezamenlijk een netwerk van terreinen beschermd door de Vogel en Habitatrichtlijn, de Europese richtlijnen die de biodiversiteit waarborgen.



1. Luchtfoto van de COVRA bedrijfsvestiging

## Inzameling

Het totale aanbod van 3.372 opgehaalde vaten laag- en middelradioactief afval (LMRA) is 16% hoger dan het aanbod van 2009. Dit totale aanbod omvat zowel de aantallen vaten met vast als vloeibaar afval, de aantallen 20-voets containers met calcinaat afval en de DV70 containers met verarmd uranium. De logistieke dienstverlening heeft geen wijzigingen ondergaan. Na aanmelding bij COVRA is al het afval opgehaald binnen een termijn van twee maanden. Er zijn geen klachten geuit over de inzameling.

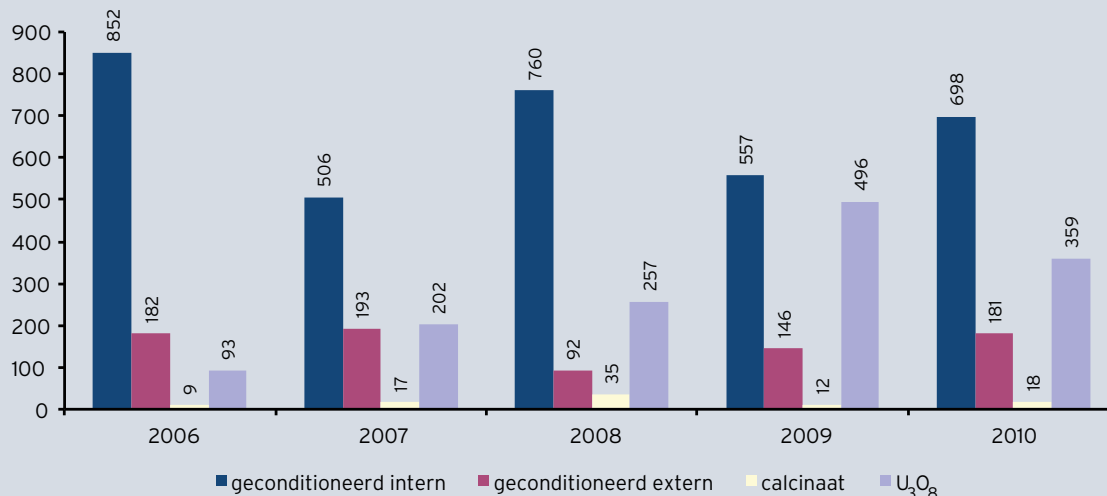
Het totaal aantal opgehaalde vaten geeft geen inzicht in de ontwikkeling van het totale afvalvolume dat in opslag wordt genomen. Hiervoor moet naar al het afval ná conditionering worden gekeken. In figuur 2 is grafisch de ontwikkeling weergegeven van het aantal in opslag genomen vaten bij COVRA geconditioneerd afval, het aantal vaten extern geconditioneerd afval, het aantal containers met calcinaat afval en het aantal containers met verarmd uranium. Uit de grafiek blijkt dat, met uitzondering van het verarmd uranium, het aantal vaten van alle soorten afval iets is toegenomen ten opzichte van het vorige jaar. In figuur 3 is hetzelfde overzicht gegeven maar nu niet in aantallen, maar in afvalvolume.

## Verwerking

Voor het verwachte aanbod van LMRA wordt een productiejaarplan opgesteld. Dit plan is gebaseerd op de opgaven van het afvalaanbod van de grotere afvalleveranciers. Omdat de afvalleveranciers niet altijd tot uitvoering komen van hun geplande afvoer van afval en er soms ook extra aanbod ontstaat, komen in de praktijk grote afwijkingen voor.

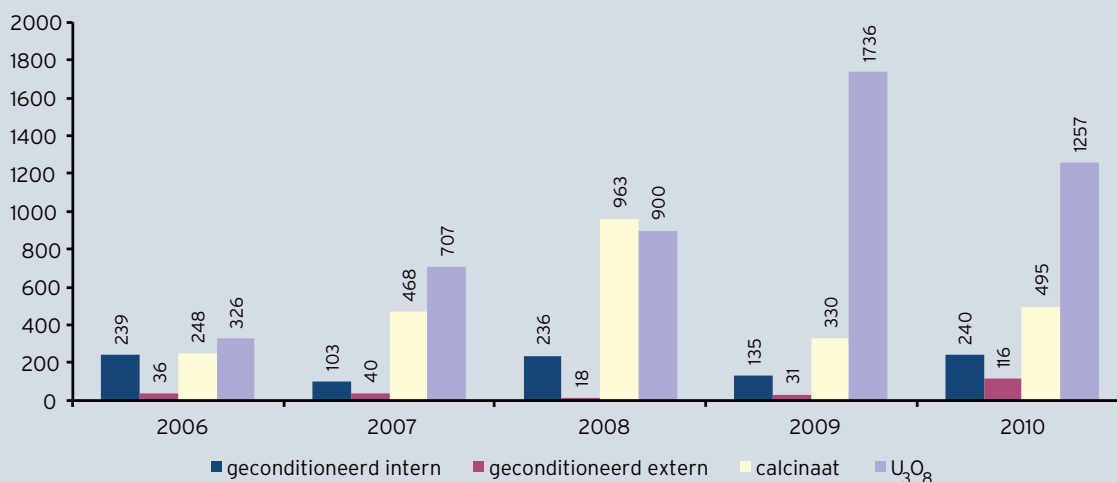
Zo was er voor 2010 gepland om 2.000 vaten met vast afval te verpersen. In werkelijkheid zijn er 2.141 vaten verperst en resteerde er per eind 2010 nog 709 vaten te verpersen. Het aantal aangeboden vaten met bronnen was zo'n 25% groter dan verwacht.

hoeveelheid in opslag genomen afval (aantal vaten)



2. Totaal aantal in opslag genomen vaten LMRA in de periode 2006-2010

hoeveelheid in opslag genomen afval (m<sup>3</sup>)



3. Totaal aantal in opslag genomen volume LMRA in de periode 2006-2010

Het productiedoel voor de verwerking van vloeibaar molybdeen afval van 5.000 liter is niet gehaald omdat besloten is om het besturingssysteem te vervangen. In totaal is ruim 2.400 liter verwerkt. Met de verbranding van ruim 13.000 liter vloeibaar afval in 2010 is een aanzienlijk deel van de historische voorraad verwerkt.

De afdeling bedrijfsvoering optimaliseert wekelijks de planning op grond van beschikbaar afval, beschikbare menskracht en beschikbaarheid van installaties. De beschikbaarheid van de installaties wordt bepaald door de onderhoudsprogramma's. In 2010 is om arbotechnische redenen een gescheiden ademlucht systeem aangelegd voor het werken in drukpak. Aan optimalisatie van het systeem in combinatie met drukpakken wordt nog gewerkt, zodat nog geen werkzaamheden in drukpak mogelijk zijn. Bij de planning van de diverse verwerkingsactiviteiten is het streven van de bedrijfsvoering dat zo weinig mogelijk onverwerkt afval aanwezig is. Echter er moet ook altijd een voldoende grote batch worden verzameld om ook kostenefficiënt een verwerkingscampagne te kunnen starten.

In de persinstallatie zijn 2.141 vaten afval verwerkt, waarbij gemiddeld een volume-reductiefactor is bereikt van 0,38 inclusief het verpakken in beton in tweehonderd liter vaten. Dit is een reductie

die groter is dan de reductie in vorige jaren. De oorzaak daarvan ligt in een kleiner aandeel metallisch en massief afval.

De kleine voorraad vaten met vast afval, die onbewerkt in opslag werd gehouden tot het voldoende vervallen is voor verdere verwerking, is volledig verwerkt als persbaar afval.

Verschrotting heeft door problemen met de leefluchtinstallatie nauwelijks kunnen plaatsvinden. Het aanbod van kadaver/biologisch afval is zeer beperkt en de opslagcapaciteit is voldoende groot om niet ieder jaar een verbrandingscampagne te moeten plannen. In 2008 heeft de laatste campagne plaatsgevonden.

Voor het telpotjes afval geldt dat vrijwel de volledige voorraad is verwerkt. Hetzelfde geldt voor het bronnen afval.

In de vloeistof oven is ruim 13 m<sup>3</sup> afval verbrand, dit is meer dan het dubbele ten opzichte van 2009.

Er zijn 76 slibboxen verwerkt door middel van inductiedroging, dit betreft voornamelijk afval uit de historische voorraad. Voorts is slib overgepompt in de tanks behorend bij twee nieuwe behandelingsunits, die begin 2011 actief in bedrijf zijn genomen.

In het verslagjaar zijn hoeveelheden LMRA door COVRA verwerkt als vermeld in tabel 1. Ter vergelijking zijn de hoeveelheden van de afgelopen vijf jaar opgenomen. De getallen tonen dat er een grote variatie optreedt.

Tabel 1. Hoeveelheid ingezameld afval verwerkt in 2006 - 2010

	2010	2009	2008	2007	2006
Vloeibaar afval (colli)	<b>287</b>	490	56	115	310
Mo-afval (colli)	<b>133</b>	93	38	73	47
Telpotjes (colli)	<b>67</b>	49	79	38	92
Slib (colli)	<b>76</b>	24	17	0	64
Persbaar afval (colli)	<b>2.141</b>	2.086	2.600	2.003	2.650
Bronnen (colli)	<b>171</b>	201	383	244	280
Divers afval (colli)	<b>318</b>	188	419	326	242
Afvalwater gereinigd (m <sup>3</sup> )	<b>115</b>	124	60	109	91
Vloeistof verbrand (m <sup>3</sup> )	<b>13,0</b>	6,3	0	1,1	3,2
Kadaverafval verbrand (boxen)	<b>0</b>	0	25	0	0
Vloeibaar Mo afval geconditioneerd (m <sup>3</sup> )	<b>2,5</b>	3,0	5,2	0	5,4
Na verwerking ontstaan:					
200-liter vaten	<b>456</b>	565	694	446	708
1000-liter vaten	<b>3</b>	56	104	2	86

De werkzaamheden met betrekking tot het hoogradioactief afval (HRA) hebben bestaan uit het voorbereiden, organiseren en begeleiden van zowel het beladen van transportcontainers als van transporten zelf. Er is één MTR2 container met uraniumfilters afkomstig van de molybdeenproductie vanuit Petten aangevoerd. De container is uitgepakt in het HABOG, de inhoud is vervolgens gecontroleerd en verpakt in een opslagcanister. De dichtgelaste canister is daarna met helium op overdruk gevuld en opgeslagen.

Het transport van het verglaasde afval dat ontstaan is bij de opwerking in Engeland van bestraalde splijtstofelementen van de kerncentrale Dodewaard is voorbereid in 2009 en uitgevoerd begin 2010. Het betreft voor de gehele bedrijfsduur van Dodewaard één TN28 transportcontainer met 28 cilinders verglaasd afval.

Twee transporten met metallisch opwerkingsafval zijn vanuit Frankrijk ontvangen. Ook dit afval is veilig in opslag genomen.

## Opslag

De verwerking van het LMRA bij COVRA resulteert in geconditioneerd afval geschikt voor langdurige opslag in het LOG. Bovendien zijn vaten met gecementeerd afval, die zijn geproduceerd bij de kernenergiecentrale Borssele, in opslag genomen.

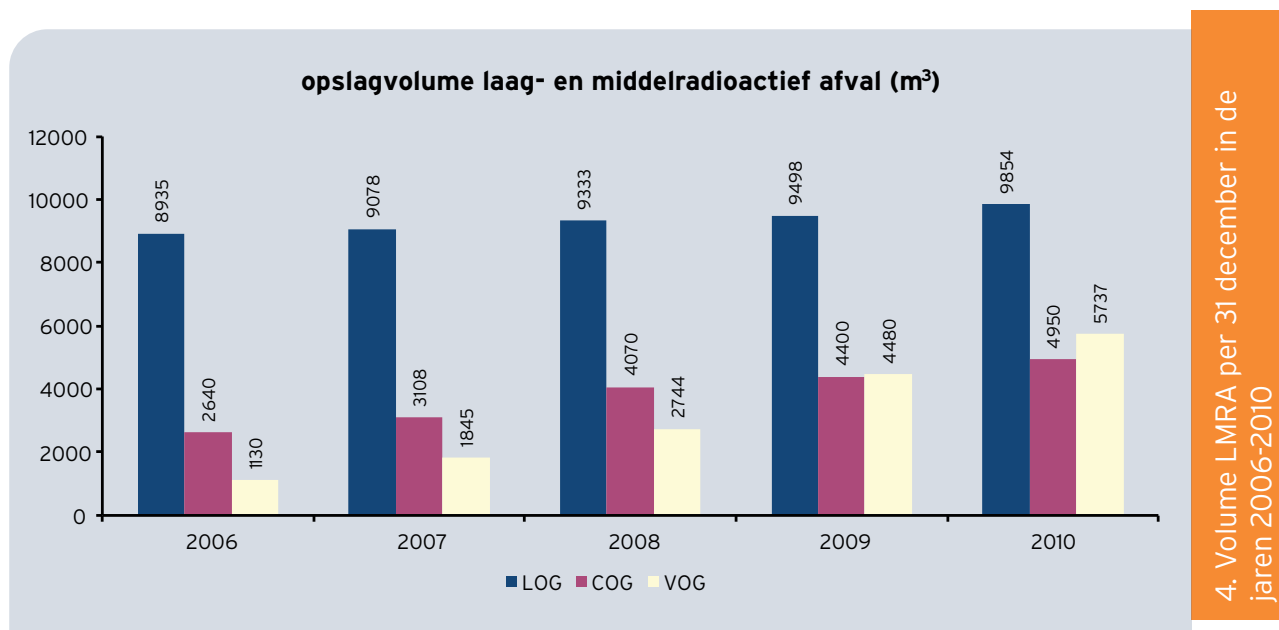
Per 31 december 2010 zijn in het LOG de hoeveelheden aanwezig zoals vermeld in tabel 2. Ter vergelijking zijn ook de getallen vermeld aan het eind van de voorafgaande vier jaar.

Tabel 2. Aantallen vaten opgeslagen in het LOG per 31 december 2006 - 2010

	2010	2009	2008	2007	2006
200-liter	<b>33.952</b>	33.298	32.626	31.879	31.184
400-liter	<b>2</b>	2	2	2	2
600-liter	<b>43</b>	43	42	42	42
1000-liter	<b>2.933</b>	2.708	2.678	2.573	2569
1500-liter/ MOSAIK	<b>69</b>	69	69	69	69
TOTAAL	<b>36.999</b>	36.120	35.417	34.565	33.866

In het Container OpslagGebouw (COG) zijn 18 stuks 20 ft ISO-containers met calcinaat aangevoerd. In totaal zijn nu in het COG 175 stuks containers met calcinaat opgeslagen. Daarnaast zijn 3 containers met overig erts/schroot afval opgeslagen. Tijdelijk zijn 2 containers met zeer laag besmet afvalwater van KCB opgeslagen, die na verval zullen worden teruggeleverd. In het Verarmd uranium OpslagGebouw (VOG) zijn 359 stuks DV70 containers aangevoerd. In totaal zijn 1.639 DV70 containers aanwezig.

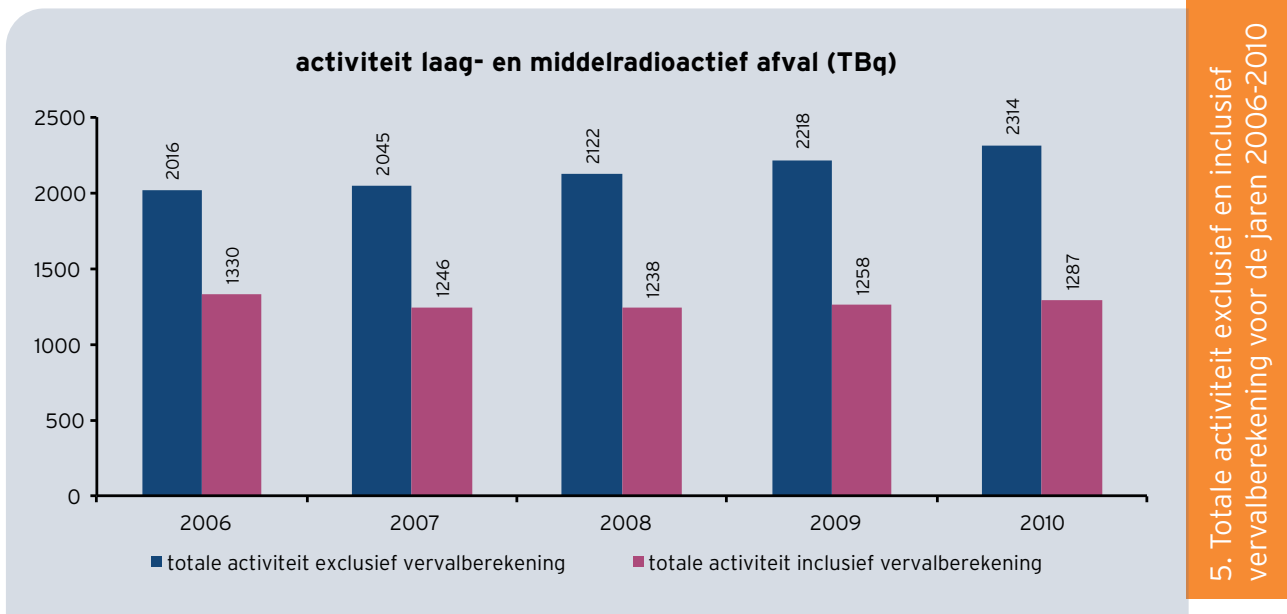
In figuur 4 is het totale volume aan LMRA aan het eind van het jaar in de periode 2006 - 2010 weergegeven.



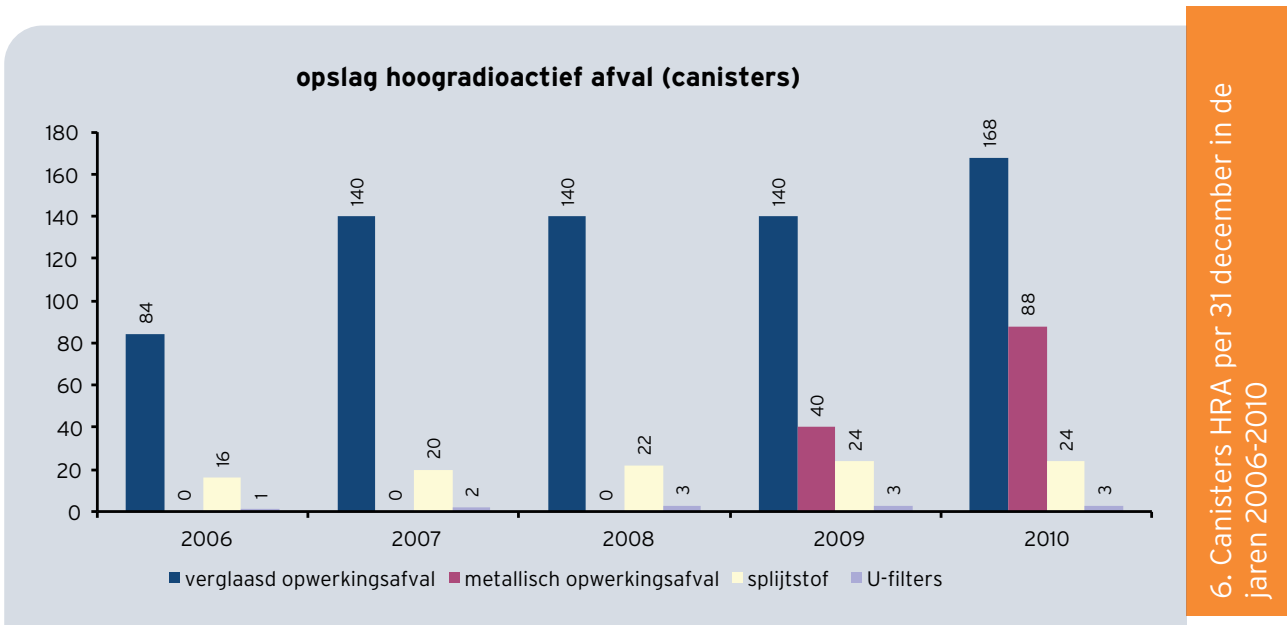
Aan de activiteit van het LMRA die in het LOG, COG en VOG is opgeslagen, is 96 TeraBecquerel (TBq) toegevoegd in 2010, zodat de totale activiteit, zonder rekening te houden met het verval, 2.314 TBq bedraagt. Wanneer wel rekening wordt gehouden met het verval resteert in het LMRA 1.287 TBq. Netto is de opgeslagen LMRA activiteit iets toegenomen. Er is aan het eind van het

verslagjaar 29 TBq meer aanwezig dan aan het begin van het verslagjaar. De aanwezige activiteit wordt voornamelijk bepaald door  $^{60}\text{Co}$ ,  $^{137}\text{Cs}$  en  $^3\text{H}$  met halveringstijden van respectievelijk 5, 30 en 12 jaar.

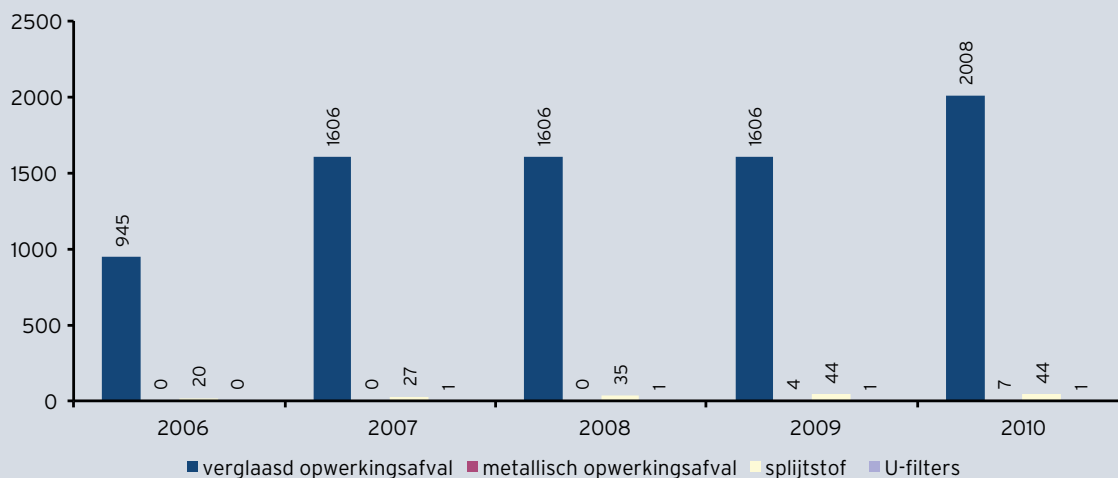
In figuur 5 is grafisch weergegeven de totale LMRA activiteit die is opgeslagen, zowel met als zonder rekening te houden met het verval.



Aan hoogradioactief afval zijn bij COVRA aanwezig 24 canisters met in totaal 782 splijtstofelementen van de onderzoeksreactoren, 4 canisters met uraniumfilters van de molybdeenproductie, 168 canisters met verglaasd opwerkingsafval en 88 canisters met samengeperst metaalafval afkomstig van de opwerking (figuur 6). In totaal is in het HABOG 2.060 PetaBecquerel (PBq) opgeslagen (figuur 7). Er is in het verslagjaar 406 PBq toegevoegd aan het HABOG. Hier wordt de activiteit voornamelijk bepaald door  $^{90}\text{Sr}$ ,  $^{134}\text{Cs}$  en  $^{137}\text{Cs}$  met halveringstijden van respectievelijk 28, 2 en 30 jaar.



### activiteit hoogradioactief afval (PBq)



7. Totale activiteit HRA voor de jaren 2006-2010

### Onderhoud

In de paragraaf verwerking is ingegaan op de soms sterk wisselende bezettingsgraad van de diverse verwerkingsinstallaties. Echter, ook bij een gering afvalaanbod moet COVRA zekerstellen dat verwerkingscapaciteit beschikbaar is. Preventief onderhoud en het up-to-date houden van de installaties is essentieel. Dit geldt uiteraard ook voor de opslaggebouwen. Veilige opslag moet worden gegarandeerd voor tenminste 100 jaar, een termijn die uitgaat boven normale garantietermijnen. Duurzaamheid in uitvoering, gebruik van onderhoudsarme materialen en een hoge kwaliteitscontrole bij de bouw zijn hier een eerste vereiste. Onvermijdelijk is dat met het voortschrijden van de tijd meer onderhoud nodig is. COVRA ontwikkelt een beheersprogramma voor veroudering van afvalverpakkingen, installaties en gebouwen. Hiermee kunnen trends worden gevolgd, effecten van veroudering worden voorkomen, opgespoord en verholpen en optimale keuzes gemaakt voor materialen en constructies. Het uitwisselen van informatie met collega bedrijven is hier buitengewoon nuttig.

### Toezicht

Naast het ophalen, verwerken en opslaan van radioactief afval, alsmede het onderhouden van de COVRA-faciliteiten, hebben de werkzaamheden bestaan uit het daarbij behorende toezicht. Een zelfstandige afdeling Controle & Zorg waarborgt zowel stralingshygiëne, arbeidsomstandigheden, conventionele veiligheid, milieu- en kwaliteitszorg. Over het interne toezicht wordt uitgebreid gerapporteerd in het KAM jaarverslag.

Naast eigen toezicht vindt nationaal toezicht plaats op onze werkzaamheden door de Arbeidsinspectie, de VROM Inspectie, Kernfysische Dienst, Rijkswaterstaat, RIVM dat wordt aangevuld met internationaal toezicht door Euratom en de IAEA.

Over de resultaten van het externe toezicht wordt apart gerapporteerd in het hoofdstuk Inspecties.

### Administratie

Uiteraard dient de financiële administratie, maar ook de technische bedrijfsadministratie op orde te zijn. De financiële administratie is onderwerp van de normale accountantscontrole. Maar het bijzondere karakter van COVRA maakt dat ook de kwantitatieve goederen beweging van het afval door de externe accountant wordt gecontroleerd. Van groot belang is dat met name de gegevens van het afval voor de zeer lange termijn beschikbaar en toegankelijk blijven. In de volgende levensfase van het afval, dat wil zeggen afvoer als vervallen afval of plaatsing in een diep gelegen geologische eindberging, zijn deze gegevens weer nodig. In 2010 is een digitaal archiefsysteem



ingevoerd en is het papieren postsysteem losgelaten. Essentieel in dit systeem is dat aangegeven wordt hoe lang documenten bewaard moeten blijven. Documenten worden zowel elektronisch als op papier opgeslagen. Van de documenten die tenminste 100 jaar bewaard moeten blijven, worden speciale kopieën gemaakt (gecertificeerd papier, gecertificeerde printer), die in een geklimatiseerd archief worden bewaard.

### **Incidenten**

In de bedrijfsinstallaties hebben zich in het verslagjaar geen incidenten voorgedaan met een nucleair veiligheidsbelang.

COVRA heeft het initiatief genomen om in internationaal verband met collega bedrijven ervaringen uit te wisselen ten aanzien van storingen en incidenten. Daartoe is het IOSO, Internationaal Overleg Storingen en Ongevallen, opgericht. Gestart is met overleg met onze Belgische collega's en dit is in 2010 aangevuld met onze Spaanse collega's.

### **Nieuwbouw**


In 2010 is gestart met de bouw van de vierde, vijfde en zesde module van het VOG. In 2011 worden deze modules in gebruik genomen. Met de verwachte toelevering van verarmd uranium geven deze modules een extra opslagcapaciteit voldoende voor de productie van circa vijf jaar. Voor het toekomstig te bouwen tweede VOG complex wordt aan een methode van opslag gewerkt om de ruimte efficiënter te benutten.

### **Bedrijfperformance**

In het hoofdstuk Beleid is aangegeven welke punten ter beoordeling van de bedrijfperformance in aanmerking komen. Er is voldaan aan het operationeel beschikbaar hebben en houden van:

- de logistieke dienstverlening voor het inzamelen van afval;
- een verscheidenheid aan verwerkingsinstallaties en
- voldoende opslagcapaciteit voor de diverse soorten geconditioneerd afval.

De bedrijfsveiligheid, conventioneel en stralingshygiënisch is gewaarborgd, er hebben zich geen incidenten en ongelukken met een nucleair veiligheidsbelang voorgedaan.



15

## 4

### FINANCIËN

In geld uitgedrukt is de netto omzet uitgekomen op € 18,1 miljoen, dit is € 1,4 miljoen lager dan begroot. Deze negatieve afwijking wordt veroorzaakt door enerzijds een lagere omzet verarmd uranium en anderzijds door een grotere omzet in het LMRA.

De aanvoer verarmd uranium bedroeg het afgelopen jaar 359 containers, terwijl in de begroting is uitgegaan van 500 stuks. Het lagere aanbod is veroorzaakt door stakingen in Frankrijk, waardoor treinverkeer niet mogelijk was.

In het vierde kwartaal is veel meer vast afval verwerkt dan begroot waardoor op jaarbasis 2.370 stuks 100-liter vaten zijn gefactureerd terwijl er 1.550 waren begroot.

## Omzet en resultaat

De per saldo lagere aanvoer van afval heeft lagere directe kosten tot gevolg. Dominant hierin zijn de kosten voor transport van het verarmd uranium. De lagere aanvoer vertaalt zich ook onmiddellijk in een lagere dotatie aan de voorzieningen.

De indirecte kosten liggen 6 procent hoger dan begroot. Per 1 januari 2010 is als onderdeel van de CAO een nieuw salarisgebouw in werking getreden. De salariskosten zijn met 4,5 procent gestegen waarvan 2,0 procent wordt veroorzaakt door periodieke salarisverhogingen.

Het personeelsbestand in aantallen is ten opzichte van 2009 gelijk gebleven maar in fte's met 0,1 toegenomen.

De ontvangen bedragen voor de toekomstige kosten van het LMRA én HRA, zijn in overeenstemming met het Fondsreglement belegd. De rentetoevoegingen aan het Fonds zijn de afgelopen jaren echter lager geweest dan de rekenrente, waardoor een fictief tekort in het Fonds is opgebouwd. Daarnaast heeft COVRA geprofiteerd van het herstel op de financiële markten. Het niet-gerealiseerde koersverlies van 2008 op een aantal beleggingen is door het aantrekken van de koers in 2009 al vrijwel volledig gecorrigeerd. Deze correctie heeft zich in 2010 voortgezet.

Conform het Fondsreglement dient het Fondsresultaat ad 1,1 miljoen negatief te worden toegevoegd aan de Reserve Fondsresultaten onder het Eigen Vermogen. Het resultaat over het boekjaar 2010 is 0,9 miljoen positief, waardoor per saldo 2,0 miljoen aan de Overige reserve wordt toegevoegd.

Tabel 3. Omzet en het resultaat over de jaren 2006 -2010

Jaar		2010	2009	2008	2007	2006
Omzet	(x € 1.000)	18.119	18.284	14.850	11.629	9.099
Resultaat	(x € 1.000)	928	1.856	-3.772	512	215

## Tariefstelling

De bedragen, die aan de leveranciers in rekening zijn gebracht, zijn gebaseerd op tarieven die golden vanaf 1 januari 2010. De tariefsverhoging voor 2010 (en 2011) is op 2 procent gesteld. Deze verhoging is gebaseerd op de te verwachten inflatie. De tarieven dienen ter dekking van de kosten van het ophalen, het verwerken en tenminste 100 jaar bovengrondse opslag op de huidige locatie alsmede van de geraamde kosten voor de eindberging. Hiermee wordt invulling gegeven aan het principe 'de vervuiler betaalt'. Anders dan de in 1997 verkregen renteloze lening ter financiering van een aantal niet rendabele verwerkingsactiviteiten wordt geen overheidssteun ontvangen.

## Risicobeheersing, controle en gevoeligheid voor exogene factoren

Door middel van interne budgetcontrole, kwartaalrapportages aan de Raad van Commissarissen over de werkzaamheden en de daaraan gekoppelde financiële resultaten en de jaarrapportage worden de financiële risico's in de bedrijfsvoering zo goed mogelijk beheerst en wordt controle uitgeoefend.

Echter er is niet alleen sprake van financiële risico's. In overeenstemming met de Nederlandse corporate governance code wordt ook over de bedrijfsrisico's gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen. Bijzondere aandachtspunten in de laatste risico analyse waren de gevolgen van een pandemie en het niveau van terroristische dreiging. COVRA is door het ministerie van Binnenlandse Zaken als één van de vitale sectoren aangewezen. In het kader van de risicobeheersing in het geval van een pandemie heeft COVRA een continuïteitsplan opgesteld.

Voor de voorzieningen van COVRA betreffende groot onderhoud, toekomstige kosten van opslag en eindberging bestaat een systeem van vijfjaarlijkse evaluatie. Hierdoor kan vroegtijdig worden zorg gedragen voor aanpassing van de voorzieningen. Voor de ontwikkeling van het Fonds is in het Fondsreglement vastgelegd dat rapportage aan Raad van Commissarissen en Aandeelhouder plaatsvindt en dat op gezette tijden wordt geëvalueerd zodat de gekozen uitgangspunten en

strategie zo nodig kunnen worden aangepast. In 2008 heeft de evaluatie van de voorzieningen plaatsgevonden. Hierbij is geconstateerd dat de aanvoer van verarmd uranium in de komende jaren een grote impact zal hebben, maar dat daarnaast de renteopbrengsten achterblijven. In 2009 en 2010 zijn met Commissarissen en de externe accountant diverse gesprekken gevoerd over de omvang van de voorzieningen, de te hanteren rekenrente en het beleid ten aanzien van het te realiseren rentepercentage. Het gemiddelde behaalde rendement op beleggingen over de afgelopen jaren komt uit op 4,3 procent bij een gemiddelde inflatie van 2,0 procent. Op grond van deze ervaring is besloten de rekenrente van 3,0 procent te verlagen naar 2,3 procent met ingang van het jaar 2010.

De exogene factoren waar COVRA mee te maken heeft, zijn vooral politieke en maatschappelijke factoren. Deze zijn sterk bepalend voor de toepassing van kernenergie in de elektriciteitsproductie, maar hebben ook hun weerslag op het overige gebruik van radioactieve stoffen, straling en nucleaire technieken. Geconstateerd wordt dat de houding ten aanzien van de toepassing van kernenergie in het verslagjaar in positieve zin verandert. Voor de bedrijfsvoering van COVRA heeft dit gevolgen voor het eindbergingsonderzoek, de ontmantelingsstrategie en de vraag om voorlichting.

Voor de voorzieningen en het Fondsresultaat geldt dat de ontwikkeling van rentetarieven en de koers van beleggingsproducten een dominante exogene factor is waarop COVRA geen invloed kan uitoefenen.

### **Overeenkomsten**

Er was voor de periode januari 2009 tot en met december 2014 een intentieverklaring ondertekend voor de aanvoer en betaling van het molybdeen afval. De intentieverklaring is in 2010 omgezet in een contract.

In november 2009 is een samenwerkingsovereenkomst ondertekend ter financiering van het OnderzoeksProgramma Eindberging Radioactief Afval (OPERA). Dit programma wordt gefinancierd door VROM en EPZ en gecoördineerd door COVRA. In het kader van OPERA is ook een overeenkomst gesloten met ONDRAF/NIRAS over samenwerking bij het onderzoek naar eindberging.

Met de belastingdienst is een overeenkomst gesloten met betrekking tot 'Horizontaal toezicht'. Dit houdt in dat met de Belastingdienst afspraken zijn gemaakt over de wijze en de intensiteit van het fiscale toezicht. De Belastingdienst wordt vooraf geïnformeerd over alle voorzienbare fiscale risico's. De Belastingdienst geeft dan direct zekerheid over de fiscale gevolgen, waardoor beide partijen direct weten waar zij aan toe zijn.

### **Bedrijfperformance**

Ter beoordeling van de bedrijfperformance ten aanzien van de financiële aspecten komen in aanmerking:

- Het financiële resultaat, inclusief het hanteren van maatschappelijk verantwoorde tarieven voor de overdracht van afval;
- Resultaten van audits en inspecties.

Het positieve financiële resultaat is een onderbouwing van een goede bedrijfperformance. Dit overigens wel met de kanttekening dat de ontwikkeling van de rentetoevoegingen aan de voorzieningen tot extra aandacht noopt. Maar, zoals al eerder aangegeven, COVRA kan dit aspect nauwelijks beïnvloeden. De tarieven zijn in 2010 verhoogd met de inflatie en blijven daarmee op een maatschappelijk verantwoord niveau.

Ten aanzien van de resultaten van audits en inspecties is de jaarlijkse controle door de externe accountant van belang. Het positieve oordeel van de accountant onderstreept de performance. Daarnaast is de overeenkomst met de Belastingdienst van belang, omdat de Belastingdienst

een uitgebreid onderzoek uitvoert voordat een overeenkomst voor horizontaal toezicht kan worden gesloten. COVRA is verheugd dat deze overeenkomst met de Belastingdienst kon worden afgesloten omdat hiermee wordt aangetoond dat de bedrijfsvoering transparant is en vertrouwen wordt uitgesproken dat afspraken worden nagekomen.

Het nakomen van afspraken is fundamenteel voor de veiligheid van de bedrijfsvoering, maar ook voor het vertrouwen dat verantwoorde zorg wordt geleverd voor het Nederlandse radioactief afval.



## 5

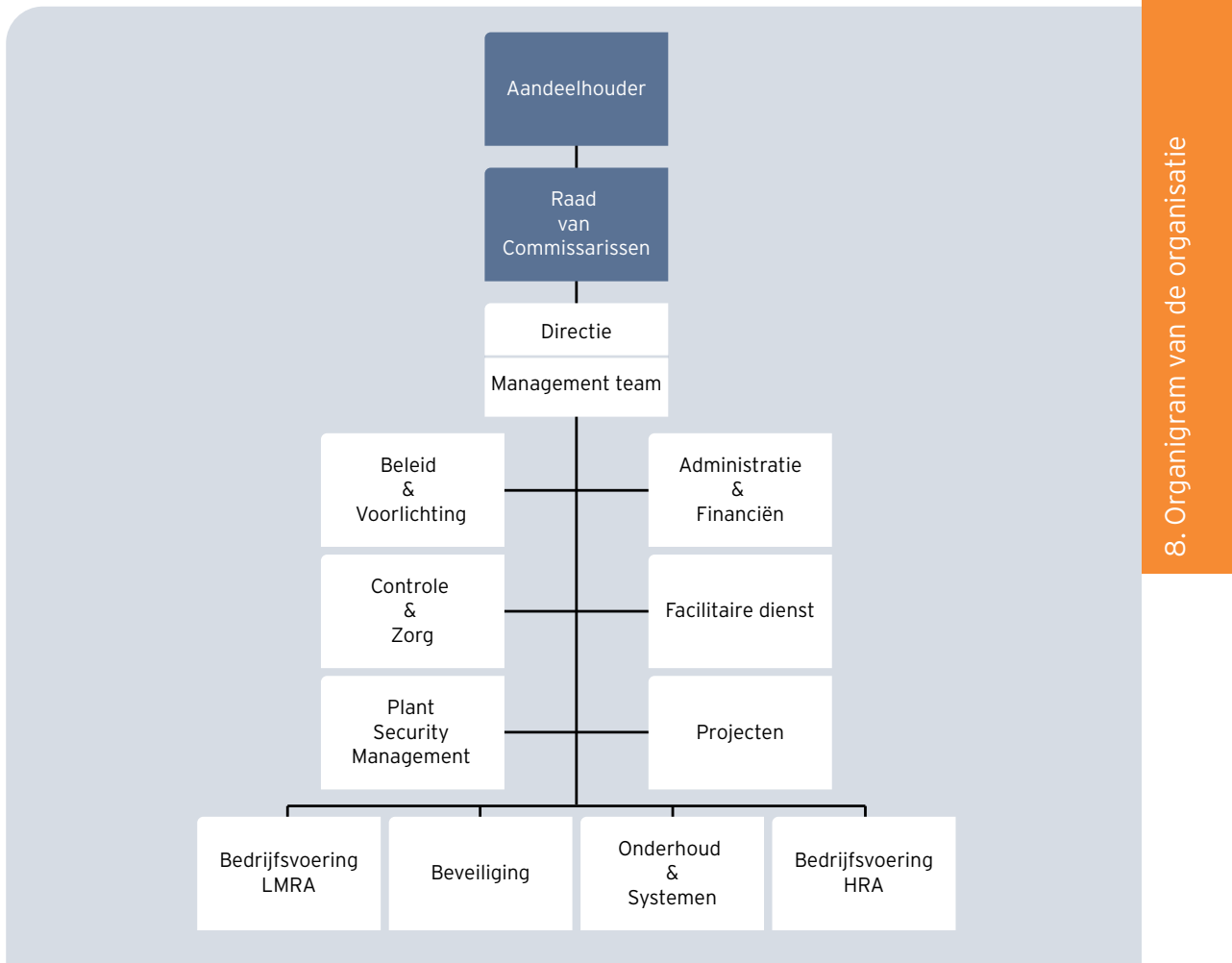
### **ORGANISATIE**

Aan het eind van 2010 waren 54 personen bij COVRA werkzaam, waarvan negen een parttime dienstverband hebben. Eén medewerker maakt gebruik van ouderschapsverlof. Op basis van een 40-urige werkweek zijn er 51,3 formatieplaatsen. Het aantal vrouwelijke medewerkers bedraagt negen. Per januari 2010 bedroeg de gemiddelde leeftijd van de medewerkers 47,9 jaar.

Eind 2010 bedraagt het kortste dienstverband vier maanden en het langste dienstverband 26 jaar. De gemiddelde lengte van het dienstverband is 13 jaar, waaruit een grote mate van werknemerstevredenheid mag worden afgeleid.

## Kennis en competenties

COVRA kent persoonlijke opleidingsplannen voor al haar medewerkers, die jaarlijks worden besproken met de medewerkers in de functioneringsgesprekken. Na overleg in het MT worden deze plannen geactualiseerd. De actuele plannen maken onderdeel uit van het Personeelskwalificatieplan. Op het gebied van deskundigheidsbevordering en handhaving zijn vele cursussen gevolgd en is deelgenomen aan diverse conferenties, workshops enz. In totaal is 4% van de beschikbare tijd besteed aan kennisverrijking.

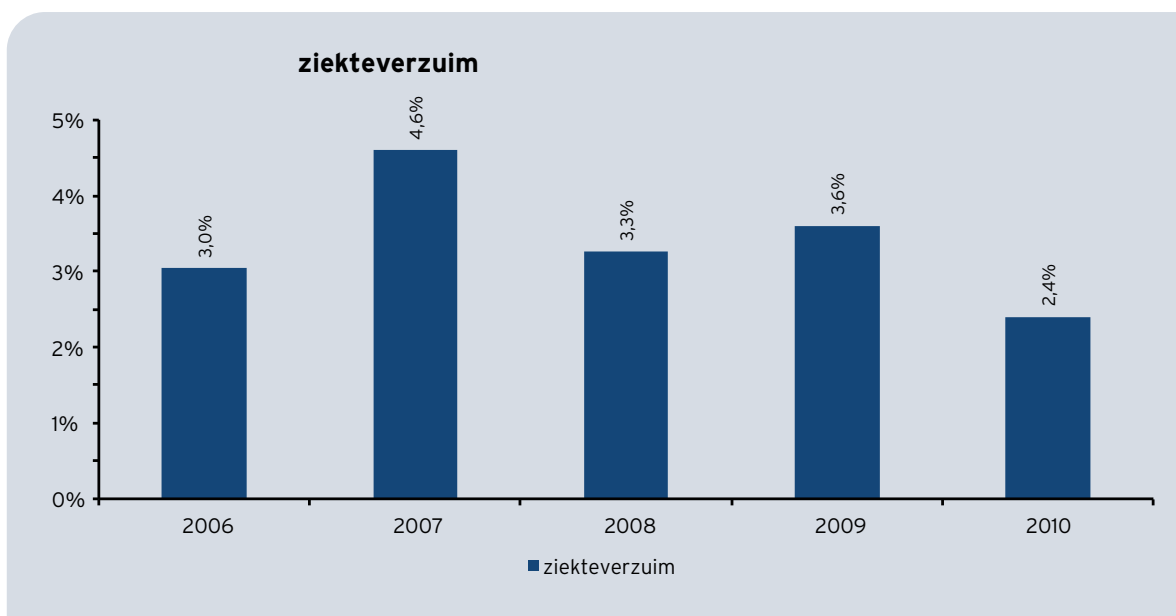


## Gezondheid, Veiligheid

Arbeidsbescherming is ingebed in de werkzaamheden, omdat het onderdeel uitmaakt van het Kwaliteits-, Arbo- en Milieubeleid. Over de activiteiten op dit terrein wordt apart gerapporteerd in het KAM-jaarverslag 2010, dat ook op de website van COVRA beschikbaar is.

De stralingsdoses voor de zogenaamde blootgestelde radiologische medewerkers, die gemeten worden met thermoluminescentie dosimeters, liggen ruim onder de wettelijke limiet van 20 mSv/jaar per individuele medewerker. Voor alle werkzaamheden is het ALARA principe (As Low As Reasonably Achievable) van toepassing. De hoogste individuele jaardosis is 2,14 milliSievert. De gesommeerde dosis in 2010 van de 43 radiologische werkers, zoals gemeten door een erkend instituut, bedraagt 31 mensmilliSievert. In 2010 waren 13 externe radiologische medewerkers betrokken bij de werkzaamheden van COVRA, gezamenlijk liepen zij een dosis op van 2,92 mensmilliSievert. Er zijn in 2010 achttien (bijna) ongevallen en incidenten gemeld, waarbij in één geval in één geval besmetting van medewerkers plaatsvond. Geen van de incidenten of ongevallen heeft aanleiding tot verzuim gegeven.

Het totale ziekteverzuim over 2010 bedroeg gemiddeld over alle werknemers 2,4%. Het verloop van het ziekteverzuim in de afgelopen vijf jaar is weergegeven in figuur 9.



9. Verloop van het ziekteverzuim in de jaren 2006-2010

### Beveiliging en security

Maandelijks vindt rapportage plaats aan de rijksoverheid over beveiliging en security zaken. Er hebben zich op dit terrein in 2010 geen relevante incidenten voorgedaan. De interne bedrijfshulpverleningsorganisatie is adequaat opgetreden bij een noodsituatie bij bezoekers. Hiervoor is de organisatie gecompimenteerd door derden.

### Medezeggenschap en overleg met vakverenigingen

De OndernemingsRaad (OR) heeft vijfmaal met de bestuurder overlegd. Belangrijke onderwerpen van overleg waren de afronding van de werkzaamheden van de Commissie Onderzoek Loongebouw, de frequentie en inhoud van het PMO (periodiek medisch onderzoek), de invulling van vacatures en de ontwikkelingen op nucleair terrein in Nederland. Voorts heeft overleg plaatsgevonden tussen OR en de Raad van Commissarissen. Hierbij is vooral gesproken over het reilen en zeilen van de OR, communicatie met de achterban, de pensioenvoorziening en het financieel beleid ten aanzien van de lange termijn voorzieningen.

### Bijzondere personeelsactiviteiten

Naast de activiteiten van de personeelsvereniging zoals uitstapjes en de Sinterklaasviering, heeft een vaste groep van het personeel deelgenomen aan de actie 'Fietsen scoort', een actie die medewerkers stimuleert om het woonwerkverkeer met de fiets te doen. Hieraan is tevens een goed doel verbonden. Per gefietste kilometer wordt door de werkgever een financiële bijdrage afgestaan. Bovendien heeft het personeel met veel enthousiasme deelgenomen aan 'de 24 uren race van de boulevard' in Vlissingen, een evenement dat tot doel heeft geld bijeen te brengen voor MS kinderresearch.

### Bedrijfperformance

Het geringe personeelsverloop, een laag ziekteverzuim, stralingsdoses die voldoen aan ALARA, opleidingsinspanningen en het afwezig zijn van bijzondere arbeidsincidenten en beveiliging en security incidenten tonen dat invulling is gegeven aan de beoordelingscriteria:

- Het beschikbaar hebben en houden van adequate kennis en competenties;
- Het operationeel zijn van de bedrijfsbewaking en -beveiliging en de bedrijfshulpverleningsorganisatie;
- Het zekerstellen van de bedrijfsveiligheid, conventioneel en stralingshygiënisch;
- Het voorkomen van incidenten en ongelukken met een nucleair veiligheidsbelang en
- Het voorzien in werknemerstevredenheid.



# 6

## MILIEU

Sinds het begin van de bedrijfsactiviteiten in 1992 zijn de emissies naar de lucht en naar het oppervlaktewater, alsmede de verhoging van de stralingsdosis aan de terreingrens, onder de in de vigerende vergunningen toegestane limieten gebleven.



## Emissies en stralingsdoses

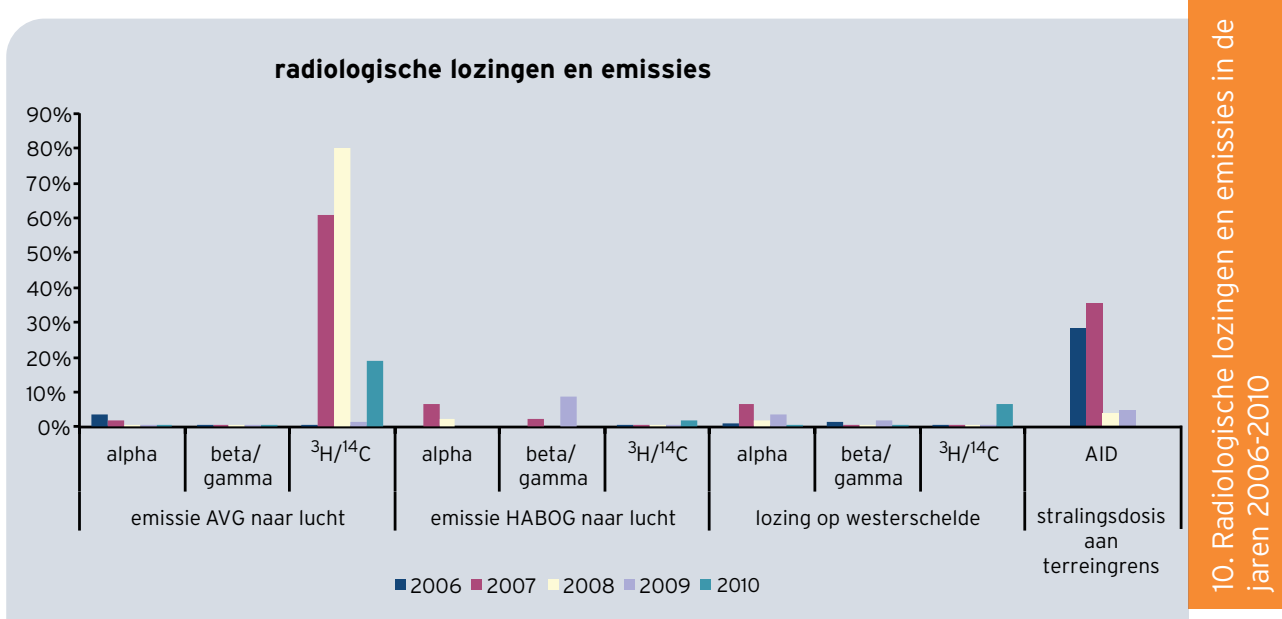
Zoals goede milieuzorg vereist, zijn in 2010 de radiologische en conventionele emissies naar de lucht en naar het oppervlaktewater, alsmede de verhoging van de stralingsdosis aan de terreingrens gemeten. In tabel 4 is een overzicht gepresenteerd van de milieuparameters en het percentage van de vergunninglimiet voor die parameter.

Naast de door COVRA uitgevoerde metingen, die door de overheidsinspecties worden gecontroleerd, wordt ook door een externe onafhankelijke partij radiologische omgevingsmetingen uitgevoerd. De algemene conclusie van dit meetonderzoek is identiek aan de conclusie sinds het begin van de COVRA activiteiten. Al 18 jaar luidt de conclusie: "In de omgeving van COVRA zijn geen aantoonbare verhogingen van de radioactiviteit ten gevolge van lozingen van COVRA geconstateerd."

Tabel 4. Lozingen en emissies als percentage van de vergunninglimiet

### Radiologische lozingen en emissies

	Alpha		Beta/gamma		H-3/C-14	
	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet
Emissie naar lucht vanuit AVG	3,2 kBq	0,6%	932,3 kBq	<0,01%	95,4 GBq	19,1%
Emissie naar lucht vanuit HABOG	<MDA	0%	<MDA	0%	1,45 GBq	1,80%
Lozing naar Westerschelde	141 kBq	0,4%	420,3 MBq	0,42%	64,3 GBq	6,43%
Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID)					Hoeveelheid 1,6 µSv/j	% limiet 4,0%



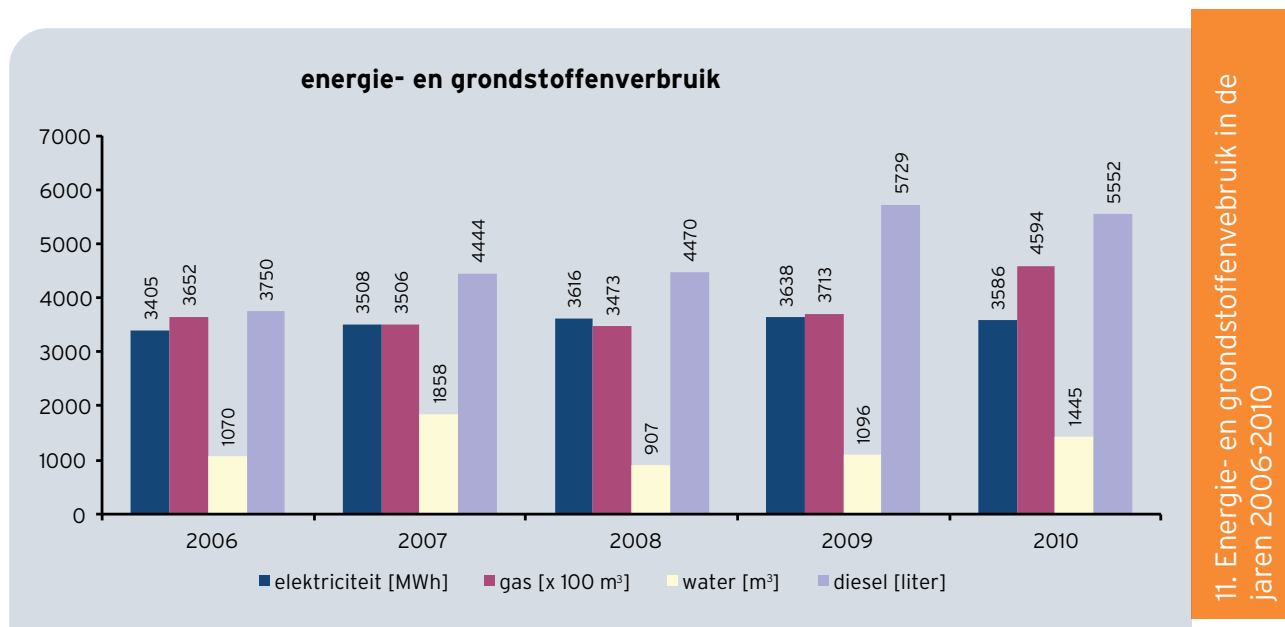
Van de conventionele parameters is de hoogste lozing die van stof (46% van de vergunninglimiet), gevolgd door die van zware metalen (25% van de vergunninglimiet) zoals wordt geloosd in het afvalwater op de Westerschelde. Het aantal vervuilingseenheden (VE) van de lozingen op de Westerschelde is echter zeer laag, er is 3 VE geloosd, dit is vergelijkbaar met het aantal vervuilingseenheden van één huishouden.

#### Conventionele lozingen en emissies

Limieten met jaarvracht		
	Hoeveelheid	% limiet
Lozingsvolume op Westerschelde	115,2 m <sup>3</sup>	13,6%
Lozing op Westerschelde uitgedrukt in vervuilingseenheden	3 VE	Geen limiet
Vluchtige organische stoffen	20,7 kg	10%

Limieten op basis van een concentratie		
Lozingen naar Westerschelde stof	Gemiddelde concentratie	% limiet
	2,3 mg/l	46%
Zware metalen	124 µg/l	25%
MAK	3,0 g/l	0,6%
EOCI	1,9 µg/l	19%
CZV	185 mg/l	17%
Rookgasemissies		
	24-uursgemiddelde concentratie	% limiet
NO <sub>x</sub>	150 mg/m <sup>3</sup>	75%
CO	0,6 mg/m <sup>3</sup>	1%
SO <sub>2</sub>	18,4 mg/m <sup>3</sup>	37%
HCl	0,2 mg/m <sup>3</sup>	2%
C <sub>x</sub> H <sub>y</sub>	0,7 mg/m <sup>3</sup>	7%

Voor gedetailleerde informatie wordt verwezen naar het KAM jaarverslag 2010.



## **Energie- en grondstoffenverbruik**

Het energieverbruik van COVRA in 2010 ligt in lijn met dat van vorige jaren. Voor het gehele complex is 3.586 MWh elektriciteit, 459.447 m<sup>3</sup> gas, 1.445 m<sup>3</sup> drinkwater en 5.552 liter dieselolie verbruikt.

Het verbruik in de afgelopen vijf jaar is grafisch weergegeven in figuur 11. Het elektriciteitsgebruik is nagenoeg constant. Voor het gas- en watergebruik geldt dat naast het basisverbruik voor onder andere verwarming, schoonmaak en kantoorvoorzieningen, het verbruik sterk afhankelijk is van verbrandingscampagnes in het afvalverwerkingsgebouw. Het waterverbruik is in 2010 ook aanmerkelijk verhoogd door de bouwactiviteiten die in het verslagjaar hebben plaatsgevonden. Het dieselverbruik hangt uitsluitend af van het uitvoeren van testen met de noodstroomvoorziening.

## **Milieupformance**

Ter beoordeling van de milieupformance komen in de eerste plaats in aanmerking de limieten zoals neergelegd in de milieuvergunning/kernenergiewetvergunning:

- Stralingsdosis aan de terreingrens;
- Omgevingsbesmetting;
- Emissies naar lucht en water;
- Energie en grondstoffengebruik.

Uit bovenstaande rapportage blijkt dat COVRA voldoet aan de limieten zoals neergelegd in vergunningsvoorschriften en in veel gevallen ver onder deze limieten blijft. Uit de vergelijking van de lozingen en emissies in de afgelopen vijf jaar blijkt dat in het algemeen een gelijkblijvend of afnemend effect wordt veroorzaakt. Waar dit niet optreedt is de samenstelling en aanbod van afval er de oorzaak van. Immers, wanneer geen afval wordt verbrand, vinden ook geen rookgasemissies plaats. Ook wordt dan geen gas verbruikt voor het op hoge temperatuur houden van het verbrandingsproces en dit is weer van belang voor het milieu om volledige verbranding zeker te stellen.



## 7

## INSPECTIES

Veiligheid, Milieu, Kwaliteit en Beveiliging staan centraal bij alle activiteiten van COVRA. Om de verwerking en opslag van radioactief afval zo veilig mogelijk te laten verlopen worden het ontwerp, bouw en instandhouding van de COVRA installaties en gebouwen, maar ook de werkprocessen, de procedures en de organisatie door nationale en internationale inspecties gecontroleerd.

## **Nationaal**

In 2010 heeft de KFD viermaal nucleaire/milieu/arbo inspecties uitgevoerd waarvan eenmaal gezamenlijk met de Arbeidsinspectie (AI). De nucleaire inspecties waren onder andere gericht op de voortgang van de 10 jaarlijkse evaluatie van de Technische, Organisatorische, Personele en Administratieve voorzieningen (TOPA) en op het in gebruik nemen van de inductiedrooginstallatie. De gezamenlijke inspectie met de AI betrof de veiligheid op het gebied van elektriciteit.

Op het terrein van beveiliging en security is door de KFD/NBS in 2010 geen inspectie uitgevoerd.

## **Internationaal**

Euratom heeft met de IAEA zevenmaal een safeguardsinspectie uitgevoerd bij COVRA. Uit deze inspecties zijn geen bijzonderheden naar voren gekomen.

In het vorige jaarverslag is gerapporteerd dat een Waste Safety Appraisal (WSA) heeft plaatsgevonden. Dit is een service die het Internationaal Atoom Energie Agentschap, de IAEA, de lidstaten biedt. Hierbij evalueert een team van onafhankelijke experts de veiligheid van een nationaal radioactief afvalmanagement programma. In de WSA zijn 22 punten beoordeeld, waarbij drie oordelen mogelijk zijn:

- non compliance: COVRA voldoet niet aan de internationale standaard. De IAEA geeft een "recommendation" (aanbeveling) dit te verbeteren;
- compliance: COVRA voldoet aan de internationale standaard. De IAEA kan "suggestions" geven om het systeem verder te optimaliseren;
- good practice: COVRA overtreft de internationale standaard en dient als voorbeeld voor anderen.

Voor alle beoordelingen ten aanzien van COVRA is als oordeel "compliance" gegeven. In één geval was dit "partial compliance". Dit betreft het ontbreken van een concreet ontmantelingplan. Inmiddels is dit plan opgesteld en wordt als onderdeel van het kwaliteitssysteem ingebed in de Technische Specificaties. Dit impliceert goedkeuring door de KernFysische Dienst.

De belangrijkste "suggestion" was om in een aantal gevallen meer radiologische details te meten van het LMRA. Om aan dit advies invulling te geven wordt een aparte meetopstelling in het afvalverwerkingsgebouw gerealiseerd.

Tweemaal is als beoordeling "good practice" gegeven. De eerste betreft het ontwerp van de gebouwen, die eenvoudig maar robuust zijn en de tweede betreft de communicatiestrategie gebaseerd op de combinatie van radioactief afvalopslag met museale opslag en kunst tentoonstellingen. Deze "good practice" heeft COVRA ook een internationale prijs, de PIMBY award, opgeleverd (zie het hoofdstuk Voorlichting).



# 8

## EINDBERGING

Het Nederlandse radioactief afval wordt op veilige wijze ingezameld, verwerkt en opgeslagen. De bovengrondse opslag in gebouwen is voorzien voor een periode van tenminste 100 jaar. Door het geringe volume en de aard van het geconditioneerde afval is het isoleren, beheersen en controleren van het afval eenvoudig uit te voeren en blijft het afval uit het leefmilieu.

De zorg voor het afval houdt echter niet op na 100 jaar. Een aanzienlijk deel van het LMRA zal in die periode zijn vervallen, maar het resterende radioactieve deel en het HRA zal voor een periode van meer dan tienduizenden jaren uit het leefmilieu moeten worden gehouden. Dit kan door het opbergen in de diepe ondergrond in geologisch stabiele formaties zoals zout en klei. Dit wordt eindberging genoemd. Nu al worden financiële voorzieningen getroffen en wordt onderzoek uitgevoerd voor de definitieve eindberging die uiteindelijk moet plaatsvinden.

## **Nationaal**

In 2009 werd met het tekenen van de samenwerkingsovereenkomst door VROM (nu EL&I), EPZ en COVRA geld beschikbaar gesteld voor een vijfjarig onderzoeksprogramma. In 2010 zijn de benodigde voorbereidingen voor de start van het onderzoek in 2011 getroffen. In het afgelopen jaar is een meerjarenplan opgesteld, is een organisatorisch kader voor het programma ingericht en zijn de onderzoekstaken beschreven.

Het OnderzoeksProgramma Eindberging Radioactief Afval (OPERA) zal onderzoeken hoe veilige, lange termijn opberging van radioactief afval in Nederland mogelijk is, de onzekerheden identificeren en een onderzoeksagenda voor volgende onderzoeksprogramma's formuleren. Naast technische en wetenschappelijke aspecten, worden ook de sociaal-maatschappelijke aspecten rond de eindberging van radioactief afval in het onderzoek meegenomen. Uitkomsten van het onderzoeksprogramma zullen worden vastgelegd in openbare publicaties (de safety cases) over eindberging van radioactief afval in Nederland in zout of in klei formaties.

De technische coördinatie van het onderzoeksprogramma alsook het beheer van gelden wordt uitgevoerd door COVRA. Daarnaast wordt de kennis verankerd in de COVRA organisatie. Er is een Stuurgroep opgericht met vertegenwoordigers van de overheid (het Ministerie van EL&I) en van de sector (EPZ, DELTA en ERH). COVRA voert het secretariaat. De Stuurgroep bewaakt het gehele proces. In 2011 zal een adviesgroep worden opgericht die inhoudelijke kwaliteit en maatschappelijke relevantie van het uit te voeren onderzoek evalueert en COVRA hierover adviseert. Gezien het sterk multidisciplinaire karakter van het programma zal de Adviesgroep bestaan uit leden met bestuurlijke, sociaal-maatschappelijke of relevante wetenschappelijk achtergrond.

COVRA zal het onderzoek niet zelf uitvoeren, maar aanbesteden in verschillende stappen. Hiertoe is het onderzoek ingedeeld in verschillende modulaire taken, die bij elkaar de verschillende deelaspecten beschrijven die nodig zijn om aan het eind van OPERA de beoogde safety case rapporten op te kunnen opstellen.

De sociaal-maatschappelijke onderzoekstaken vormen hierbij de randvoorwaarden en uitgangspunten voor het opzetten van de safety cases. Hieronder valt bijvoorbeeld onderzoek naar politieke voorwaarden, wettelijke eisen en maatschappelijke verwachtingen en het betrekken van stakeholders bij besluitvorming over eindberging. Ook wordt onderzocht hoe de uitkomsten van de safety cases effectief aan stakeholders en het publiek kunnen worden gecommuniceerd. Het technische en wetenschappelijke onderzoek richt zich op het beschrijven van de veiligheid en uitvoerbaarheid van de eindberging en waar mogelijk kwantificeren van de veiligheid, uitvoerbaarheid en het niveau van vertrouwen. Het zwaartepunt van OPERA zal liggen op het onderzoek naar berging in de Boomse Klei, omdat hierover in Nederland minder kennis beschikbaar is dan voor steenzout. Een samenwerkingsovereenkomst in het kader van OPERA is afgesloten met de Belgische radioactief afval organisatie, ONDRAF/NIRAS. ONDRAF/NIRAS voert al ruim dertig jaar onderzoek uit naar berging in klei en samenwerking op onderzoeksgebied ligt dan ook voor de hand.

## **Internationaal**

COVRA is voorzitter van de Assembly of Members van ARIUS, de Association for Regional and International Underground Storage. Samen met ARIUS voert COVRA het secretariaat van de werkgroep ERDO. De werkgroep zal een voorstel voor een Europese afval organisatie, de European Repository Development Organisation (ERDO), voorbereiden dat aan de overheden van de betrokken landen zal worden voorgelegd. Een tweede doel is het versterken van kennis en competenties op het gebied van eindberging door samenwerking en uitwisseling van informatie binnen de werkgroep. In januari (Nieuw-dorp), mei (Bratislava) en oktober (Wenen) hebben de vierde, vijfde en zesde bijeenkomst van de werkgroep plaatsgevonden. Tien Europese lidstaten hebben officieel deelnemers genomineerd voor de werkgroep. Op deze bijeenkomsten zijn voorstellen voor de statuten en voor de organisatie van ERDO opgesteld.



COVRA is toegetreden tot de Stuurgroep van het Europees Technologisch platform Implementatie van eindberging (IGD-TP). Technologische platforms zijn door de Europese Commissie geïntroduceerd als instrument voor de implementatie van een technologie. De ambitie is het samenbrengen van alle relevante stakeholders (zoals regelgevers, industrie, onderzoeksinstituten, NGO's en financiële instellingen) in één platform om een gemeenschappelijke visie en onderzoekagenda te ontwikkelen. De missie van het IGD-TP is bouwen aan vertrouwen in de veiligheid en de implementatie van de eindberging in Europa.

De Stuurgroep vormt het management van het platform. Aangezien het technologie platform gericht is op implementatie van eindberging zijn de leden van de Stuurgroep uitsluitend organisaties die of verantwoordelijk zijn voor de implementatie van eindberging of voor het daarvoor benodigde onderzoeksprogramma.

## VOORLICHTING

Het totale bezoekersaantal is in 2010 uitgekomen op 2.752 personen in 143 groepen. Als bijzondere bezoekers aan COVRA mochten onder andere gerekend worden: de minister van Economische zaken Maxime Verhagen, delegaties van verschillende ministeries, de nationaal coördinator terrorisme bestrijding, het beleidsondersteunend team milieu-incidenten (BOT-mi) van VROM, assistenten van de Europarlementariërs met in hun portefeuille het onderwerp energie, het Stranden Committee dat de Noorse regering adviseert over het te volgen radioactief afval beleid, lokale Spaanse bestuurders die zich oriënteren op de realisatie van een 'Spaans HABOG' in hun gemeente en de Spaanse staatssecretaris voor Energie die in aanwezigheid van 25 verschillende Spaanse nieuwsmedia in het HABOG heeft afgekondigd dat het Nederlandse concept voor Spanje het referentie model is.



## **Bezoekers**

Sinds juni 2010 is de nieuwe COVRA website online, die digitale bezoekers moet aantrekken en mensen interesseren voor een bezoek aan COVRA.

De belangstelling van scholieren en studenten voor COVRA blijft groot. De techniekbus die leerlingen vervoert van de schoollocatie naar COVRA, maar ook naar andere bedrijven, wordt door COVRA financieel ondersteund. De 1.000e bezoeker kwam in april en was een leerling van het ROC Zeeland. De 2.000e bezoeker werd in juli ontvangen en was een student aan de Hogeschool van Amsterdam.

COVRA hield vier open dagen in het kader van de Oktober kennismaand, het grootste landelijke festival bedoeld om jongeren te interesseren voor wetenschap en technologie. Voor het eerst bundelde de Zeeuwse Bibliotheek, Stichting Volkssterrenwacht Philippus Lansbergen, EPZ en COVRA de krachten om gezamenlijk promotie te maken voor de mogelijkheden om bedrijven en organisaties te bezoeken in Zeeland.

De belangstelling voor het voorlichten en oefenen van brandweerkorpsen en politie bij COVRA is sterk gegroeid. Zo zijn in 2010 zestien instructiedagen voor brandweerkorpsen georganiseerd. De instructies bestonden uit een uitleg over straling en radioactief afval en een training in het meten van stralings- en besmettingsniveaus. Het belang van voldoende kennis bij hulpdiensten bij eventuele milieu-incidenten kan niet genoeg worden benadrukt. Dit was ook een pregnante constatering bij het bezoek van het BOT-mi.

In het verslagjaar is vanuit het buitenland ook weer grote belangstelling getoond voor de COVRA activiteiten. COVRA kreeg bezoekers uit Amerika, Frankrijk, Hongarije, Italië, Noorwegen en Spanje. Het ministerie van Buitenlandse Zaken organiseerde samen met de IAEA een workshop bij COVRA over de problemen rond de ontmanteling van Russische nucleaire onderzeeërs.

## **Bijzondere acties**

Bij veel mensen is de primaire associatie bij straling en radioactiviteit negatief. Dit onderbewuste, negatieve gevoel werkt blokkerend op de objectieve meningsvorming en vormt een belemmering om informatie te verzamelen over het onderwerp radioactief afval. Het is in het belang van het werk van COVRA om zo veel mogelijk mensen kennis te laten nemen van ons werk en bij voorkeur door eigen waarneming. De drempel om bij COVRA binnen te komen dient dus zo laag mogelijk, liefst afwezig, te zijn. 'Toevallige' ontmoetingen met het werk van COVRA bieden hier kansen. Om deze 'toevallige' ontmoetingen te stimuleren ontplooit COVRA verschillende activiteiten. Bindend element daarin zijn kunst en cultuur gebeurtenissen. Net als in voorgaande jaren zijn bij COVRA vier kunstexposities gehouden in de ontvangsthallen van het kantoorgebouw.

Een bijzondere gelegenheid was ook het transport van hoogradioactief afval uit Sellafield in het Verenigd Koninkrijk. Dat was uniek omdat het hoogradioactief afval van de gehele levensduur van Dodewaard in slechts één transport naar COVRA is gebracht. Omdat op de dag van het transport geen gelegenheid bestond om in het HABOG te kijken, werd voorafgaand daaraan een persbijeenkomst gehouden. De directies van COVRA en van Kerncentrale Dodewaard gaven toelichting over het transport en afval en er was gelegenheid het HABOG te bezoeken.

## **Onderwijs**

Een bijzonder aspect van voorlichting is onderwijs. De verwachting is dat behoefte aan medewerkers met kennis over nucleaire technologie de komende jaren zal groeien. Met het oog op de toekomst is het belangrijk mensen te interesseren voor techniek in het algemeen en nucleaire technologie in het bijzonder. Veel scholen bezochten COVRA met de Zeeuwse techniekbus. Een bezoek aan COVRA of gastlessen vormen een terugkomend onderdeel van colleges aan Hogeschool Zeeland, Hogeschool Amsterdam, de Roosevelt Academy en het IRS te Leiden.

COVRA neemt deel in de Stichting Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie (KINT) die trainingen en cursussen op nucleair gebied verzorgt. COVRA geeft colleges op locatie in de door de stichting georganiseerde cursus Nucleaire Technologie.



In Zeeland hebben de Hogeschool Zeeland, ROC Westerschelde, ROC Zeeland, Economische Impuls Zeeland, Technocentrum Zeeland, COVRA, DELTA en EPZ de handen ineen geslagen en een opleidingstraject opgezet om studenten (mbo en hbo) tijdens het reguliere onderwijsprogramma op te leiden voor een functie in de nucleaire sector. De specialisatie Nucleaire Technologie op mbo- en hbo-niveau combineert theorie met praktijk. Zo worden er bedrijfsbezoeken afgelegd, bijvoorbeeld een driedaagse kennismaking met COVRA, en krijgen de studenten de cursus stralingshygiëne inclusief certificaat.

### **Buitenlandse waardering**

Vanuit het buitenland is er veel waardering voor het communicatiebeleid van COVRA. Op de plenaire bijeenkomst van het European Nuclear Energy Forum (ENEF) in Bratislava werd COVRA genoemd als een 'good practice' op communicatiegebied. Het ENEF is door de Europese Commissie ingesteld als een breed discussieplatform voor de uitwisseling van informatie over voordelen en risico's van kernenergie.

In Italië ziet de stichting Pimby (Please In My BackYard) de wijze waarop COVRA de opslag van radioactief afval maatschappelijk bespreekbaar maakt als voorbeeld voor Italië. COVRA kreeg daarom de eervolle vermelding PIMBY 2010.

### **Bedrijfperformance**

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening aan de Nederlandse maatschappij. Daarmee is de gehele samenleving stakeholder bij het werk van COVRA. Iedere geïnteresseerde is welkom om van de werkzaamheden van COVRA kennis te nemen. Dit wordt actief geventileerd in de regio zodat met name scholen en verenigingen worden uitgenodigd. Daarnaast worden politieke partijen, commissies van de Tweede Kamer en lokale politieke instellingen uitgenodigd. Ook wordt informatie over radioactief afval gegeven in discussiebijeenkomsten en inspraakbijeenkomsten over toepassing van kernenergie. De vele bezoekers uit de directe omgeving, de reacties in het gastenboek en de positieve reacties op de bijzondere activiteiten die COVRA organiseert tonen dat de omgevingstevredenheid positief is.



# 10

## CORPORATE GOVERNANCE

People, Planet, non-Profit. De werkzaamheden van COVRA worden geleverd als een nutsvoorziening aan de Nederlandse maatschappij. Voor de bedrijfsvoering bij COVRA is het aspect veiligheid dominant. Rekening houden met het effect van de activiteiten op het milieu en oog hebben voor menselijke aspecten binnen en buiten het bedrijf komen direct daarna. Het behalen van winst is geen doelstelling van de organisatie. Dit is ook de kern van het overheidsbeleid om voor COVRA publiek aandeelhouderschap te hanteren.

## Staatsdeelnemingenbeleid

De minister van Financiën heeft in december 2010 het jaarverslag 2009 Beheer Staatsdeelnemingen naar de Tweede Kamer gestuurd. Daarin komt naast financiële kengetallen het publieke belang aan bod. Ook wordt gerapporteerd of deelgenomen is aan de transparantie benchmark (op basis van het Global Reporting Initiative) en of voldaan wordt aan de Nederlandse Corporate Governance Code. Voor COVRA is dit laatste positief beantwoord voor het verslagjaar 2009. Omdat zich op dit terrein in 2010 geen veranderingen hebben voorgedaan zal deze positieve beoordeling ook voor 2010 gelden.

Ten aanzien van het publieke belang van COVRA is het volgende aangegeven:

*"Hoewel het beperkt is, vindt het gebruik van radioactieve stoffen plaats in een breed gebied van toepassingen die niet zijn weg te denken in de huidige maatschappij. Hierdoor zal er altijd radioactief afval worden geproduceerd. Voor een goede en langdurige zorg voor dit afval is het van belang dat de organisatie stabiel is en is gericht op een lang bestaan. COVRA dient als enige partij in Nederland dit publiek belang voor langdurige zorg van radioactief afval.*

*COVRA is in essentie verantwoordelijk voor:*

- *Overname van radioactief afval bij de producenten;*
- *Verwerking tot een geconditioneerde vorm van dit afval;*
- *Langdurige opslag onder gecontroleerde omstandigheden;*
- *Het bewaken en controleren van al het opgeslagen afval en*
- *Vorbereiden van de eindberging.*

*Dit publiek belang wordt geborgd door:*

- *Kernenergiewet 1963 en de daarop gebaseerde besluiten en*
- *Publiek aandeelhouderschap."*

Ten aanzien van de invulling van het radioactief afvalbeleid door COVRA overlegt het ministerie van Financiën regelmatig met het betrokken vakdepartement, het ministerie EL&I.

De Raad van Commissarissen heeft tot taak om toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap. De Raad van Commissarissen staat de directie met raad ter zijde. De Raad keurt de jaarrekening goed en legt deze ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad brengt daarbij tevens verslag uit over haar werkzaamheden. In lijn met de Code Corporate Governance bestaat er een reglement en een profielschets van de Raad.

De directie is, naast het dagelijks besturen van de onderneming, verantwoordelijk voor de realisering van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultaten. De directie richt zich daarbij naar het belang van de vennootschap. Zij weegt daarbij de gerechtvaardigde belangen van de betrokkenen. De directie legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Er is een reglement voor de directie opgesteld dat invulling geeft aan de Code Corporate Governance en de 'best practice' bepalingen. COVRA kent een klachtenregeling, een vertrouwenspersoon en een klokkenluiderregeling.

Het interne risicobeheersings- en controlesysteem is adequaat en effectief. Dit blijkt onder andere uit het feit dat de externe accountant als conclusie in de managementletter meldt: *"De opzet, bestaan en werking van de administratieve organisatie en interne controle van COVRA is overeenkomstig voorgaand jaar van hoog niveau. Behoudens enige bevindingen van relatief ondergeschikt belang blijken uit onze controle geen noemenswaardige tekortkomingen. Daarnaast zijn onze aanbevelingen van voorgaand jaar opgevolgd. Ten aanzien van het afvalbeheersysteem hebben wij daarnaast vastgesteld dat de registratie van de afvalstromen op juiste, volledige en tijdige wijze geschiedt."* De omzet en de resultaten worden ieder kwartaal besproken met de Raad van Commissarissen. Het lange termijn beleid en de strategie ten aanzien van de voorzieningen en beleggingen is in 2010 uitgebreid met de Raad van Commissarissen besproken.

## MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Het vorige jaarverslag is opgenomen in de Transparantiebenchmark 2010. Dit betekent dat het verslag wordt beoordeeld op transparantie ten aanzien van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO). Voor het voorliggende verslag 2010 geldt dat een beoordeling heeft plaatsgevonden in het kader van het Global Reporting Initiative.



## **Transparantiebenchmark**

Met het jaarverslag 2009 plaatste COVRA zich op plaats 113 van de benchmarklijst met 463 bedrijven. Het jaarverslag werd beoordeeld aan de hand van de criteria geldend voor de sector 'Energie, olie en gas'.

Dit jaarverslag is voorgelegd aan het bureau van GRI te Amsterdam met het verzoek te beoordelen of de inhoud voldoet aan niveau C van de GRI. Als speciaal onderdeel is na de jaarrekening de GRI toetsingstabel opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan de door GRI benoemde onderwerpen.

## **Economische aspecten van de bedrijfsvoering**

De werkzaamheden van COVRA betreffen een nutsvoorziening die geleverd wordt aan de Nederlandse samenleving. Dit is ook de kern van het overheidsbeleid om voor COVRA publiekaandeelhouderschap te hanteren. Voor de bedrijfsvoering bij COVRA geldt voorts dat het aspect veiligheid dominant is; milieuzorg komt direct daarna. Het behalen van winst is geen doelstelling van de organisatie. Gelet op de bijzondere positie van COVRA als enig erkende instelling om vergunningplichtig radioactief afval in te mogen zamelen, speelt vooral (ten minste) kostendekkendheid van de bewerkingen, lange termijn opslag en eindberging een rol. Voor de lange termijn zorg moeten voorzieningen worden getroffen, waarbij COVRA weinig invloed kan uitoefenen op rente en inflatieontwikkelingen. Leidend is enerzijds dat de vervuiler betaalt voor alle redelijk voorzienbare kosten en anderzijds dat de vervuiler bij overdracht van het afval ook zijn aansprakelijkheid overdraagt.

Voor het betrekken van goederen en diensten is wederom het veiligheidsaspect leidend, maar daarnaast geldt dat zoveel als mogelijk lokale partijen worden betrokken.

## **Milieuaspecten van de bedrijfsvoering**

Vanaf 1999 rapporteert COVRA in het jaarverslag over milieu en sociale aspecten. De milieueffecten van COVRA liggen al sinds het begin van de bedrijfsvoering in 1992 ruim onder de vergunde limieten en als omgevingseffect wordt al die jaren geconcludeerd dat geen effect meetbaar is. Het omgevingsrisico ligt lager dan het verwaarloosbaarheidsniveau. Dit betekent ook dat geen enkel effect veroorzaakt wordt op het Natura 2000 gebied dat in de nabije omgeving ligt.

Een uitgebreidere rapportage over de milieueffecten is beschikbaar in het KAM jaarverslag 2010 (Kwaliteits-, Arbo- en Milieuzorg), dat ook via de website opgevraagd kan worden.

## **Sociale aspecten van de bedrijfsvoering**

Zoals in het hoofdstuk 'Organisatie' blijkt, is er bij COVRA sprake van langdurige arbeidsrelaties en een stabiele personeelsopbouw van de organisatie. Alle medewerkers hebben de Nederlandse nationaliteit en alle medewerkers op één na zijn woonachtig in Zeeland. Allen hebben een vast dienstverband en voor allen geldt een collectieve arbeidsovereenkomst. Uitgangspunten van het personeelsbeleid zijn vastgelegd in het Personeelskwalificatieplan, dat onderdeel uitmaakt van het kwaliteitssysteem van COVRA. De daarin vastgelegde functie en beloningen maken op geen enkele wijze onderscheid naar bijvoorbeeld sexe, geardeerdheid of overtuiging. Bij vacatures kan vrijwel altijd worden volstaan met adverteren in lokale media. In het verslagjaar is COVRA terechtgewezen op mogelijke leeftijdsdiscriminatie omdat voor de invulling van een bepaalde functie gevraagd werd om een schoolverlater.

Door betrokkenheid te tonen bij de lokale omgeving, lokale projecten en activiteiten te sponsoren, bereid te zijn om belangstellenden te ontvangen en rondleidingen in het bedrijf te verzorgen, door het organiseren van kunsttentoonstellingen in de ontvangsthal van het kantoorgebouw en door het zonder vergoeding aanbieden van depotruimte aan de Zeeuwse museumwereld, wil COVRA een gewaardeerd bedrijf zijn in de samenleving.



### **Ketenverantwoordelijkheid**

De diensten die COVRA aanbiedt, vormen het sluitstuk in de keten van gebruik van radioactieve stoffen in de samenleving. De vraag of een activiteit waarbij radioactief afval ontstaat maatschappelijk toelaatbaar is, wordt beantwoord bij de vergunningverlening. Vergunningen op grond van de kernenergiewet worden verleend door het ministerie EL&I als coördinerend ministerie. Met het verlenen van een vergunning wordt ook vastgelegd dat radioactief afval uitsluitend aan COVRA kan worden overgedragen. Over de werkzaamheden van COVRA dient vervolgens verantwoording te worden afgelegd aan de nationale en internationale inspectiediensten.

COVRA dient een publiek belang en daarom moet de bedrijfsvoering en de diverse vormen van verslaglegging ook transparant zijn voor de maatschappij. Dit jaarverslag is openbaar en wordt aan iedere belangstellende toegezonden. Het verslag is evenals voorgaande jaarverslagen beschikbaar op de website van COVRA ([www.covra.nl](http://www.covra.nl)).

## VERWACHTING 2011

De verwachte omzet in 2011 afkomstig van het ophalen en verwerken van radioactief afval, zal in geld niet veel afwijken van de omzet in 2010. Qua afvalaanbod zal wel sprake zijn van verschillen. Daarnaast zal sprake zijn van extra omzet als gevolg van de eenmalige bijdrage voor gereedgekomen nieuwe opslagcapaciteit. Deze omzet is bedoeld voor toekomstige kosten en wordt direct toegevoegd aan de post voorzieningen.

Het normale bedrijfsresultaat zal positief zijn. Echter, de verwachte renteopbrengsten in 2011 zullen achterblijven bij de noodzakelijke toevoegingen. Het positieve bedrijfsresultaat zal onvoldoende zijn om de achterblijvende rente opbrengsten te compenseren.

In 2011 zullen keuzen worden gemaakt voor het lange termijn beheer van de voorzieningen. Dit zal nog geen financiële vruchten af kunnen werpen voor het jaar 2011 zelf.

Verder verwacht COVRA in 2011:

- een bedrijf- en milieupformance neer te zetten gelijkloidend aan voorgaande jaren;
- De adviezen en verbeteringen uit de 10 jarige TOPA evaluatie te implementeren;
- Minimaal 2500 bezoekers voorlichting te geven en rond te leiden;
- De vergunningswijziging uitbreiding VOG en HABOG voor te bereiden.

# JAARREKENING 2010

De jaarrekening 2010 geeft een overzicht van de financiële situatie van COVRA. Het bestaat uit een balans per 31 december 2010, de winst- en verliesrekening over 2010, een toelichting op beide, het kasstroomoverzicht en overige gegevens.

## BALANS PER 31 DECEMBER 2010

(na resultaat bestemming) in duizenden EURO's

	toelichting	31 december 2010	31 december 2009
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	<b>42.199</b>	41.441
Financiële vaste activa	2	<b>69.461</b>	66.770
		<b>111.660</b>	108.211
Vlottende activa			
Vorraden	3	<b>563</b>	504
Vorderingen	4	<b>9.234</b>	5.807
Liquide middelen	5	<b>51.457</b>	48.641
		<b>61.254</b>	54.952
		<b>172.914</b>	163.163
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	6	<b>3.600</b>	3.600
Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)	7	<b>30</b>	30
Reserve Fondsresultaten	8	<b>-10.521</b>	- 9.424
Overige reserve	9	<b>17.242</b>	15.217
		<b>10.351</b>	9.423
Voorzieningen	10	<b>134.650</b>	126.092
Achtergestelde lening	11	<b>18.151</b>	18.151
Kortlopende schulden	12	<b>9.762</b>	9.497
		<b>172.914</b>	163.163

## WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2010

in duizenden EURO 's

	Toelichting	2010	2009
NETTO OMZET:	13		
Ophaaldiensten		<b>15.084</b>	14.646
Bijdrage exploitatie		<b>912</b>	1.061
Diverse omzet		<b>2.123</b>	2.577
		<b>18.119</b>	18.284
Af: Directe kosten	14	<b>6.389</b>	6.615
Dotatie minus onttrekkingen voorzieningen	10	<b>3.491</b>	5.285
Kostprijs van de omzet		<b>9.880</b>	11.900
Brutomarge		<b>8.239</b>	6.384
Af: Kosten COVRA organisatie	15	<b>2.502</b>	2.351
Afschrijvingen vaste activa	16	<b>3.029</b>	3.551
		<b>5.531</b>	5.902
Bedrijfsresultaat		<b>2.708</b>	482
Rente resultaat	17	<b>-2.041</b>	-1.226
Netto resultaat bedrijfsvoering		<b>667</b>	-744
Waardeverandering financiële vaste activa	18	<b>261</b>	2.600
RESULTAAT toekomend aan de rechtspersoon		<b>928</b>	1.856

# KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EURO's

	2010	2009
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon	<b>928</b>	1.856
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	<b>3.029</b>	3.551
- dotaties aan voorzieningen	<b>6.586</b>	8.195
- onttrekkingen aan voorzieningen	<b>-3.095</b>	- 2.910
- rente toevoegingen aan voorzieningen	<b>2.711</b>	3.241
- indexeringen voorzieningen	<b>2.356</b>	2.161
- waardeveranderingen beleggingen	<b>-261</b>	-2.600
Mutaties werkkapitaal:		
- toename vorderingen	<b>-3.427</b>	2.638
- toename voorraden	<b>-59</b>	-31
- toename kortlopende schulden	<b>265</b>	608
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>9.033</b>	16.709
Bij:		
Inkomende kasstromen door aflossingen en verkochte beleggingen en desinvesteringen:		
- beleggingen in financiële vaste activa	<b>0</b>	0
- desinvesteringen in materiële vaste activa	<b>15</b>	0
- beleggingen in effecten	<b>61.265</b>	22.260
(A)	<b>61.280</b>	22.260
Af:		
Uitgaande kasstromen door beleggingen en investeringen:		
- investeringen in materiële vaste activa	<b>3.802</b>	811
- beleggingen in financiële vaste activa	<b>0</b>	0
- beleggingen in effecten	<b>63.695</b>	18.110
(B)	<b>67.497</b>	18.921
Kasstroom uit beleggings- en investeringsactiviteiten (A-B)	<b>-6.217</b>	3.339
Netto kasstroom	<b>2.816</b>	20.048
Liquide middelen begin van het jaar	<b>48.641</b>	28.593
Liquide middelen einde van het jaar	<b>51.457</b>	48.641

# TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING

## **Algemeen**

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) NV is statutair gevestigd te Middelburg. De vennootschap oefent haar werkzaamheden uit vanaf het adres Spanjeweg 1 (havennummer 8601) te Nieuwdorp (Industrieterrein: Vlissingen-Oost).

## **Activiteiten**

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het verwerven, inzamelen, bewerken, verwerken, tijdelijk en duurzaam bewaren en verwijderen van radioactief afval direct of indirect afkomstig van houders met een vergunning krachtens de Kernenergiewet en mede daarvoor in aanmerking komend afval een en ander binnen het beleid van de Rijksoverheid.

## **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld volgens titel 9 Boek 2 BW en heeft als grondslag historische kosten.

Het systeem van verantwoording van de opbrengsten is gebaseerd op het in een kalenderjaar geaccepteerde afval. De daarvoor aan de leveranciers van afval in rekening gebrachte bedragen dienen ter dekking van de directe- en indirecte kosten, die thans tot uitgaven leiden, zowel als ter dekking van de kosten die deels pas in de (soms verre) toekomst tot uitgaven leiden. Voor deze laatste categorie is uitgegaan van geraamde bedragen. De tariefelementen voor de toekomstige kosten worden aan de gelijknamige voorzieningen toegevoegd.

# Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor bepaling van het resultaat

Voor een toelichting op de niet vermelde posten wordt verwezen naar de toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening.

## Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in het hierna volgende anders is vermeld. Bedragen luidende in vreemde valuta zijn herleid in euro's tegen koersen welke gelijk zijn aan de wisselkoersen ultimo boekjaar.

## Schattingswijziging

In het boekjaar 2010 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden. De materiële vaste activa met betrekking tot het laag- en middelradioactief afval worden niet langer annuïtair maar lineair afgeschreven. Daarnaast is besloten de resterende levensduur van deze activa te verlengen 2040 aangezien dit beter aansluit bij de feitelijke situatie. Ten opzichte van de oude systematiek en kortere levensduur betekent dit voor 2010 een lager afschrijvingslast van EUR 361.522. In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 145.301) is de schattingswijziging prospectief verwerkt in de jaarrekening.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van aanschaffing- of voortbrengingskosten onder aftrek van de afschrijvingen. De afschrijvingen vangen aan op het moment van gereed melding of ingebruikname.

Met ingang van het boekjaar 2010 wordt de resterende boekwaarde van de gebouwen, terreinen, machines en installaties voor het laag- en middelradioactief afval in 30 jaar afgeschreven. De afschrijvingstermijn is verlengd tot 2040. Deze einddatum is bepaald op grond van de verwachting dat de gebouwen, machines en installaties daadwerkelijk in gebruik kunnen blijven tot die datum. Dit sluit ook aan bij de verwachting dat tot vijf jaar na het stoppen van de Kerncentrale Borssele in 2034 afval aangeleverd zal worden en bedrijfsvoering van COVRA dan nog op hetzelfde niveau zal liggen als gedurende de jaren tot 2034.

In verband met de lange periode waarbinnen de terreinen niet alternatief kunnen worden aangewend, wordt eveneens op terreinen afgeschreven.

Ten aanzien van de overige bedrijfsmiddelen worden de volgende afschrijvingstermijnen gehanteerd:

- meet- en automatiseringsapparatuur	3,3-10	jaar
- intern transportmateriaal	4	jaar
- kantoorinrichting en overige inventarissen	3,3-5	jaar
- auto's	4	jaar

## Financiële vaste activa

De effecten betreffen deposito's en een obligatielening met een resterende looptijd variërend van één tot drie jaar, geplaatst bij het Ministerie van Financiën en de Rabobank. De obligatielening is gewaardeerd tegen marktwaarde per 31 december 2010.

## Voorraden

De voorraden hulpmaterialen voor de opslag zijn gewaardeerd volgens de Fifo methode tegen aanschaffingskosten of lagere netto opbrengst waarde. Deze lagere netto opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

## Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.



## **Overige voorzieningen**

### **Algemeen**

De berekeningsgrondslagen en uitgangspunten die aan de voorzieningen ten grondslag liggen worden eens in de 5 jaar herzien. De evaluatie van de voorzieningen heeft in het jaar 2008 plaatsgevonden en heeft niet tot aanpassingen van de voorzieningen geleid.

Wel is er voor gekozen om het percentage voor de jaarlijkse inflatie op een vast percentage van 2% te stellen voor de komende 5 jaar. In de jaren voor 2008 werd voor inflatie een variabel percentage genomen.

De jaarlijkse toevoeging van de reële rente is vanaf januari 2010 vastgesteld op een percentage van 2,3%. Dit rentepercentage is gebaseerd op het door COVRA behaalde historische resultaat sinds 2002. De tarieven voor de dotatie aan de voorzieningen worden jaarlijks eveneens aangepast voor inflatie.

Bij de berekening van de voorziening eindberging is vanwege een aantal onzekere factoren in de uitgangspunten van deze berekening een bandbreedte aangehouden van 25% ten opzichte van het doelvermogen. Om die zelfde reden is een bandbreedte aangehouden van 10% voor de overige voorzieningen.

### **Voorziening toekomstige kosten vast radioactief afval**

De voorziening heeft betrekking op zowel laag- en middelradioactief afval als hoogradioactief afval. Deze voorziening dient ter dekking van de kosten die voor een deel pas in de verre toekomst tot uitgaven leiden. Gezien de aard van de kosten wordt met geraamde grootheden gewerkt, zowel wat betreft bedragen als werkwijze en capaciteit.

De voorziening toekomstige kosten vast afval betreft de kosten van de uiteindelijke definitieve verwijdering van het afval.

Aangezien de Rijksoverheid ten aanzien van de diverse mogelijkheden voor eindberging nog geen definitief standpunt heeft bepaald, moet door de vennootschap met voorlopige kostenramingen worden gewerkt. De basis voor deze kostenramingen vormen de studie die de Commissie Opberging Radioactief Afval (CORA) in de periode 1996-2000 heeft uitgevoerd en internationale kostenramingen (Finland, Zweden en Zwitserland), geschaald naar de Nederlandse afvalinventaris. Als vervolg hierop zijn in 2009 voorbereidingen gestart voor het OnderzoeksProgramma Eindberging Radioactief Afval, OPERA. Actualisatie van de kostenramingen is één van de onderwerpen in dit onderzoeksprogramma. OPERA wordt gefinancierd door overheid en elektriciteitssector. COVRA treedt op als coördinator van dit programma.

### **Voorziening toekomstige kosten overig radioactief afval**

De voorziening voor vloeibaar afval is gebaseerd op de geraamde kosten van verwerking in de verbrandingsinstallatie voor organische vloeistoffen of verwerking via een biologische/chemische reiniging voor ander vloeibaar afval.

### **Voorziening toekomstige kosten LOG**

De Laag- en middelradioactief afval Opslag Gebouwen (LOG) veroorzaken kosten ook nadat ze volledig zijn gevuld en afgeschreven. Voor de direct aanwijsbaar te maken kosten is een voorziening gevormd. De jaarlijkse onderhoudskosten, grootschalige renovaties en vaste lasten worden ten laste van de voorziening gebracht.

### **Voorziening toekomstige kosten COG**

Voor kosten van het in opslag houden en de uiteindelijke verwijdering van calcinaat is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het COG en het gebouw zelf;
- toekomstige onderhoudskosten;
- kosten van conditionering en afvoer;
- beheerskosten voor de periode nadat het COG is gevuld.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

### **Voorziening toekomstige kosten VOG**

Voor kosten van het in opslag houden van verarmd uranium is eveneens een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het VOG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten;
- kosten van conditionering voordat eindberging mogelijk is;
- beheerskosten voor de periode nadat het VOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

### **Voorziening toekomstige kosten HABOG**

Voor kosten van het in opslag houden van hoogradioactief afval is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het HABOG en het gebouw zelf;
- toekomstige onderhoudskosten;
- beheerskosten voor de actieve exploitatie periode (tot 01-01-2015);
- beheerskosten voor de periode nadat het HABOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt (de passieve exploitatieperiode).

De jaarlijkse kosten worden ten laste van de voorziening gebracht.

### **Voorziening groot onderhoud**

Voor de kosten voor groot onderhoud aan het AfvalVerwerkingsGebouw (inclusief machines en installaties), het Kantoorgebouw en de Infrastructuur is een voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een 30-jarig onderhoudsplan. Voor de kosten voor groot onderhoud aan het HABOG is een aparte voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een berekening van de onderhoudskosten in de komende 100 jaar. Voor beide voorzieningen geldt dat gemaakte kosten voor groot onderhoud aan deze voorzieningen worden onttrokken.

### **Voorziening uitgestelde beloning**

De voorziening uitgestelde beloningen betreft de verplichtingen ingevolge jubileum uitkeringen (25 jaar), alsmede een toegezegde dienstjuitkering bij pensionering.

Ultimo 2009 was onder deze voorziening eveneens opgenomen de toegezegde (bonus) verlofdagen bij pensionering. In verband met het kortlopende karakter van deze verplichtingen zijn deze aanspraken opgenomen in de reserve verlofuren onder de kortlopende schulden.

### **Omzet**

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen op grond van de thans verrichte en in de toekomst te verrichten diensten ter zake van in 2010 geaccepteerd afval. Tevens zijn onder deze post de geactiveerde personele kosten begrepen.

### **Directe kosten**

De directe kosten betreffen de interne en aan derden betaalde kosten voor het verzamelen en het verwerken van afval, alsmede de kosten voor het transport en de verbruikte hulpmaterialen bij opslag. Daarnaast is rekening gehouden met de in 2011 of later nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2010 al opgehaalde afval.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn in principe gebaseerd op de geschatte economische levensduur van de betreffende activa. De afschrijving op de gebouwen, terreinen, machines en installaties voor het laag- en middelradioactief afval wordt berekend volgens de lineaire methode. Tot 2009 werden de opslaggebouwen (LOG) afgeschreven op basis van de mate van ingebruikname en vulgraad, met in gang van 2009 wordt er lineair afgeschreven. De modules van het VOG worden afgeschreven op basis van ingebruikname en vulgraad. De overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven.

### **Vennootschapsbelasting**

De vennootschap is niet vennootschapsbelastingplichtig, omdat de aandelen voor 100% aan de Staat toebehoren.

### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Investeringen en desinvesteringen in materiële vaste activa worden verantwoord onder de belegging- en investeringsactiviteiten. De afschrijvingen worden gerekend tot de operationele activiteiten. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Toelichting op de posten van de balans

in duizenden EURO's

### 1. Materiële vaste activa

Een gecompriemd overzicht van de mutaties in de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	terreinen/ bedrijfs- gebouwen en machines/ installaties <sup>1</sup>	overige bedrijfs- middelen	Activa In Aanbouw	Totaal
Stand per 1 jan. 2010				
Aanschafwaarde	63.913	4.087	293	68.293
Afschrijving	24.771	2.081	--	26.852
Boekwaarde	39.142	2.006	293	41.441
Mutaties in 2010:				
Investerings	--	733	3.069	3.802
Af: desinvesteringen	--	-15	--	-15
Af: afschrijvingen	-2.453	-576	--	-3.029
Boekwaarde per 31 dec. 2010	36.689	2.148	3.362	42.199
Stand per 31 dec. 2010				
Aanschafwaarde	63.913	4.820	3.362	72.095
Af: desinvestering	--	-19	--	-19
Aanschafwaarde einde boekjaar	63.913	4.801	3.362	72.076
Afschrijving	27.224	2.657	--	29.881
Af: afschrijving desinvestering	--	-4	--	-4
Afschrijving einde boekjaar	27.224	2.653		29.877
Boekwaarde	36.689	2.148	3.362	42.199

<sup>1</sup> Vanwege het toerekenen van een aandeel in terreinen/bedrijfsgebouwen aan de machines/installaties worden de terreinen/gebouwen en machines/installaties niet separaat weergegeven.

## 2. Financiële vaste activa

	2010	2009
Saldo begin boekjaar	66.770	68.320
Aankoop	63.695	18.110
Verkoop/aflossing	-61.265	-22.260
Waarde verandering effecten	261	2.600
Saldo ultimo boekjaar	69.461	66.770

Van deze financiële vaste activa vervalt € 44.065 (2009: €29.915) binnen één jaar. De gemiddelde looptijd bedraagt 2 jaar.

## 3. Voorraden

Deze post betreft de voorraden emballage en hulpmaterialen voor opslag van afval in de opslaggebouwen.

## 4. Vorderingen

	2010	2009
Handelsdebiteuren	6.544	4.519
Nog te factureren omzet	1.414	243
Nog te ontvangen rente/vooruitbetaalde bedragen	1.276	1.045
	9.234	5.807

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

## 5. Liquide middelen

Hieronder zijn begrepen deposito's en spaarrekeningen ten bedrage van € 50,4 miljoen, deze staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## 6. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 18 miljoen, waarvan is geplaatst en gestort € 3,6 miljoen.

## 7. Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)

Op 8 mei 2002 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij o.a. de denominatie van de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap is gewijzigd van gulden in euro. Voor het hieruit ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve gevormd ad € 30 als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

## 8. Reserve Fondsresultaten

De ontvangen bijdragen voor de toekomstige kosten van het radioactieve afval zijn, overeenkomstig de voorwaarden in het Fondsreglement, belegd. De resultaten van het Fonds worden separaat geadministreerd.

	2010	2009
Saldo begin boekjaar	-9.424	- 8.433
Resultaat verdeling	-1.097	- 991
Saldo einde boekjaar	-10.521	- 9.424

## 9. Overige reserve

	<b>2010</b>	2009
Saldo begin boekjaar	<b>15.217</b>	12.105
Effect stelselwijziging	--	265
Herkend eigen vermogen begin boekjaar	<b>15.217</b>	12.370
Resultaat verdeling	<b>2.025</b>	2.847
Saldo einde boekjaar	<b>17.242</b>	15.217

## 10. Voorzieningen

	Stand 1 Jan 2010	Rente 2010	Dotatie 2010	Vrijval 2010	Stand 31 dec 2010
Pensioenverplichtingen	-	-	-	-	-
Toekomstige kosten:					
- vast radioactief afval	40.620	1.747	2.728	-	45.095
- overig radioactief afval	426	18	7	192	259
- LOG	4.015	172	143	125	4.205
- COG	2.563	110	149	38	2.784
- VOG	14.470	622	2.347	49	17.390
- HABOG	55.767	2.398	-	2.287	55.878
- Groot onderhoud	7.856	-	1.190	148	8.898
- Uitgestelde beloningen	375	-	22	256	141
	<b>126.092</b>	<b>5.067</b>	<b>6.586</b>	<b>3.095</b>	<b>134.650</b>

Alle voorzieningen dienen als langlopend te worden beschouwd (> 5 jaar) met uitzondering van de voorziening voor toekomstige kosten overig radioactief afval. Het deel van de voorzieningen dat binnen één jaar vrijvalt bedraagt ca. € 2,5 miljoen. De rente toevoeging 2010 ad € 5,067 miljoen is in de resultatenrekening verantwoord als rentelast.

## 11. Achtergestelde lening

Op 10 december 1997 is van het Ministerie VROM een achtergestelde lening van € 18.151 ontvangen. Over deze lening is geen rente verschuldigd. Per 1 januari 2016 dient deze lening te worden terugbetaald.

## 12. Kortlopende schulden

	<b>2010</b>	2009
Schulden aan leveranciers	<b>591</b>	1.293
Omzetbelasting	<b>796</b>	685
Loonheffing en sociale premies	<b>117</b>	111
Overige schulden inzake:		
Verplichtingen bouw HABOG	<b>5.250</b>	5.322
Overige verplichtingen	<b>3.008</b>	2.086
	<b>9.762</b>	9.497

## Toelichting op de posten van de winst- & verliesrekening in duizenden EURO's

### 13. Netto omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen wegens het inzamelen, bewerken, bewaren en verwijderen ter zake van in 2010 geaccepteerd radioactief afval, alsmede bijdragen voor de exploitatie en diverse omzet.

Ophaaldiensten:	<b>2010</b>	2009
Vast afval	<b>3.104</b>	2.412
Vloeibaar afval	<b>68</b>	244
Beton containers	<b>2.286</b>	612
Molybdeen afval	<b>2.346</b>	2.300
Calcinaat afval	<b>397</b>	261
U <sub>3</sub> O <sub>8</sub>	<b>6.040</b>	8.029
Overig	<b>843</b>	788
	<b>15.084</b>	14.646

Bijdragen exploitatie:	<b>2010</b>	2009
GCO exploitatie HABOG	<b>333</b>	490
RID exploitatie HABOG	<b>54</b>	54
ECN exploitatie HABOG	<b>245</b>	243
Urenco exploitatie VOG	<b>280</b>	274
	<b>912</b>	1.061

Diverse omzet:	<b>2010</b>	2009
Doorbelaste uren bouw VOG	<b>492</b>	0
Bijdrage stichtingskosten VOG	<b>1.311</b>	2.260
Rente bouw VOG	<b>67</b>	0
Project advies	<b>29</b>	41
Uitlenen personeel	<b>30</b>	98
Overige	<b>194</b>	178
	<b>2.123</b>	2.577

#### 14. Directe kosten

De directe kosten betreffen de kosten voor het verzamelen en het verwerken alsmede de kosten van transport en hulpmaterialen bij opslag. Daarnaast is rekening gehouden met de in 2011 nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2010 al opgehaalde afval.

	2010	2009
Opslag	232	232
Verwerking	1.724	1.632
Transport & Logistiek	1.401	1.826
HABOG	1.115	1.149
Onderhoud & Systemen	803	714
Overige	1.114	1.062
	<b>6.389</b>	6.615

#### 15. Kosten COVRA-organisatie

De kosten COVRA-organisatie betreffen de kosten die niet direct aan de omzet zijn toe te rekenen.

	2010	2009
Directie	332	290
Administratie & Financiën	326	312
Facilitaire Dienst	340	243
Controle & Zorg	844	803
Beleid & Voorlichting	88	125
Huisvesting	221	213
Subtotaal ondersteunende diensten	2.151	1.986
Overige kosten	351	365
	<b>2.502</b>	2.351

#### 16. Afschrijving vaste activa

	2010	2009
AVG	995	1.122
LOG	290	255
VOG	1.025	1.420
Kantoorgebouw/voorlichting	248	317
Bedrijfsautomatisering	159	147
Overige vaste activa	312	290
Materiële vaste activa	<b>3.029</b>	3.551



## 17. Rente resultaat

	2010	2009
Rente deposito's Ministerie van Financiën	1.931	2.707
Overige rente baten	1.096	1.472
Rente lasten	-1	-3
Rente toegerekend aan voorzieningen	-5.067	-5.402
	<b>-2.041</b>	-1.226

## 18. Waardeverandering financiële vaste activa

De waarde verandering betreft de ongerealiseerde koersresultaten gedurende het boekjaar.

	2010	2009
Personeel		
Salarissen	2.868	2.642
Sociale lasten	431	352
Pensioenpremies	528	504

In 2010 waren 54 werknemers in dienst van de vennootschap (2009: 54).

De bezoldiging van de commissarissen beliep in totaal € 43. De bezoldiging van de president-commissaris was € 13 en van de overige drie leden gezamenlijk € 30.

	2010	2009
Periodiek betaalde beloning van de bestuurder		
Basissalaris	145	141
Pensioenbijdrage	51	51

## OVERIGE GEGEVENS

Naast de overige gegevens is de controleverklaring van de onafhankelijke accountant opgenomen.



## **OVERIGE GEGEVENS**

**(in duizenden EURO's)**

In de statuten is de volgende bepaling opgenomen inzake winst:

Artikel 21:

De winst dient geheel te worden gereserveerd, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouder anders beslist.

Resultaat verdeling	<b>2010</b>
Toevoeging aan de Algemene reserve	<b>2.025</b>
Onttrekking aan Reserve Fondsresultaten	<b>-1.097</b>
Resultaat boekjaar	<b>928</b>

Goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Commissarissen op 24 maart 2011.

Vastgesteld in de Algemene Vergadering van de Aandeelhouder op 23 juni 2011.

Directie COVRA N.V.

Raad van Commissarissen

Dr. H.D.K. Codée

Ir. J.J. Verwer  
president commissaris

Prof. Dr. Ir. M. de Bruin

Dr. A.G.W.J. Lansink

Drs. J. Lintjer

Goedgekeurd te Nieuwdorp d.d. 23 juni 2010

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van COVRA N.V. te Middelburg

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van COVRA N.V. te Middelburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het verslag van de directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

## **Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van COVRA N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Toelichting**

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel brengen wij het volgende onder uw aandacht. Bij de indeling van de resultatenrekening is rekening gehouden met de karakteristieke kenmerken van COVRA N.V. Om die reden is op onderdelen afgeweken van het besluit modellen jaarrekening en wordt hiermee op adequate wijze invulling gegeven aan het inzichtvereiste zoals genoemd in artikel 362 lid 1 van Titel 9 Boek 2 BW.

## **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

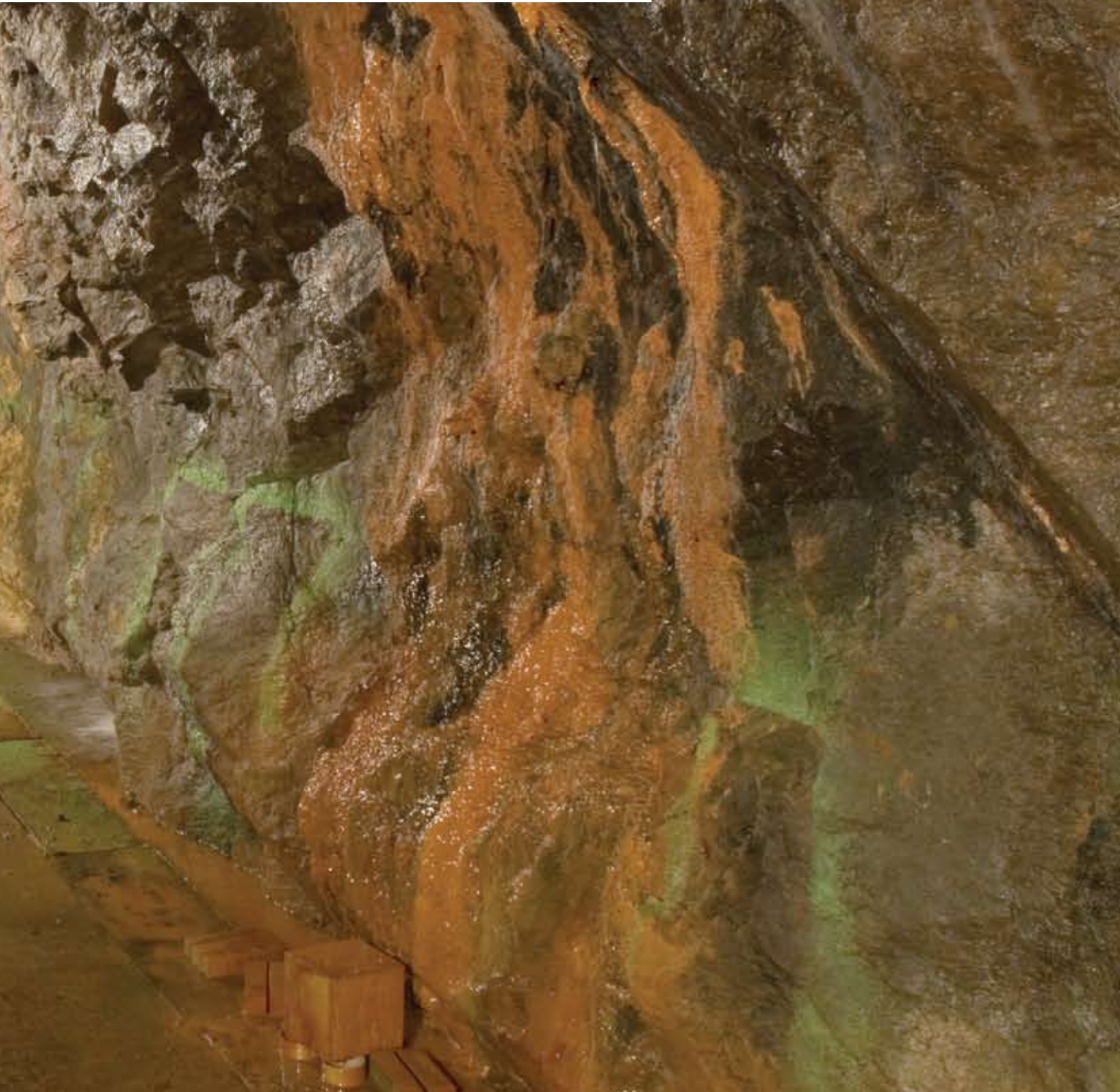
Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Middelburg, 23 mei 2011

Deloitte Accountants B.V.  
was getekend: W.A. de Leeuw RA

## TOETSING & CONTROLE

Voor het voorliggende jaarrapport 2010 geldt dat een beoordeling heeft plaatsgevonden in het kader van het Global Reporting Initiative. In de GRI toetsingstabel is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan de door GRI benoemde onderwerpen. Ook is de verklaring van GRI toegevoegd dat het rapport voldoet aan eisen van toepassingsniveau C voldoet.



# G3 Content Index - GRI Application Level C

Application Level C

Assured by

STANDARD DISCLOSURES PART I: Profile Disclosures

REPORT FULLY ON THE BELOW SELECTION OF PROFILE DISCLOSURES OR PROVIDE A REASON FOR OMISSION

## 1. Strategy and Analysis

Profile Disclosure	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer	Reason for omission	Explanation
1,1	Statement from the most senior decision-maker of the organization.	fully	pag 1-3		

## 2. Organizational Profile

Profile Disclosure	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer	Reason for omission	Explanation
2,1	Name of the organization.	Fully	pag i		
2,2	Primary brands, products, and/or services.	Fully	pag i		
2,3	Operational structure of the organization, including main divisions, operating companies, subsidiaries, and joint ventures.	Fully	pag 7, 20		
2,4	Location of organization's headquarters.	Fully	pag 7		
2,5	Number of countries where the organization operates, and names of countries with either major operations or that are specifically relevant to the sustainability issues covered in the report.	Fully	only active in the Netherlands		
2,6	Nature of ownership and legal form.	Fully	pag i, 34, 35		
2,7	Markets served (including geographic breakdown, sectors served, and types of customers/beneficiaries).	Fully	pag 3, 7		
2,8	Scale of the reporting organization.	Fully	pag 7, 19		
2,9	Significant changes during the reporting period regarding size, structure, or ownership.	Fully	No changes		
2,10	Awards received in the reporting period.	Fully	pag 1		

## 3. Report Parameters

Profile Disclosure	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer	Reason for omission	Explanation
3,1	Reporting period (e.g., fiscal/calendar year) for information provided.	Fully	pag vi		
3,2	Date of most recent previous report (if any).	Fully	pag vii 25-03-2010		
3,3	Reporting cycle (annual, biennial, etc.)	Fully	pag vii		
3,4	Contact point for questions regarding the report or its contents.	Fully	backside of cover		



3,5	Process for defining report content.	Fully	The objective of the annual report is to report as transparent and complete as possible on all economic, environmental, and social aspects of COVRA during 2010. This is possible because all work is done with an organisation of only 50 FTE and since there is only one activity: to take care of the radioactive waste produced in the Netherlands in a sustainable manner. As COVRA delivers this activity as public service, the main stakeholder is civil society as a whole. Interest of civil society is controlled via reporting to Parliament and ministries. Health safety and environmental impact accuracy is established via national and international nuclear and environmental inspections. Financial correctness is assured via financial auditing. The process for defining the report content was conducted as follows. In the management team (MT), it was decided to report on all of COVRA's activities. Three members of the MT formed the core group that wrote the report. Concepts were judged by the MT, all heads of units and the 'ondernemingsraad' (employees council) to ensure completeness and materiality. The Sustainability Reporting Guidelines were used as reference and were useful for discussions on topics to be addressed. However, since COVRA is not a commercial organisation but a service organisation and since COVRA has only one unique activity, the guidelines offered limited applicability. The last step in the process is the approval by the Ministry that is our shareholder and also represents civil society.
3,6	Boundary of the report (e.g., countries, divisions, subsidiaries, leased facilities, joint ventures, suppliers). See GRI Boundary Protocol for further guidance.	Fully	We have reported on all of COVRA's operations
3,7	State any specific limitations on the scope or boundary of the report (see completeness principle for explanation of scope).	Fully	No limitations; full scope of activities is reported
3,8	Basis for reporting on joint ventures, subsidiaries, leased facilities, outsourced operations, and other entities that can significantly affect comparability from period to period and/or between organizations.	Fully	There are no such things
3,10	Explanation of the effect of any re-statements of information provided in earlier reports, and the reasons for such re-statement (e.g., mergers/acquisitions, change of base years/periods, nature of business, measurement methods).	Fully	No re-statements
3,11	Significant changes from previous reporting periods in the scope, boundary, or measurement methods applied in the report.	Fully	No changes at all
3,12	Table identifying the location of the Standard Disclosures in the report.	Fully	pag 61-66

## 4. Governance, Commitments, and Engagement

Profile Disclosure	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer	Reason for omission	Explanation
4.1	Governance structure of the organization, including committees under the highest governance body responsible for specific tasks, such as setting strategy or organizational oversight.	Fully	pag 20		
4.2	Indicate whether the Chair of the highest governance body is also an executive officer.	Fully	pag 35		
4.3	For organizations that have a unitary board structure, state the number of members of the highest governance body that are independent and/or non-executive members.	Fully	No unitary board, but a two tier structure		
4.4	Mechanisms for shareholders and employees to provide recommendations or direction to the highest governance body.	Fully	pag 21, 35		
4.14	List of stakeholder groups engaged by the organization.	Fully	pag 33		
4.15	Basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage.	Fully	pag 33		

## STANDARD DISCLOSURES PART III: Performance Indicators

REPORT FULLY ON 10 CORE OR ADDITIONAL PERFORMANCE INDICATORS - AT LEAST 1 FROM EACH DIMENSION (ECONOMIC, ENVIRONMENTAL SOCIAL)

### Economic

Performance Indicator	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer	Reason for omission	Explanation
Economic performance					
EC1	Direct economic value generated and distributed, including revenues, operating costs, employee compensation, donations and other community investments, retained earnings, and payments to capital providers and governments.	Fully	We have reported on the direct economic value generated and distributed, including revenues and operating costs (see pag 42). We have not received any compensation, subsidy or other income for our employees (employee compensation) and neither were there donations and other community investments, retained earnings, and payments to capital providers and governments.		
EC4	Significant financial assistance received from government.	Fully	pag 16		
Market presence					
EC6	Policy, practices, and proportion of spending on locally-based suppliers at significant locations of operation.	Fully	pag 37		
EC7	Procedures for local hiring and proportion of senior management hired from the local community at significant locations of operation.	Fully	pag 37		

Indirect economic impacts			
EC8	Development and impact of infrastructure investments and services provided primarily for public benefit through commercial, in-kind, or pro bono engagement.	Fully	pag 21, 37
<b>Environmental</b>			
Performance Indicator	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer
Energy			
EN3	Direct energy consumption by primary energy source.	Fully	pag 24
Water			
EN8	Total water withdrawal by source.	Fully	All withdrawal (see pag 24) was municipal water.
Biodiversity			
EN11	Location and size of land owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas.	Fully	pag 8
EN12	Description of significant impacts of activities, products, and services on biodiversity in protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas.	Fully	no impact, pag 22-24
Emissions, effluents and waste			
EN16	Total direct and indirect greenhouse gas emissions by weight.	Partially	Vluchtige Organische Stoffen given as total weight, other gasses given per concentration, pag 23-24
EN19	Emissions of ozone-depleting substances by weight.	Fully	pag 24
EN20	NOx, SOx, and other significant air emissions by type and weight.	Partially	gasses given per concentration, pag 24
EN21	Total water discharge by quality and destination.	Fully	pag 23
EN23	Total number and volume of significant spills.	Fully	there were no spills
Compliance			
EN28	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with environmental laws and regulations.	Fully	no fines or sanctions

## Social: Labor Practices and Decent Work

Performance Indicator	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer
Employment			
LA1	Total workforce by employment type, employment contract, and region.	Fully	pag 19, 20, 37
LA3	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by major operations.	Fully	no difference in benefits; all are treated equally
Labor/management relations			
LA4	Percentage of employees covered by collective bargaining agreements.	Fully	pag 37
Occupational health and safety			
LA7	Rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities by region.	Fully	pag 20
Training and education			
LA10	Average hours of training per year per employee by employee category.	Partially	pag 20
Diversity and equal opportunity			
LA14	Ratio of basic salary of men to women by employee category.	Fully	ratio is 1; no discrimination on gender

## Social: Human Rights

Performance Indicator	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer
Non-discrimination			
HR4	Total number of incidents of discrimination and actions taken.	Fully	zero incidents
Freedom of association and collective bargaining			
HR5	Operations identified in which the right to exercise freedom of association and collective bargaining may be at significant risk, and actions taken to support these rights.	Fully	zero operations
Child labor			
HR6	Operations identified as having significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the elimination of child labor.	Fully	zero operations
Forced and compulsory labor			
HR7	Operations identified as having significant risk for incidents of forced or compulsory labor, and measures to contribute to the elimination of forced or compulsory labor.	Fully	zero operations
Indigenous rights			
HR9	Total number of incidents of violations involving rights of indigenous people and actions taken.	Fully	zero incidents

## Social: Society

Performance Indicator	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer	
<b>Community</b>				
S04	Actions taken in response to incidents of corruption.	Fully	no incidents of corruption	
<b>Public policy</b>				
S06	Total value of financial and in-kind contributions to political parties, politicians, and related institutions by country.	Fully	no contributions	
<b>Anti-competitive behavior</b>				
S07	Total number of legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices and their outcomes.	Fully	no legal actions	
<b>Compliance</b>				
S08	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with laws and regulations.	Fully	value is zero and number is zero	
<b>Social: Product Responsibility</b>				
Performance Indicator	Description	Reported	Cross-reference/ Direct answer	
<b>Customer health and safety</b>				
PR2	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning health and safety impacts of products and services during their life cycle, by type of outcomes.	Fully	number is zero	
<b>Product and service labelling</b>				
PR7	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning marketing communications, including advertising, promotion, and sponsorship by type of outcomes.	Not	one incident of age discrimination in advertising: p. 37	
<b>Customer privacy</b>				
PR8	Total number of substantiated complaints regarding breaches of customer privacy and losses of customer data.	Fully	number is zero	
<b>Compliance</b>				
PR9	Monetary value of significant fines for non-compliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services.	Fully	value is zero	



## Verklaring GRI toepassingsniveau check

GRI verklaart hierbij dat het "Jaarrapport 2010" van **Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V.** aan GRI's Report Services is gepresenteerd, en dat er geconcludeerd is dat het rapport aan de eisen van toepassingsniveau C voldoet.

De GRI toepassingsniveaus communiceren in welke mate de inhoud van de G3 richtlijnen gebruikt zijn in de ingediende duurzaamheidsverslaglegging. De Check bevestigt dat de vereiste combinatie en aantal rapportageonderdelen voor het specifieke toepassingsniveau worden behandeld in de verslaglegging en dat de GRI inhoudsopgave een juiste weergave is van deze vereiste rapportageonderdelen, zoals deze gedefinieerd zijn in de GRI G3 richtlijnen.

De toepassingsniveaus geven geen mening over de duurzaamheidsprestaties van de desbetreffende organisatie en geven geen mening over de kwaliteit van de verslaglegging.

Amsterdam, 10 mei 2011

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Nelmara Arbex", is written over a faint, large watermark of the GRI globe logo.

Nelmara Arbex  
Adjunct President-Directeur  
Global Reporting Initiative



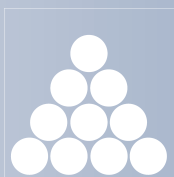
*Het Global Reporting Initiative (GRI) is een netwerkorganisatie die het voortouw heeft genomen in de ontwikkeling van 's wereld's meest gebruikte raamwerk voor duurzaamheidsverslaglegging en is voortdurend toegewijd aan verbetering en toepassing van dit raamwerk op wereldwijde schaal. De GRI richtlijnen beschrijven principes en indicatoren die organisaties kunnen gebruiken om hun prestaties op het gebied van economie, milieu en maatschappij te meten en te rapporteren.  
[www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)*

*Disclaimer: In het geval dat de betreffende verslaglegging externe links geeft, zoals naar audiovisueel materiaal, is het van belang te begrijpen dat dit Statement alleen van toepassing is op het ingediende materiaal aan GRI ten tijde van de Check op 6 april 2011. GRI geeft expliciet te kennen dat dit Statement niet kan worden gebruikt als er op een later tijdstip veranderingen zijn doorgevoerd aan.*







**Bezoekadres**

Spanjeweg 1  
havennr. 8601  
4455 TW Nieuwdorp  
Vlissingen-Oost

**Postadres**

Postbus 202  
4380 AE Vlissingen

T 0113-616 666  
F 0113-616 650  
E [info@covra.nl](mailto:info@covra.nl)

**[www.covra.nl](http://www.covra.nl)**